

Strikt vertrouwelijk

Aan de Raad van Commissarissen van Alfen N.V.

Datum: 24 februari 2026

**Advies van de gezamenlijke Ondernemingsraad van Alfen B.V. en Alfen ICU B.V. inzake de
voorgenomen aanpassing van het Remuneratiebeleid van de Raad van Commissarissen**

Geachte leden van de Raad van Commissarissen,

De Ondernemingsraad heeft kennisgenomen van de voorgenomen aanpassing van het remuneratiebeleid voor de Raad van Commissarissen, zoals gepresenteerd en toegelicht door mevrouw Y.C.E. Wiersma.

Op basis van de beschikbare informatie is de Ondernemingsraad van oordeel dat de voorgestelde verhogingen van de basis- en commissievergoedingen, de jaarlijkse indexatie en de invoering van een reiskostenvergoeding voor vergaderingen die plaatsvinden buiten het land van verblijf van de commissarissen redelijk en passend zijn, gezien de verantwoordelijkheden en de inzet van de leden van de Raad van Commissarissen.

De Ondernemingsraad brengt derhalve een positief advies uit over de voorgenomen aanpassing van het remuneratiebeleid van de Raad van Commissarissen.

De ondernemingsraad baseert zijn advies dan wel instemming op de tot op heden verstrekte informatie. De ondernemingsraad behoudt zich het recht voor zijn oordeel te heroverwegen indien aanvullende of gewijzigde informatie beschikbaar komt.

Namens de gezamenlijke Ondernemingsraad van **Alfen B.V.** en **Alfen ICU B.V.**
Met vriendelijke groet,

Jan-Jaap Koudstaal
Voorzitter Ondernemingsraad

