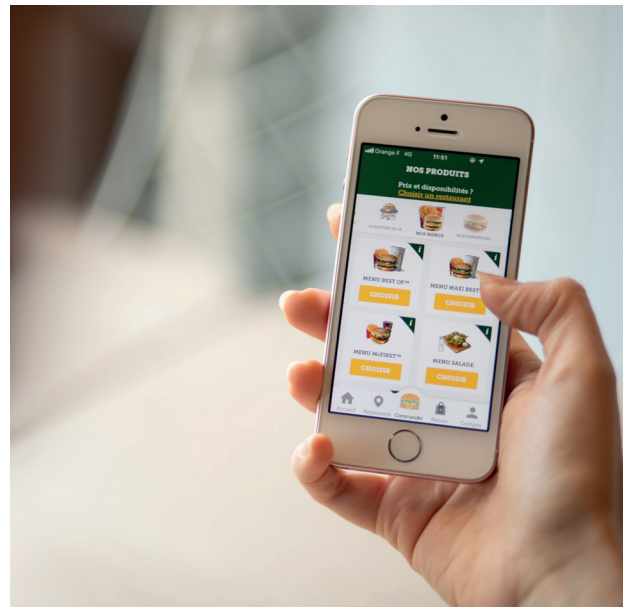


McDonald's Corporation



EXTRAIT DU
RAPPORT ANNUEL
2019



Bilan consolidé

Au 31 décembre, en millions de dollars, sauf pour les données relatives aux actions

	2019	2018	2017
Actifs courants	3 557,9	4 053,2	5 327,2
Autres actifs non courants	6 531,7	5 915,3	6 028,2
<i>dont écarts d'acquisition</i>	<i>2 677,4</i>	<i>2 331,5</i>	<i>2 379,7</i>
Immobilisations corporelles	24 160,0	22 842,7	22 448,3
Total actif	47 510,8	32 811,2	33 803,7
Passifs courants	3 621,0	2 973,5	2 890,6
<i>dont part à moins d'un an de la dette à long terme</i>	<i>59,1</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Dettes à long terme	34 118,1	31 075,3	29 536,4
Autres passifs non courants à long terme	3 906,1	3 805,3	3 525,3
Impôts différés passifs	1 318,1	1 215,5	1 119,4
Capital social	16,6	16,6	16,6
Prime d'émission	7 653,9	7 376,0	7 072,4
Report à nouveau	52 930,5	50 487,0	48 325,8
Autres éléments du résultat	(2 482,7)	(2 609,5)	(2 178,4)
Actions ordinaires autodétenues <small>pour un montant de 697,7 millions de dollars et 670,2 millions d'actions</small>	(66 328,6)	(61 528,5)	(56 504,4)
Total des capitaux propres	(8 210,3)	(6 258,4)	(3 268,0)
Total passif et capitaux propres	47 510,8	32 811,2	33 803,7

Compte de résultat consolidé

Au 31 décembre, en millions de dollars, sauf pour les données relatives aux actions

	2019	2018	2017
Total des ventes sous enseigne	100 177,8	96 146,7	90 909,9
Vente des restaurants compagnie	9 420,8	10 012,7	12 718,9
Redevances et royalties	11 655,7	11 012,5	10 101,5
Chiffre d'affaires total	21 076,5	21 025,2	22 820,4
Charges des restaurants compagnie	7 760,6	8 265,9	10 409,6
Charges des restaurants franchisés (frais administratifs et commerciaux)	2 200,6	1 973,3	1 790,0
Frais généraux	2 229,4	2 200,2	2 231,3
Autres produits et charges d'exploitation	(183,9)	(236,8)	(1 163,2)
Total des charges d'exploitation	12 006,7	12 202,6	13 267,7
Résultat d'exploitation	9 069,8	8 822,6	9 552,7
Charges financières	1 121,9	981,2	921,3
Charges hors exploitation	(70,2)	25,3	57,9
Résultat avant impôt	8 018,1	7 816,1	8 573,5
Impôt sur le résultat	1 992,7	1 891,8	3 381,2
Résultat net de l'exercice	6 025,4	5 924,3	5 192,3
Résultat net dilué par action (en dollars)	7,88	7,54	6,37
Nombre moyen d'actions en circulation après dilution	764,9	785,6	815,5

Tableau des flux de trésorerie consolidés

En millions de dollars

	2019	2018	2017
Résultat net de l'exercice	6 025,4	5 924,3	5 192,3
Amortissements et dépréciations des immobilisations	1 617,9	1 482,0	1 363,4
Variation des impôts différés	149,7	102,6	(36,4)
Variation du besoin en fond de roulement	298,5	(472,7)	(980,5)
Autres	30,6	(69,5)	12,4
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	8 122,1	6 966,7	5 551,2
Investissements immobiliers et d'équipements	(2 393,7)	(2 741,7)	(1 853,7)
Acquisitions de restaurants	(540,9)	(101,7)	(77,0)
Cession de restaurants et d'actifs immobiliers	492,0	691,2	2738,6
Autres flux provenant des activités d'investissement	(628,5)	(302,9)	(245,9)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(3 071,1)	(2 455,1)	562,0
Emprunts à court terme	799,2	95,9	(1 050,3)
Emission d'emprunts et dettes financières à long terme	4 499,0	3 794,5	4 727,5
Remboursement d'emprunt et dettes financières à long terme	(2 061,9)	(1 759,6)	(1 649,4)
Rachat d'actions propres	(4 976,2)	(5 207,7)	(4 685,7)
Dividendes en actions ordinaires	(3 581,9)	(3 255,9)	(3 089,2)
Autres flux provenant des activités de financement	327,0	383,2	436,3
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(4 994,8)	(5 949,6)	(5 310,8)
Incidence des variations des taux de change	(23,7)	(159,8)	264,0
Variation de trésorerie	32,5	(1 597,8)	1 240,4
Trésorerie à l'ouverture	866,0	2 463,8	1 223,4
Trésorerie à la clôture	898,5	866,0	2 463,8
Informations complémentaires :			
Intérêts payés	1 066,5	959,6	885,2
Impôts payés	1 589,7	1 734,4	2 786,3

Récapitulatif des 5 dernières années

En millions de dollars, sauf pour les données relatives aux actions et aux restaurants

	2019	2018	2017	2016	2015
Total des ventes sous enseigne ⁽¹⁾	100 178	96 147	90 910	85 002	82 714
Chiffre d'affaires total	21 077	21 025	22 820	24 622	25 413
<i>dont Ventes des restaurants compagnie</i>	9 421	10 013	12 719	15 295	16 488
<i>dont Redevances et royalties</i>	11 656	11 013	10 102	9 327	8 925
Résultat d'exploitation	9 070	8 823	9 553	7 745	7 146
Résultat avant impôt	8 018	7 816	8 574	6 866	6 556
Résultat Net de l'exercice	6 025	5 924	5 192	4 687	4 529
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	8 122	6 967	5 551	6 060	6 539
Investissements immobiliers et d'équipements	2 394	2 742	1 854	1 821	1 814
Achat d'actions propres ⁽²⁾	4 980	5 247	4 651	11 142	6 182
Situation financière en fin d'année :					
Total des Actifs	47 511	32 811	33 804	31 024	37 939
Total des Dettes	34 118	31 075	29 536	25 956	24 122
Total des Capitaux Propres	(8 210,3)	(6 258,4)	(3 268,0)	- 2 204	7 088
Titres en circulation (en millions)	746	767	794	819	907
Par action ordinaire :					
Résultat net par action	7,95	7,61	6,43	5,49	4,82
Résultat dilué par action	7,88	7,54	6,37	5,44	4,80
Dividendes versés	4,73	4,19	3,83	3,61	3,44
Cours en fin d'année	197,61	177,57	172,12	121,72	118,14
Total des restaurants sous enseigne	38 695	37 855	37 241	36 899	36 525
<i>dont Exploitation en franchise</i>	36 059	35 085	34 108	31 230	30 081
<i>dont Exploitation en direct</i>	2 636	2 770	3 133	5 669	6 444

NOTES :

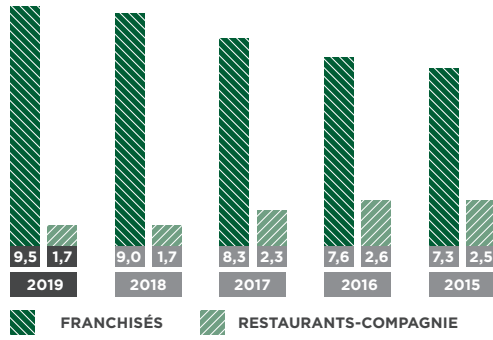
(1) Bien que les ventes réalisées par les entreprises franchisées et affiliées ne soient pas comptabilisées comme du chiffre d'affaires par la Société, la direction considère que ces ventes sont un important facteur explicatif de la performance du Groupe car elles sont la base de calcul et d'enregistrement par McDonald's des produits issus des entreprises franchisées et affiliées et sont un indicateur de la santé financière des franchisés. Les restaurants franchisés représentent plus de 80% des restaurants McDonald's dans le monde.

(2) Représente le rachat d'actions propres comme reflété dans le tableau de variation des capitaux propres.

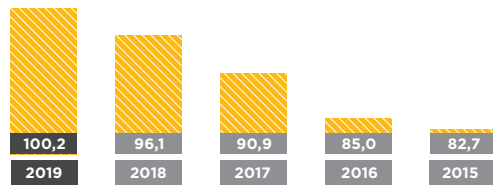
CHIFFRES CLÉS

en milliards de dollars, sauf bénéfice net par action
(en dollars)

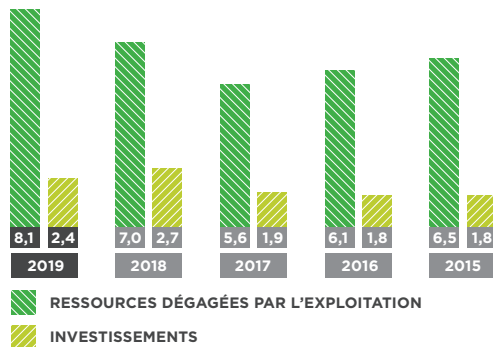
ÉVOLUTION DES MARGES D'EXPLOITATION CONSOLIDÉES



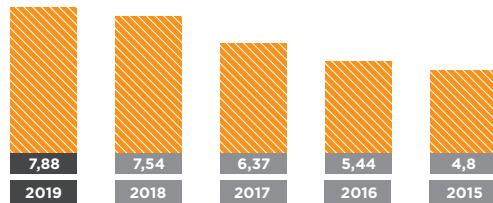
ÉVOLUTION DES VENTES SOUS ENSEIGNE



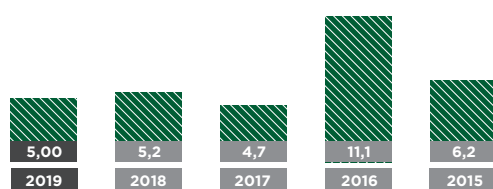
RESSOURCES DÉGAGÉES PAR L'EXPLOITATION - INVESTISSEMENTS



ÉVOLUTION DU BÉNÉFICE NET PAR ACTION APRÈS DILUTION



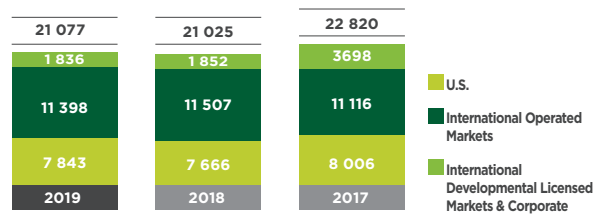
RACHAT D'ACTION



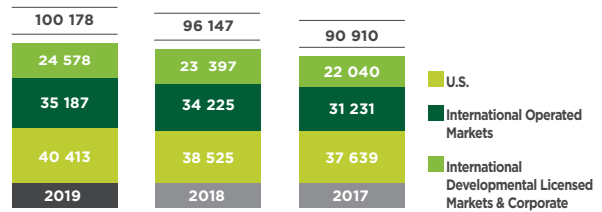
COMPARAISONS GÉOGRAPHIQUES

en millions de dollars

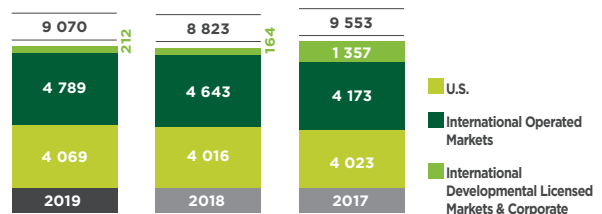
CHIFFRE D'AFFAIRES



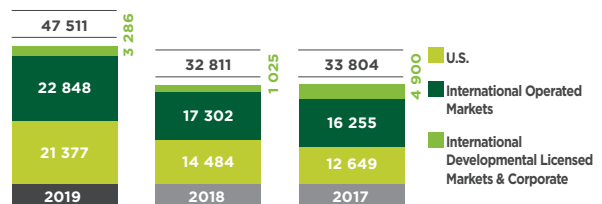
VENTES SOUS ENSEIGNE



RÉSULTAT D'EXPLOITATION



ACTIF





//////
Cette brochure a été conçue à l'usage des investisseurs particuliers et de leurs agents. Elle ne constitue en aucun cas une offre d'achat ou de vente de titres. Le rapport annuel en anglais de McDonald's pour 2017, qui contient des informations détaillées à l'intention des investisseurs, est disponible en consultation sur le site : www.aboutmcdonalds.com/mcd/investors.html
//////

CONTACTS

SIÈGE SOCIAL DE McDONALD'S
McDonald's Corporation
One McDonald's Plaza
Oak Brook, IL 60523
www.aboutmcdonalds.com

RELATIONS INVESTISSEURS
1-630-623-7428

CONTACT ACTIONNAIRES
Computershare
c/o McDonald's Shareholder Services
PO Box 43078
Providence RI 02940 - 3078 - USA
www.computershare.com/mcdonalds

//////
www.mcdonalds.fr

McDonald's France - 1, rue Gustave Eiffel - 78045 Guyancourt Cedex
//////

