

Échantillons d'examens PRINCE2®

Échantillons d'examens pour l'accréditation officielle PRINCE2

Conditions d'utilisation

Veuillez noter qu'en téléchargeant et/ou en utilisant ce document, vous acceptez de vous conformer aux conditions d'utilisation mentionnées ci-dessous :

1. Tous les échantillons d'examen (électroniques ou papier) sont exclusivement destinés à un usage personnel.

2. Les échantillons d'examens sont exclusivement destinés :

- à des fins d'aide à l'étude pour les candidats souhaitant se présenter à un examen PRINCE2 ; ou
- à des fins de référence.

3. En téléchargeant une copie numérique gratuite de l'un des échantillons d'examens PRINCE2, vous vous engagez à ne pas :

- l'imprimer ou le reproduire (sauf si c'est pour un usage personnel) ;
- le transmettre à ou le partager avec un tiers ;
- vendre le document.

4. Si vous souhaitez utiliser une partie ou l'intégralité d'un échantillon d'examen à des fins autres que l'étude personnelle ou la référence, contactez AXELOS Accreditation Team (accreditation@axelos.com).



Examen PRINCE2® Foundation

Échantillon d'examen 2

Livret de questions

Choix multiples

Durée de l'examen : 1 heure

Instructions

1. Vous devez essayer de répondre aux 60 questions. Chaque question vaut un point.
2. Il n'y a qu'une seule bonne réponse par question.
3. Vous devez répondre correctement à 33 questions pour réussir l'examen.
4. Marquez vos réponses sur la grille de réponse fournie. Utilisez un crayon (PAS un stylo).
5. Vous avez 1 heure pour terminer cet examen.
6. Ceci est un examen à « livre fermé ». Aucun document autre que la copie d'examen n'est autorisé.

1) Quel énoncé relatif aux contrôles est CORRECT ?

- A. Un rapport de progression est un contrôle réactif.
- B. Un rapport d'exception est un contrôle périodique.
- C. Un journal de projet est un contrôle réactif.
- D. Un rapport d'avancement est un contrôle périodique.

2) Lequel des documents suivants est utilisé pour identifier toute partie prenante intéressée qui doit être informée de la clôture du projet ?

- A. Approche de contrôle des changements
- B. Rapport de fin de projet
- C. Approche de gestion de la communication
- D. Exposé du projet

3) Identifiez les mots manquants dans la phrase suivante.

Tout changement par rapport aux produits convenus au début d'une séquence est surveillé dans le cadre du processus [?] au jour le jour.

- A. diriger le projet
- B. contrôler une séquence
- C. gérer une limite de séquence
- D. clore le projet

- 4) Quels sont les deux énoncés CORRECTS à propos du principe « justification continue pour l'entreprise » ?
1. La justification pour l'entreprise d'un projet doit être documentée.
 2. Le chef de projet doit être responsable de la justification pour l'entreprise.
 3. Il faut mettre un terme à un projet en cas de changement de la justification pour l'entreprise.
 4. Les projets obligatoires nécessitent quand même une justification.
- A. 1 et 2
B. 2 et 3
C. 3 et 4
D. 1 et 4
- 5) PRINCE2 mandate le comité de pilotage de projet pour représenter les intérêts des parties prenantes principales. Quel principe est ici suivi ?
- A. Management par séquences
B. Focalisation produit
C. Rôles et responsabilités définis
D. Leçons tirées de l'expérience
- 6) Quand l'atteinte des objectifs d'un projet a-t-elle été confirmée ou infirmée ?
- A. Pendant le processus « clore le projet »
B. Pendant l'évaluation de fin de séquence finale
C. Pendant le processus « contrôler une séquence »
D. Pendant le processus « gérer la livraison des produits »

7) Quel énoncé décrit correctement l'assurance projet et l'assurance qualité ?

- A. L'assurance projet fournit l'assurance aux parties prenantes du projet alors que l'assurance qualité fournit l'assurance à une échelle plus large à l'organisation de l'entreprise, de programme ou du client.
- B. Ces deux rôles représentent une responsabilité du comité de pilotage de projet, mais l'assurance projet peut être déléguée.
- C. Elles sont toutes les deux indépendantes de l'équipe de management de projet.
- D. L'assurance projet et l'assurance qualité relèvent de la responsabilité de la direction de l'entreprise, de programme ou du client.

8) Identifiez les mots manquants dans la phrase suivante.

Si un produit référencé doit être modifié, la procédure [?] recommandée, ou une procédure équivalente, doit être utilisée.

- A. de gestion des risques
- B. de management par exception
- C. de maîtrise des incidences et contrôle des changements
- D. de contrôle qualité

9) Selon le principe « management par exception », qu'est-ce qu'il faut définir pour établir les limites de l'autorité déléguée ?

- A. Périmètre du projet
- B. Coûts du projet
- C. Délais du projet
- D. Tolérances du projet

10) Quels sont les deux énoncés CORRECTS à propos des exigences minimales pour appliquer le thème changement ?

1. Les incidences identifiées doivent être examinées pour connaître leur impact sur la justification pour l'entreprise du projet.
2. Les incidences de projet doivent être saisies, examinées et gérées tout au long du cycle de vie du projet.
3. Le statut effectif des produits doit être vérifié pour s'assurer qu'il correspond au statut autorisé.
4. Un budget doit être établi pour financer les requêtes de changement et leur analyse.

- A. 1 et 2
- B. 2 et 3
- C. 3 et 4
- D. 1 et 4

11) Laquelle des options suivantes est une finalité du processus « contrôler une séquence » ?

- A. Accepter, exécuter et livrer un travail de projet.
- B. Préparer un plan pour la séquence suivante.
- C. Accepter les tolérances pour la séquence.
- D. Prendre des mesures afin que la séquence ne dépasse pas la tolérance.

12) Qu'est-ce qui devrait être évité en appliquant le principe « adaptation en fonction du projet » ?

- A. Effort de management inutile
- B. Risques du projet
- C. Formation
- D. Procédures d'achat

- 13) Lequel des énoncés suivants décrit une responsabilité du rôle de chef d'équipe ?
- A. Accepter les lots de travaux autorisés par le chef de projet.
 - B. Examiner le rapport de progression de la période de reporting précédente.
 - C. Examiner l'approche de l'adaptation et ses implications pour les contrôles du projet.
 - D. Examiner et faire remonter les incidences, en prenant les actions correctives nécessaires.
- 14) Dans quelle situation le processus « contrôler une séquence » peut-il être utilisé ?
- A. Pour gérer une séquence d'initialisation longue d'un projet complexe.
 - B. Pour gérer les activités d'un programme complexe.
 - C. Pour organiser les activités de soutien suite à la remise des produits aux opérations.
 - D. Pour créer un plan d'exception afin de remplacer le plan de séquence en cours.
- 15) Lequel de ces énoncés correspond à une étape de l'approche recommandée de PRINCE2 pour la planification ?
- A. Identifier les activités et les dépendances.
 - B. Décrire les moyens de communication pour le projet.
 - C. Implémenter des réponses pour différentes opportunités.
 - D. Référencer les livrables du projet.
- 16) Quel énoncé est un avantage d'appliquer le principe « leçons tirées de l'expérience » ?
- A. Il permet au comité de pilotage de projet de déléguer les tolérances de coûts au chef de projet.
 - B. Il permet à l'équipe de projet de comprendre pleinement ses rôles et responsabilités.
 - C. Il permet au chef de projet de déléguer les tolérances de délai aux chefs d'équipe.
 - D. Il permet à l'équipe de projet d'identifier les améliorations à apporter pendant le projet.

- 17) Lequel des énoncés suivants est une responsabilité du représentant de l'entreprise au sein du comité de pilotage de projet ?
- A. Définir les niveaux de tolérance du projet.
 - B. Veiller à ce que le projet représente un investissement de valeur.
 - C. Confirmer que le projet fournit la fonctionnalité requise.
 - D. Vérifier que les niveaux de qualité sont atteints par les produits de projet.
- 18) Qu'est-ce qui fait qu'un projet est un « projet PRINCE2 » ?
- A. Il possède des processus projet qui répondent aux objectifs des processus PRINCE2.
 - B. Il possède une organisation de projet permanente pour livrer des résultats sur le long terme.
 - C. Il a mis en place une technologie pour améliorer les activités courantes.
 - D. Il applique certains des principes PRINCE2.
- 19) Lequel des énoncés suivants décrit la probabilité d'un risque ?
- A. L'ampleur du risque s'il se produit.
 - B. L'effet probable sur la livraison des objectifs du projet.
 - C. La période durant laquelle le risque pourrait éventuellement se produire.
 - D. Une mesure de la probabilité de matérialisation du risque
- 20) Quel énoncé décrit l'étape « implémenter » de la procédure de gestion des risques ?
- A. Le support projet alloue le budget de risque pour financer les réponses au risque choisies.
 - B. Le surveillant du risque décide de la meilleure réponse pour contrôler le risque.
 - C. Le surveillant du risque et l'exécuteur du risque effectuent des activités afin de contrôler et de gérer le risque.
 - D. Le chef de projet élabore l'approche de la gestion des risques.

- 21) Lequel de ces énoncés représente un objectif du processus « initialiser le projet » ?
- A. Vérifier que l'on dispose de l'autorité nécessaire pour initialiser le projet.
 - B. Préparer les plans pour toutes les séquences de livraison suivantes.
 - C. Résumer la manière dont la méthode de management de projet de l'organisation sera adaptée pour le projet.
 - D. Demander l'autorité auprès de la direction de l'entreprise, de programme ou du client pour livrer le projet.
- 22) Quelle est l'exigence minimale pour appliquer le thème risque ?
- A. Attribuer aux exécuteurs du risque la tâche consistant à mettre en place les réponses au risque planifiées.
 - B. Faire remonter les menaces identifiées au comité de pilotage de projet.
 - C. Enregistrer les menaces identifiées dans un registre des risques.
 - D. Établir un budget de risque pour financer les réponses aux risques.
- 23) Si les tolérances d'un lot de travaux vont être dépassées, comment le chef d'équipe doit-il prévenir le chef de projet ?
- A. En soumettant un rapport d'exception.
 - B. En soumettant un plan d'exception.
 - C. En soulevant une incidence.
 - D. En soulevant l'éventualité d'un risque.
- 24) Qui est responsable de documenter toute adaptation des lots de travaux ?
- A. L'exécutif
 - B. Le chef de projet
 - C. Le chef d'équipe
 - D. Le support projet

- 25) Quelle est l'exigence minimale pour appliquer le thème qualité ?
- A. Définir l'utilisation et le format des enregistrements qualité.
 - B. Définir l'approche du projet en matière d'assurance qualité.
 - C. Définir les mesures de substitution qui indiquent les bénéfices atteignables.
 - D. Définir l'approche du projet en matière d'assurance projet.
- 26) Laquelle des options suivantes est une finalité du thème qualité ?
- A. Établir les mécanismes nécessaires pour juger si un projet est souhaitable et réalisable.
 - B. Rechercher des manières d'améliorer l'efficacité du management du projet.
 - C. Contrôler les incertitudes afin d'améliorer la capacité de réussite du projet.
 - D. Établir des mécanismes pour contrôler toute déviation inacceptable.
- 27) Laquelle des options suivantes est une finalité du thème cas d'affaire ?
- A. Établir des mécanismes pour gérer les incidences qui peuvent avoir un impact sur la référence.
 - B. Établir des méthodes afin de juger si le projet en cours est justifié.
 - C. Examiner et maîtriser les situations ou événements incertains.
 - D. Décrire comment les produits qui seront livrés sont adaptés aux besoins
- 28) Quel processus fournit au comité de pilotage de projet les informations nécessaires afin d'engager les ressources dans la mise en œuvre d'un projet ?
- A. Gérer la livraison des produits
 - B. Initialiser le projet
 - C. Contrôler une séquence
 - D. Diriger le projet

29) Quels sont les deux énoncés qui décrivent un rapport de progression ?

1. Il fournit un résumé de l'état de la séquence.
 2. Il est utilisé par le comité de pilotage de projet pour contrôler la progression de la séquence et du projet.
 3. Il est généré par le chef de projet lorsqu'un nouveau risque est identifié.
 4. Il est utilisé par le chef de projet pour faire remonter une exception.
-
- A. 1 et 2
 - B. 2 et 3
 - C. 3 et 4
 - D. 1 et 4

30) Quel produit fournit le numéro de version de tous les produits d'une séquence spécifique ?

- A. Registre des incidences
- B. Rapport d'état du produit
- C. Description de produit
- D. Enregistrement de configuration

31) Quels sont les deux énoncés CORRECTS concernant le thème risque ?

1. Il identifie comment gérer les risques d'une organisation au niveau de la direction de l'entreprise, de programme ou du client.
 2. Il vise à soutenir une meilleure prise de décision via une bonne compréhension des menaces et des opportunités.
 3. Il explique les activités de gestion des risques à utiliser pour améliorer les chances qu'un projet atteigne ses objectifs.
 4. Il identifie, examine et contrôle les changements approuvés apportés à la référence.
-
- A. 1 et 2
 - B. 2 et 3
 - C. 3 et 4
 - D. 1 et 4

- 32) Quelle information doit être enregistrée dans la documentation d'initialisation de projet afin de répondre aux exigences minimales pour appliquer le thème progression ?
- A. L'approche globale pour le management par exception.
 - B. L'adaptation requise pour les rapports de progression.
 - C. Les zones de tolérance qui ne seront pas contrôlées.
 - D. Les niveaux de contrôle de management qui seront utilisés.
- 33) Quel thème établit des mécanismes pour surveiller et comparer les réalisations effectives par rapport aux réalisations prévues ?
- A. Plans
 - B. Changement
 - C. Progression
 - D. Qualité
- 34) Quel rôle est responsable de la gestion d'un risque qui lui est attribué ?
- A. Support projet
 - B. Surveillant du risque
 - C. Exécuteur du risque
 - D. Assurance projet
- 35) Parmi les énoncés suivants, lequel est une responsabilité de l'autorité de changement ?
- A. S'assurer qu'une solution acceptable est développée.
 - B. Préparer le plan d'équipe et en convenir avec le chef de projet.
 - C. Tenir les documents de projet à jour en suivant les procédures de contrôle des documents.
 - D. Approuver ou rejeter des requêtes de changement au sein des limites déléguées.

36) Quel est le rôle du principe « management par séquences » ?

- A. Assurer que les exigences de qualité du client et les critères d'acceptation sont saisis et acceptés.
- B. Garantir une initiation appropriée du projet avant que le travail ne commence pour la livraison des produits de projet.
- C. Veiller à ce que l'équipe de management de projet comprenne ce pour quoi elle est imputable.
- D. Vérifier que le projet ne commence et ne se poursuit que s'il est souhaité, viable et réalisable.

37) Identifiez le mot manquant dans la phrase suivante.

Une séquence de management peut être plus longue quand le risque est [?], en général au milieu des projets.

- A. complexe
- B. compris
- C. plus faible
- D. plus élevé

38) Quel événement a lieu pendant le processus « clore le projet » ?

- A. Les revues des bénéfices post-projet sont effectuées.
- B. La propriété des produits du projet est transférée au client.
- C. Le rapport de fin de séquence est préparé pour la séquence finale.
- D. La notification de clôture du projet est revue et approuvée.

39) Laquelle des options suivantes est une finalité du processus « élaborer le projet » ?

- A. Comprendre les ressources et les coûts nécessaires pour livrer les produits de projet.
- B. Vérifier que l'on dispose de l'autorité nécessaire pour livrer les produits de projet.
- C. Faire le minimum pour décider si l'initialisation du projet en vaut la peine.
- D. Créer les produits de management requis pour contrôler le projet.

- 40) Dans un contexte client/fournisseur, lequel des énoncés suivants est une responsabilité d'un fournisseur ?
- A. Fournir les bénéfices du projet.
 - B. Fournir le mandat de projet.
 - C. Fournir les livrables du projet.
 - D. Fournir les exigences pour les produits.
- 41) Quelle est l'exigence minimale pour appliquer le thème organisation ?
- A. S'assurer que l'utilisateur principal vérifie les exigences de l'utilisateur.
 - B. S'assurer que l'autorité de changement est déléguée.
 - C. S'assurer que toutes les responsabilités du comité de pilotage de projet sont assumées.
 - D. S'assurer que les ressources du fournisseur sont disponibles.
- 42) Quand le chef d'équipe doit-il fournir un rapport d'avancement ?
- A. Au cours de la négociation d'un lot de travaux.
 - B. À la fréquence convenue dans le lot de travaux.
 - C. Lors de la réalisation des activités de contrôle de qualité pour chaque produit.
 - D. Au moment d'examiner comment une séquence progresse.
- 43) Quel énoncé décrit le processus « diriger le projet » ?
- A. Il permet au comité de pilotage de projet de s'assurer qu'il y a bien une justification continue pour l'entreprise.
 - B. Il couvre les activités au jour le jour du chef de projet.
 - C. Il assure qu'il y a des réunions régulières d'évaluation de l'avancement.
 - D. Il commence une fois le processus « initialiser le projet » achevé.

44) Quelle option représente une finalité du thème plans ?

- A. Identifier, examiner et contrôler les incertitudes dans un projet.
- B. Établir un système de codification pour tous les composants des produits du projet.
- C. Définir les moyens de livraison des produits.
- D. Produire une approche de gestion des bénéfices.

45) Laquelle des options suivantes représente la finalité d'une approche du management de la qualité ?

- A. Définir les exigences qualité du client pour le projet.
- B. Définir les normes qualité à appliquer à un projet.
- C. Identifier le niveau de qualité requis pour chacun des produits de projet.
- D. Synthétiser les activités planifiées de management de la qualité.

46) Comment le fait de définir les exigences de qualité d'un produit permet-il de soutenir le principe « focalisation produit » ?

- A. En fournissant les tolérances du projet afin que l'autorité puisse être déléguée.
- B. En fournissant les responsabilités de l'équipe de management de projet.
- C. En fournissant la justification pour le projet à initialiser.
- D. En fournissant une compréhension précise de ce que le projet doit délivrer.

47) Quel énoncé suivant est une caractéristique de PRINCE2 ?

- A. C'est une méthode conçue spécifiquement pour les projets techniques.
- B. Il promeut un apprentissage continu dans les organisations.
- C. Il inclut plusieurs techniques motivationnelles.
- D. Il est conçu pour gérer à la fois des projets et des programmes.

48) Quels sont les rôles ne pouvant PAS être combinés ?

- A. Comité de pilotage de projet et autorité de changement
- B. Chef de projet et chef d'équipe
- C. Exécutif et chef de projet
- D. Chef de projet et support projet

49) Lequel des énoncés suivants est une caractéristique d'un projet ?

- A. Son risque est considéré comme faible.
- B. Il évite le stress et les tensions entre les organisations.
- C. Il maintient le cours normal des affaires.
- D. Il implique des équipes inter-fonctionnelles.

50) Laquelle des options suivantes est un objectif du processus « gérer une limite de séquence » ?

- A. Émettre une demande d'autorisation pour débiter la séquence suivante.
- B. S'assurer que toutes les menaces et opportunités de la séquence actuelle ont été clôturées.
- C. S'assurer que le travail sur les produits affecté à l'équipe pour la séquence suivante est autorisé.
- D. Implémenter des actions afin de résoudre les déviations de tolérance du plan de séquence.

51) Lors de quel processus l'autorisation de livrer les produits de projet est-elle donnée ?

- A. Élaborer le projet
- B. Initialiser le projet
- C. Gérer une limite de séquence
- D. Diriger le projet

- 52) Quelle est l'exigence minimale pour appliquer le thème cas d'affaire ?
- A. Documenter la responsabilité de définir les normes pour le cas d'affaire.
 - B. Nommer un utilisateur principal issu d'un département de l'entreprise concerné par le projet.
 - C. Faire approuver l'approche de gestion des bénéfices par les participants des revues des bénéfices.
 - D. Déléguer le développement de la justification pour l'entreprise au chef de projet.
- 53) Comment la documentation d'initialisation de projet est-elle utilisée pendant le processus « clore le projet » ?
- A. Elle est utilisée en tant que base afin de comparer l'objectif initial du projet avec les résultats réellement obtenus.
 - B. Elle fournit les contrôles de la séquence finale du projet.
 - C. Elle est mise à jour pour inclure les retours d'expérience provenant des projets antérieurs.
 - D. Elle fournit la description de produit de projet pour approbation par le comité de pilotage de projet.
- 54) Quel processus vise à s'assurer que toutes les parties comprennent les objectifs du projet pendant le projet ?
- A. Élaborer le projet
 - B. Diriger le projet
 - C. Initialiser le projet
 - D. Gérer la livraison des produits
- 55) Quand le processus « gérer une limite de séquence » doit-il être entrepris ?
- A. Vers la fin de chaque séquence de management
 - B. Vers le début de chaque séquence de management
 - C. À la fin de la séquence finale
 - D. À la fin du processus « élaborer le projet »

56) Qu'est-ce qu'un résultat de projet ?

- A. Une amélioration mesurable perçue comme un avantage par une ou plusieurs parties prenantes.
- B. La justification du projet.
- C. La conséquence du changement à la suite de l'utilisation des livrables du projet.
- D. Les produits spécialisés du projet.

57) Identifiez les mots manquants dans la phrase suivante.

Les six aspects de la performance du projet à gérer sont [?], les coûts, le délai et le périmètre.

- A. les bénéfices, le changement, le risque
- B. les bénéfices, la qualité, le risque
- C. le changement, la qualité, le risque
- D. les bénéfices, le changement, la qualité

58) De quelles séquences de management un projet PRINCE2 doit-il se composer, au minimum ?

- A. Une séquence d'élaboration, une séquence d'initialisation et au moins une autre séquence pour couvrir le reste du projet.
- B. Au moins une séquence pour développer les produits, et une séquence de clôture.
- C. Une séquence d'initialisation et au moins une autre séquence pour le reste du projet.
- D. Une séquence d'initialisation, au moins une séquence pour développer les produits, et une séquence de clôture.

59) Parmi ces énoncés à propos des parties prenantes d'un projet, lequel est CORRECT ?

- A. Toutes les parties prenantes doivent être identifiées dès le début du projet.
- B. Toutes les parties prenantes sont des membres du comité de pilotage de projet.
- C. Toutes les parties prenantes sont externes à la direction de l'entreprise.
- D. Le comité de pilotage de projet représente les intérêts des trois catégories de parties prenantes principales.

60) Quel élément doit être fourni dans un mandat de projet ?

- A. Les termes de référence d'un projet
- B. Un cas d'affaire détaillé
- C. Les tolérances pour chaque séquence de management
- D. Un plan pour la séquence d'initialisation

FIN DE L'EXAMEN

Cette page est blanche.