Ársskýrsla 2025

Áratugur sjálfbærniupplýsinga

Ársskýrsla 2025 markar tímamót í upplýsingagjöf Isavia. Frá árinu 2016 hefur félagið fylgt meginreglum Global Reporting Initiative (GRI) við gerð ársskýrslu og hefur því í áratug birt sjálfbærniupplýsingar fyrir hagaðila með skipulögðum, viðurkenndum hætti.

Sjálfbærni er leiðarljós í allri starfsemi félagins og ein birtingamynd þess er að deila þekkingu og reynslu og vinna í góðri samvinnu við hagaðila.

Frá upphafi hefur því verið lög áhersla á gagnsæi, ábyrgð og áreiðanleika í miðlun upplýsinga um stjórnarhætti og áhrif starfseminnar á umhverfi, samfélag og efnahag þó svo að félagið hafi ekki þekkt að fullu öll áhrif af starfseminni í upphafi.

Með markvissum aðgerðum og aukinni þekkingu hefur félagið bætt yfirsýn og færst nær því að ná heildstæðari mynd af áhrifum sínum og þannig sett sjálfbærni í öndvegi. Sú vegferð birtist í ársskýrslum félagsins og við erum stolt af því að deila henni með lesendum.

Um ársskýrsluna
Sem opinbert hlutafélag starfar Isavia samkvæmt lögum um starfsemina og eftir eigandastefnu ríkisins. Upplýsingagjöf félagsins á sviði sjálfbærni byggist á nokkrum áherslum, s.s. ákvæði 66. gr. d. um ófjárhagslega upplýsingagjöf í lögum nr. 3/2006 um ársreikninga og ákvæði 8. gr. flokkunarreglugerðar ESB.

Við útgáfuna var horft til þess að bæta framsetningu efnis og mæta þörfum mismunandi lesendahópa. Isavia fagnar öllum ábendingum um efni og gerð skýrslunnar, enda eru stöðugar umbætur órjúfanlegur hluti af starfsemi okkar.

Ritstjóri
Gunnlaugur Bjarki Snædal

Ábyrgðarmaður
Sveinbjörn Indriðason

Uppsetning
Steinar Birgisson

Hönnun
Brandenburg

isavia

Ársskýrsla 2025

Útgefandi
Isavia ohf.

Dagsetning
26. mars 2026

ISSN númer:
ISSN 3023-1698

© 2026 Isavia ohf.

www.isavia.is | isavia@isavia.is

→ Efnisyfirlit

Inngangur

Inngangsorð forstjóra

Ávarp stjórnarformanns

Árið 2025

Lykiltölur

Stefna og virðissköpun

Virðissköpun

Starfsemi sem skapar virði fyrir samfélagið

Virðistilboð Isavia ohf.

Lykilauðlindir

Stefna

Stefna Isavia ohf. til ársins 2040

Stefnumælikvarðar

Stuðningsstefnur og ábyrgur rekstur

Menning okkar

Siðareglur

Sjálfbærnistefna

Starfsemi og þróun

Starfsemi

Starfsemi Isavia ohf.

Dótturfélög Isavia ohf.

Viðskiptavinir

Viðskiptavinir Keflavíkurflugvallar

Viðskiptavinir Avians

Alþjóðlegar tengingar um innanlandsflugvelli

Farþega- og umferðarspá 2026

Uppbygging og þróun

Skipulag og þróun KEF

Framkvæmdir og uppbygging á KEF

Þjónusta og rekstur á KEF

Framkvæmdir á innanlandsflugvöllum

Uppbygging hjá Avians

Stafræn þróun

Skipulag og þróun

Stafræn stefnumótun og uppbygging innviða

Stjórnarhættir

Stjórn og stjórnarhættir

Lög um starfsemi Isavia

Stjórn Isavia

Áhættustýring

Stjórnskipulag áhættustýringar

Heildstæð áhættustýring

Áhættustefna

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag

Mikilvægir sjálfbærniþættir

Sjálfbærniupplýsingagjöf

Tvíþátta mikilvægisgreining

Samtal við hagaðila samstæðunnar

Loftslagsmál

Stefna og markmið í loftslagsmálum

Losunarbókhald Isavia

Orka

Loftslagsáhættumat

Kolefnisjöfnun

Kolefnisvottunarkerfið ACA

Umhverfi

Umhverfisstjórnun

Líffræðilegur fjölbreytileiki

Mengun og mengunarvarnir

Loftgæði

Vatn

Hljóðvist

Auðlindanýting

Úrgangur og flokkun

Efnanotkun

Mannauður og menning

Stefna og áhersla í mannauðsmálum

Félagslegt öryggi og heilbrigt vinnuumhverfi

Ráðningar og mannauðsferlar

Þjálfun og fræðsla

Isaviaskólinn

Þjálfun hjá Avians

Öryggi og vernd

Vinnuvernd og öryggismenning

Flugöryggi

Upplýsingaöryggi og persónuvernd

Stafrænt öryggi

Samfélag og samvinna

Almannavarnir og hópslysaviðbúnaður

Neyðarstjórn Isavia

Suðurnesjavettvangur

Ábyrgir viðskiptahættir

Innkaup

Ábyrg stýring aðfangakeðju

Viðauki

GRI tilvísunartafla

Ársreikningur

Hægt er að velja kafla með því að smella á kaflaheiti

→ Inngangur

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Inngangsorð forstjóra

Sveinbjörn Indriðason
Forstjóri Isavia

Árið 2025 fóru um 8,1 milljónir farþega um Keflavíkurflugvöll sem er fækkun upp á um 2% á milli ára. Þessa fækkun má að öllu leiti rekja til falls flugfélagsins Play en í lok september á síðasta ári tilkynnti flugfélagið að það hefði hætt starfsemi. Aðdragandinn að falli Play var nokkur en félagið fór úr því að flytja 1,6 milljónir farþega árið 2024 í um 950 þúsund farþega árið 2025 sem gaf Keflavíkurflugvelli tækifæri til að aðlaga sig að einhverju leiti að breyttum farþegaforsendum. Engu að síður gerðu áætlanir félagsins ráð fyrir því að flugfélagið myndi á þessu ári flytja um 530 þúsund farþega sem varð ekki að veruleika. Farþegaforsendur þessa árs gera ráð fyrir um 7,5 milljónum farþega sem er um 7,9% fækkun á milli ára. Það sem verður þó að hafa í huga er að stærri hluti þeirra farþega sem upp á vantar eru tengifarþegar þannig að áhrifin á tekjur félagsins eru minni en ella. Í sumar munu 27 flugfélög fljúga til 80 áfangastaða og 20 flugfélög til 65 áfangastaða í vetur.

Eftir margra ára áherslu á aukna afkastagetu Keflavíkurflugvallar til að mæta, oft á tíðum, ófyrirséðum vexti þá munu áherslur næstu ára snúa meira en áður að þjónustugæðum í flugstöðinni og auknum áreiðanleika og skilvirkni flugbrautakerfisins. Nú þegar er hafinn undirbúningur að næstu stórframkvæmd sem snýr að fyrsta fasa tengibyggingar milli suður- og norðurbyggingar Keflavíkurflugvallar. Sú framkvæmd bætir gæði hliða tiltölulega hratt og gefur sveigjanleika bæði gagnvart farþegum frá Schengen ríkjum og ríkjum utan Schengen.

Rekstur innanlandsflugvalla er sinnt af dótturfélaginu Isavia innanlandsflugvellir ehf. á grundvelli þjónustusamnings við íslenska ríkið. Innanlandsflugvellirnir sjálfir eru í eigu og á forræði ríkisins. Fjöldi farþega sem fer um innanlandsflugvellina hefur staðið nokkuð í stað frá árinu 2022 og hefur verið um 700 þúsund. Mesti vöxturinn er á Akureyrarflugvelli en þar hefur millilandafarþegum fjölgað um rúm 38% frá árinu 2022.

Síðustu ár hefur rekstur félagsins batnað töluvert en þegar kemur að viðhaldi flugvallanna þá hefur verið skortur á fjármagni frá ríkinu til að mæta margra ára innviðaskuld. Ísland er stórt og dreifbýlt land og samgöngur í lofti innanlands því afar mikilvægar til að jafna stöðu almennings óháð búsetu. Til að innanlandsflugvellirnir geti staðið undir því mikilvæga hlutverki þarf að finna leiðir til að veita ríkisfjármagni til þeirra í meira mæli en gert hefur verið síðustu árin.

Rekstri flugleiðsöguþjónustu Isavia er sinnt af dótturfélaginu Avians. Félagið sér meðal annars um flugleiðsögu og flugumferðarþjónustu fyrir hönd Íslands á íslenska flugstjórnarsvæðinu, til viðbótar við efra loftrými grænlenska flugstjórnarsvæðisins. Íslenska flugstjórnarsvæðið er eitt af stærstu flugstjórnarsvæðum í heiminum og nær yfir um 5,4 milljónir km^2. Flugumferð var lítillega minni árið 2025 eða 199.640 hreyfingar en árið þar á undan 200.035 hreyfingar en árið 2024 var metár.

Á síðasta ári hætti Fríhöfnin ehf rekstri þegar gerður var rekstrarleyfissamningur við fyrirtækið Heinemann um rekstur fríhafnarverslanna á Keflavíkurflugvelli, en rekstur þeirra hafði fram að þeim tíma verið í höndum ríkisins eða fyrirtækja í eigu ríkisins allt frá árinu 1958.

Isavia leggur áherslu á að vera til fyrirmyndar í sjálfbærni á Íslandi. Í sjálfbærnistefnu félagsins og aðgerðaáætlun sem henni fylgir eru settar fram áherslur, markmið og mælikvarðar í málaflokknum. Við val á þeim er m.a. horft til stefnu félagsins, ábendinga hagaðila, heimsmarkmiða Sameinuðu þjóðanna, áherslna stjórnvalda og skuldbindingar okkar við UN Global Compact.

Ársskýrsla félagsins er gefin út í samræmi við staðal Global Reporting Initiative (GRI) og sérákvæði hans um flugvelli til að tryggja skýra og samræmda upplýsingagjöf um sjálfbærni. Þetta gerir félaginu kleift að veita hagaðilum áreiðanlegar og skýrar upplýsingar um áhrif starfseminnar á umhverfi, samfélag og stjórnarhætti, á sama tíma og það byggir upp traust og ábyrgð. Útgáfan í ár markar áratug af upplýsingagjöf samkvæmt GRI og endurspeglar áframhaldandi skuldbindingu Isavia til að veita gagnsæjar upplýsingar og vinna að stöðugum framförum í sjálfbærni.

Skýrslan er einnig framvinduskýrsla um stuðning okkar við UN Global Compact. Hún er yfirlýsing þess að við munum áfram vinna að þeim tíu meginmarkmiðum Sameinuðu þjóðanna er varða samfélagslega ábyrgð á sviði mannréttinda, vinnumála, umhverfismála og aðgerða gegn spillingu.

Ég vil þakka öllu mínu samstarfsfólki hjá samstæðu Isavia fyrir gott ár. Við sýndum það enn og aftur að þó svo að á móti blási þá finnum við leiðir til að sinna því mikilvæga hlutverki sem okkur er falið.

Ávarp stjórnarformanns

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Steinþór Pálsson
Stjórnarformaður

Tengjum heiminn í gegnum Ísland

Rekstur og uppbygging flugvalla og tengdrar þjónustu krefst ávallt langtímahugsunar. Rekstrarumhverfið getur þó verið sveiflukennt frá ári til árs, eins og reynslan síðustu ár hefur sýnt. Síðasta ár var þar engin undantekning. Breytingar í starfsemi flugfélaga, þar á meðal gjaldþrot Play, höfðu áhrif á farþegafjölda og minna okkur á að starfsemi flugvalla er að verulegu leyti háð ytri aðstæðum og þróun á alþjóðlegum mörkuðum. Þegar horft er til lengri tíma er þó ljóst að undirliggjandi þróun bendir áfram til vaxtar.

Öflugar flugtengingar skipta sköpum fyrir Ísland vegna landfræðilegrar stöðu landsins og dreifðra byggða. Þær tengja þjóðina við umheiminn, styðja við samgöngur innanlands og auðvelda fólki og fyrirtækjum að ferðast og starfa. Jafnframt eru þær mikilvægur grunnur fyrir atvinnulíf, þar á meðal ferðaþjónustu, og stuðla að auknum menningarskiptum. Með þessum hætti styðja góðar flugsamgöngur bæði efnahagslega þróun og lífsgæði um allt land.

Stefna Isavia er skýr. Framtíðarsýn félagsins er að tengja heiminn í gegnum Ísland og tilgangurinn er að leiða flugvallarsamfélag sem eykur lífsgæði og velsæld á Íslandi. Í þeirri vegferð byggir starfsemin á fimm meginstoðum: viðskiptavinurinn í fyrirrúmi, árangursdrifin liðsheild, arðbær vöxtur, sjálfbærni í öndvegi og flugöryggi og vernd í forgangi.

Arðsemi félagsins hefur á undanförnum árum ekki verið í samræmi við markmið og því er mikilvægt að styrkja rekstrargrundvöll þess til framtíðar. Tækifærin eru þó umtalsverð. Sérstaða landsins, náttúra og menning, staðsetning í miðju Atlantshafi og vaxandi eftirspurn eftir flugi yfir hafið – ásamt nýjum langdrægum flugvélum – skapa góðan grunn fyrir áframhaldandi þróun.

Til að nýta þessi tækifæri þarf að ráðast í markvissar og framsýnar fjárfestingar sem bæta þjónustu, auka afkastagetu og styrkja rekstrargrundvöll félagsins. Með því skapast forsendur til að auka virði félagsins til lengri tíma, bæta arðsemi og gera því kleift að skila arðgreiðslum í framtíðinni.

Ég vil þakka stjórn, starfsfólki og samstarfsfyrirtækjum fyrir gott samstarf á liðnu ári og viðskiptavinum fyrir traustið. Með sameiginlegu átaki, skýrri sýn og ábyrgri uppbyggingu mun Isavia halda áfram að tengja Ísland við heiminn og skapa verðmæti fyrir íslenskt samfélag til framtíðar. Saman náum við árangri.

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

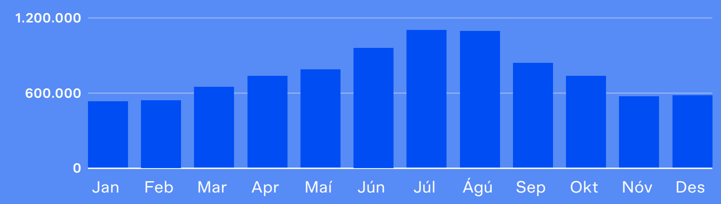
Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

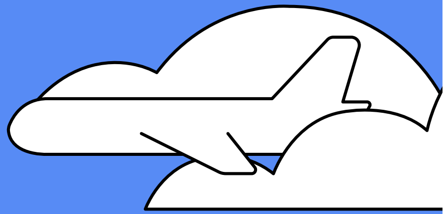
Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Fjöldi farþega á öllum flugvöllum samstæðunnar

8.850.752





9.021.354 árið 2024

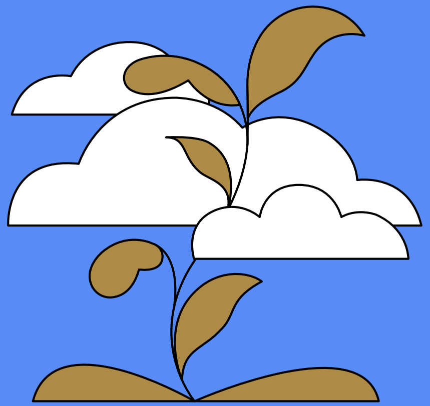
Fjárfestingar ársins

12.222
m. kr.
18.039 m.kr. 2024

Tekjur

49.262
m. kr.
51.917 m.kr. 2024

Afkoma ársins
Hagnaður/tap

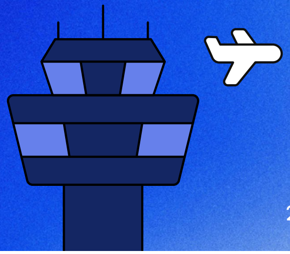


3.389
m. kr.
5.231 m.kr. 2024

Eiginfjárhlutfall

43,4%
42,9% 2024

Fjöldi flugvéla sem fór um flugstjórnarsvæðið



199.640
200.035 árið 2024

Heildareignir

121.435
m. kr.
114.791 m.kr. 2024

Fjöldi flugfélaga til KEF

28
28 árið 2024

Fjöldi áfangastaða

100
98 árið 2024

Skattaspor

12.225
m. kr.
8.609 m.kr. 2024

Meðalfjöldi stöðugilda

1.383
1.433 árið 2024

Starfsánægja

7,9
á 10 punta kvarða
7,8 árið 2024

Kolefnisspor í eigin starfsemi umfang 1 og 2

2.715
tonn CO_2 ígildi
3.576 tonn CO_2 ígildi árið 2024

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Lykiltölur

Farþegar
Heildarjöldi farþega um alla flugvelli Isavia nam rúmlega 8,8 milljónum árið 2025, sem er 1,9% fækkun frá árinu 2024. Á Keflavíkurflugvelli fækkaði farþegum um 2,0%, á Reykjavíkurflugvelli fækkaði þeim um 5,4% en þeim fjölgaði á Akureyrarflugvelli um 7,6% og á Egilsstaðaflugvelli um 0,8%.

Heildarfjöldi millilandafarþega um íslenska áætlunarflugvelli árið 2025 fækkaði úr rúmlega 8,3 milljónum í rúmlega 8,2 milljónir, eða um 1,9% milli ára. Fjölgun á Akureyrarflugvelli var um 33,6%.

Innanlandsfarþegum fækkaði á sama tíma úr tæplega 653 þúsund í rúmlega 637 þúsund, eða um 2,3%.

Flughreyfingar
Flughreyfingar á öllum flugvöllum Isavia voru rétt tæplega 130 þúsund árið 2025, sem er 5,9% fækkun frá árinu á undan. Hreyfingum fækkaði um 3,8% á Keflavíkurflugvelli, um 13,2% á Reykjavíkurflugvelli, og 4,0% á Egilsstaðaflugvelli en fjölgaði um 3,8% á Akureyrarflugvelli.

Flughreyfingar á milli landa voru rúmlega 66 þúsund, sem er 2,3% fækkun fá árinu 2024. Þar af fækkaði mest á Keflavíkurflugvelli eða um 2,7% en þær jukust um 4,6% á Akureyrarflugvelli og um 4,1% á Reykjavíkurflugvelli.

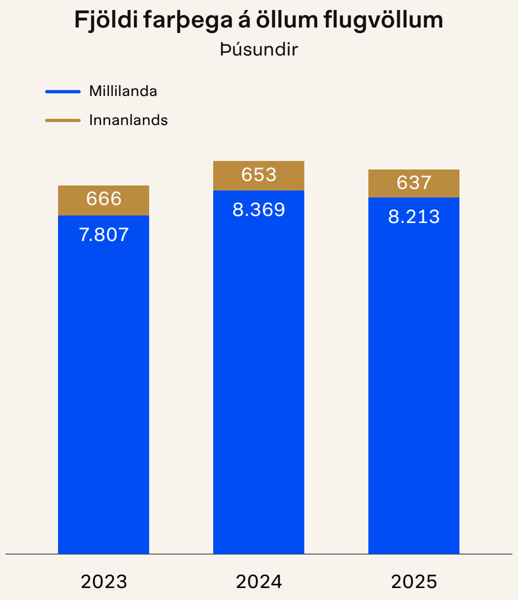
Innanlands fækkaði flughreyfingum úr rúmlega 70 þúsund árið 2024 í rúmar 63 þúsund árið 2025, eða um 9,4%. Það skýrist að mestu leyti af fækkun á leiguflugi (útsýnisflugi með þyrlum).

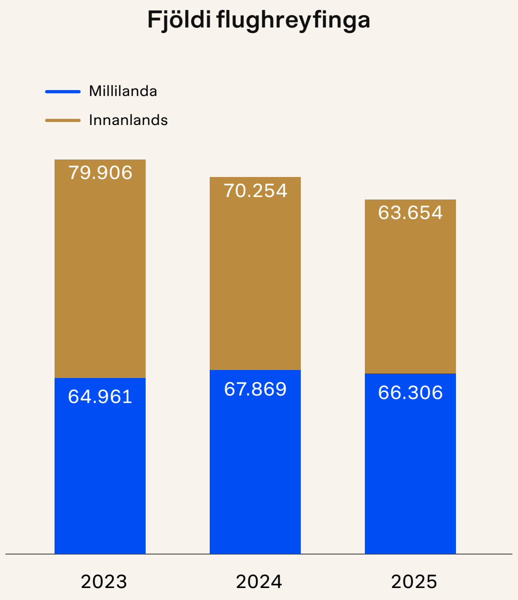
Vöruflutningar
Árið 2025 fóru 64,9 þúsund tonn af vörum um flugvelli félagsins, sem er 5,5% meira magn en árið á undan. Vöruflutningar á milli landa voru 63,7 þúsund tonn, sem er um 5,6% meira magn en árið 2024.

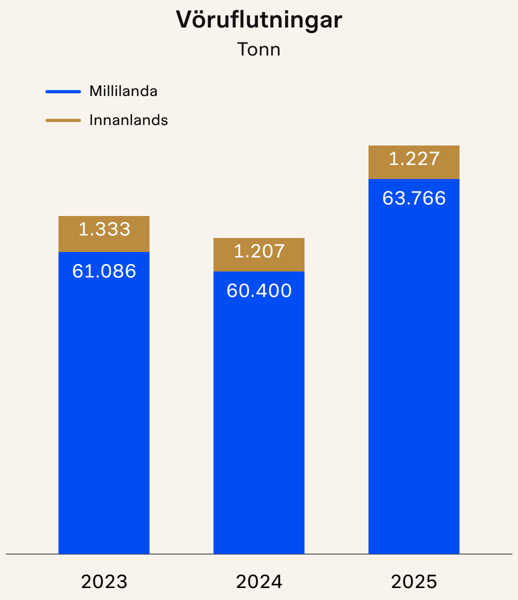
Vöruflutningar innanlands jukust á sama tíma um 1,7% eða úr 1,207 tonnum í 1.227 tonn.

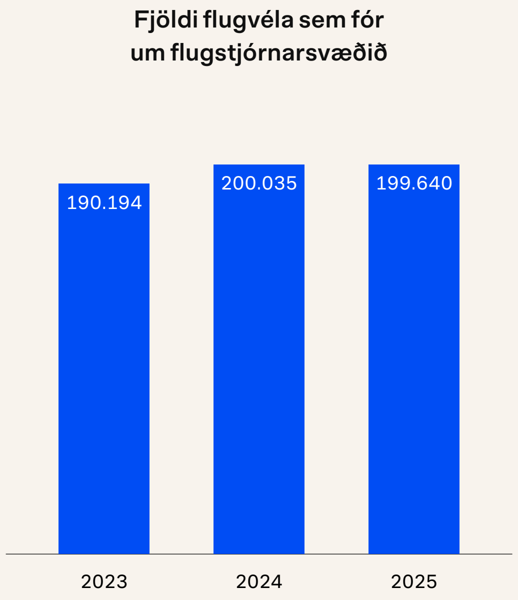
Flugumferð
Alls fóru 199.640 flugvélar um íslenska flugstjórnarsvæðið árið 2025, sem er 0,2% fækkun miðað við árið áður, sem var metár hingað til eða 200.035 flugvélar. Alls voru flognir rúmlega 281 milljónir kílómetra í íslenska úthafsflugstjórnarsvæðinu árið 2025, sem er 0,1% fækkun frá árinu á undan.

Umferð til og frá landinu er 33% af umferðinni og yfirflug 67%. Rúmlega þriðjungur allrar flugumferðar á leið yfir Norður-Atlantshafið fer í gegnum íslenska flugstjórnarsvæðið sem er í umsjón Avians.









Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Úr rekstrarreikningi	2023	2024	2025
Rekstrartekjur	45.058	51.917	49.262
Rekstrarkostnaður	-36.913	-41.258	-37.106
EBITDA	**8.145**	**10.659**	**12.156**
Afskriftir	-4.139	-4.552	-4.706
EBIT	**4.006**	**6.106**	**7.450**
Hrein fjármagnsgjöld	-1.302	302	-3.288
Hagnaður/tap fyrir skatta	**2.704**	**6.408**	**4.162**
Tekjuskattur	-603	-1.177	-773
Hagnaður/tap ársins	**2.102**	**5.231**	**3.389**

Úr efnahagsreikningi	2023	2024	2025
Fastafjármunir	89.956	102.504	110.710
Veltufjármunir	22.145	12.287	10.725
þ.a. handbært fé	15.514	5.889	5.470
Heildareignir	**112.101**	**114.791**	**121.435**
Eigið fé	**44.064**	**49.293**	**52.684**
Langtímaskuldir	56.090	52.962	56.359
þ.a. vaxtaberandi skuldir	56.090	52.558	54.989
Skammtímaskuldir	11.946	12.536	12.392
Heildarskuldir	**68.036**	**65.498**	**68.751**

Úr sjóðstreymi	2023	2024	2025
Handbært fé í upphafi árs	**9.495**	**15.514**	**5.889**
Handbært fé frá rekstri	10.502	8.992	8.178
Fjárfestingarhreyfingar	-16.075	-17.524	-11.681
Fjármögnunarhreyfingar	11.409	-971	2.952
Aðrar breytingar	183	-122	131
Handbært fé í árslok	**15.514**	**5.889**	**5.470**

Kennitölur	2023	2024	2025
Framlegðarhlutfall	18,1%	20,5%	24,68%
Hagnaðarhlutfall	4,7%	10,1%	6,88%
Arðsemi eigin fjár	4,9%	11,2%	6,65%
Lausafjárhlutfall	1,79	0,92	0,85
Veltufjárhlutfall	1,85	0,98	0,87
Nettó vaxtaberandi skuldir/EBITDA	5,15	4,54	4,46
Eiginfjárhlutfall	39,3%	42,9%	43,4%
Innra virði hlutafjár	1,79	2,01	2,15

Allar fjárhæðir eru í milljónum króna (m. kr.)

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

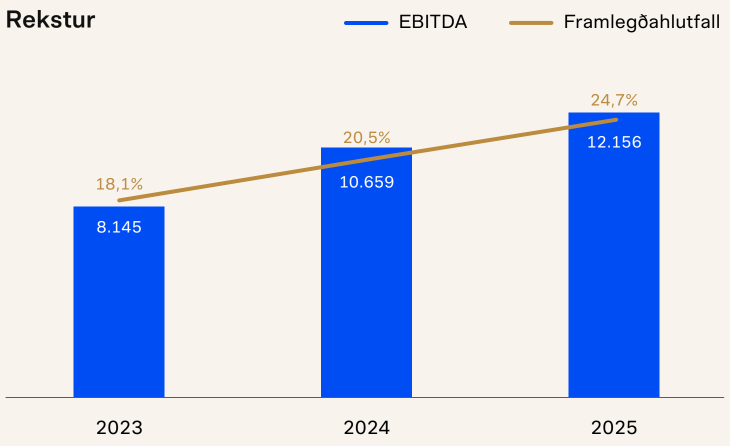
Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

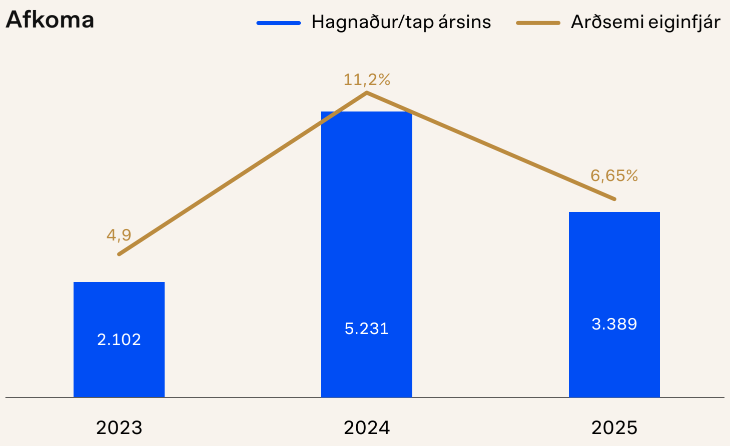
Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

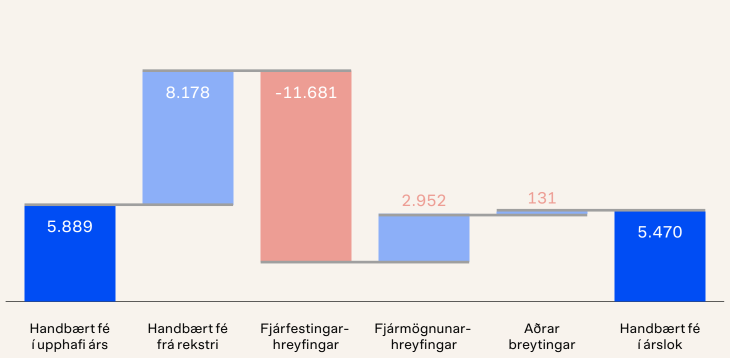
Rekstur



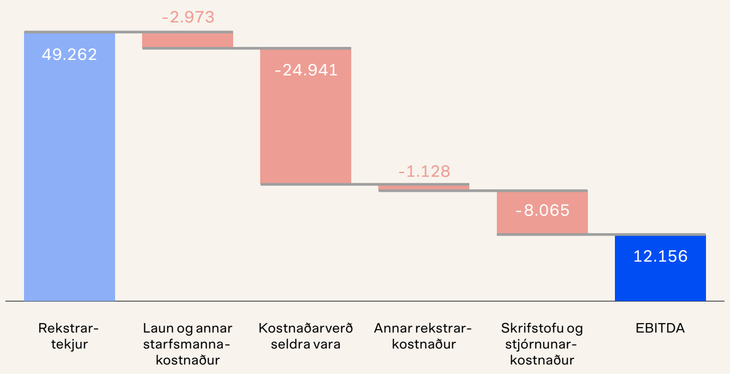
Afkoma



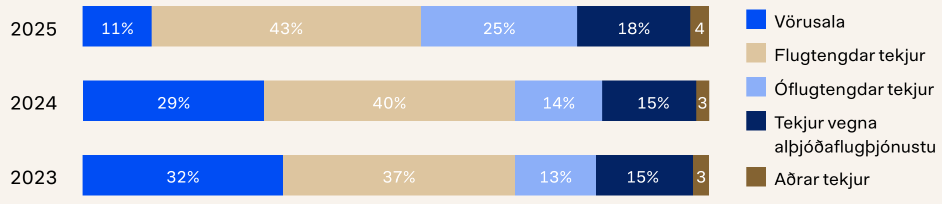
Þróun á handbæru fé 2025



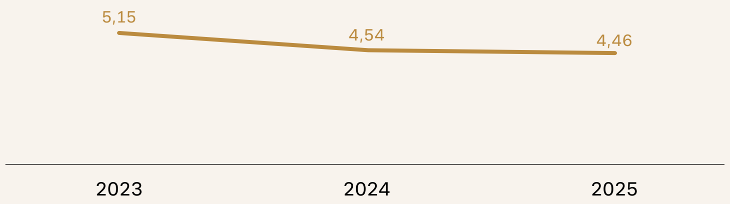
EBITDA



Tekjur samstæðunnar



Nettó vaxtaberandi skuldir/EBITDA



Allar fjárhæðir eru í milljónum króna (m. kr.)

→ Stefna og virðissköpun

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Virðissköpun

Isavia ohf. er þjónustufyrirtæki sem gegnir mikilvægu hlutverki. Félagið heldur utan um rekstur Keflavíkurflugvallar, stærstu gáttar fyrir flugfélög og farþega inn í landið sem skapar virði fyrir ferðaþjónustu á Íslandi og landið allt og stuðlar þannig að aukinni velsæld og bættum lífsgæðum landsmanna.

Starfsemi sem skapar virði fyrir samfélagið

Isavia á og þróar landsvæði í kringum Keflavíkurflugvöll og styður þannig við afkastagetu á Keflavíkurflugvelli. Starfsemin gengur út á að þjónusta flugfélög og farþega og leiða flugvallarsamfélagið á Keflavíkurflugvelli í náinni samvinnu við viðskiptafélaga okkar. Markmiðið er að þróa og viðhalda jákvæðri upplifun fyrir farþega sem eiga leið um flugvöllinn ásamt því að þróa viðskiptasambönd við flugfélögin. Uppbyggjandi fyrirtækjamenning er lykillinn að árangri félagsins og við höfum alltaf öryggi og ábyrgð að leiðarljósi í störfum okkar.

Við leggjum til auðlindir í starfsemi okkar sem skapa virði fyrir mismunandi hagaðila. Við leggjum okkur fram við að veita áreiðanlega, skilvirka og örugga þjónustu á sjálfbæran hátt þar sem samskipti við starfsfólk einkennast af trausti, vinsemd, vellíðan, öryggi og fyrirsjáanleika. Við höfum metnað til að veita upplýsingar í rauntíma og leggjum áherslu á að veita skilvirka þjónustu með persónulegri aðstoð eftir þörfum. Isavia stundar sjálfbær innkaup og vinnur stöðugt að umbótum í umhverfismálum. Lögð er áhersla á samfélagslega virðissköpun af rekstrinum.

Isavia ohf. fylgir fjórum af heimsmarkmiðum Sameinuðu þjóðanna um sjálfbæra þróun (8, 9, 13 og 17) og vinnur félagið jafnframt með önnur heimsmarkmið í stuðningsstefnum sínum.

Virðistilboð Isavia ohf.

Viðskiptavinir Isavia skiptast í tvo hópa, en það eru annars vegar flugfélög og hins vegar farþegar. Virðistilboð okkar til flugfélaga er að tryggja samgönguinnviði á réttum stað með aðgengi að einstökum markaði, þ.e. Íslandi. Að auki bjóðum við upp á skilvirkar tengingar á milli heimsálfa sem felur í sér möguleika til vaxtar. Virðistilboð félagsins til farþega er að gera þeim kleift að ferðast til Íslands þar sem þeir öðlast einstaka upplifun. Eins tryggjum við aðgengi farþega að fjölmörgum flugtengingum með stuttum tengitíma sem eykur möguleika þeirra og einfaldar ferðalagið.

Lykilsamstarfsaðilar okkar eru viðskiptafélagar og þjónustuveitendur. Viðskiptafélagar eru lykilsamstarfsaðilar við öflun óflugtengdra tekna og þjónustuveitendur eru mikilvægir samstarfsaðilar til að uppfylla virðistilboð félagsins til flugfélaga.

Lykilauðlindir

Félagið viðheldur tveimur rúmlega þrjú þúsund metra löngum flugbrautum á Keflavíkurflugvelli ásamt byggingum, vélum og tækjum til að þjónusta farþega. Þá leggur félagið til atvinnuhúsnæði og auglýsingasvæði á flugvellinum.

Starfsfólkið er mesta auðlind Isavia sem er með tæplega 900 manns á launaskrá. Á Keflavíkurflugvelli starfa hins vegar tæplega 8.000 einstaklingar sem sinna fjölbreyttum verkefnum fyrir marga ólíka rekstraraðila. Félagið hugsar vel um starfsfólkið með því að huga sérstaklega að heilsu og öryggi þess, tryggja að mannréttindi séu virt og vinna að sífelldum umbótum á starfsumhverfinu. Isavia rekur að auki eigin skóla sem heldur utan um þjálfun og endurmenntun starfsfólks, byggir upp sérhæfingu og tryggir þannig nauðsynlega færni starfsfólks okkar á Keflavíkurflugvelli.

Starfsfólkið okkar býr yfir mikilvægri þekkingu og reynslu af uppbyggingu, rekstri og þjónustu flugvalla og skipar þannig stóran sess í því að stuðla að samkeppnishæfni flugvallarins. Sérhæfing starfsfólks snýr að ólíkum þáttum í starfseminni, m.a. flæði farþega um flugvöllinn, snúningshraða flugvéla, hreinsun flugbrautakerfis og að skilja þarfir viðskiptavina. Mikil áhersla er lögð á stafræna þróun hjá félaginu og að auka sjálfvirkni og sjálfsafgreiðslu á Keflavíkurflugvelli til að bæta þjónustu við viðskiptavini enn frekar.

Alls fóru tæpar 8,2 milljónir farþega um Keflavíkurflugvöll árið 2025. Þá fóru 28 flugfélög um völlinn á árinu sem hafa tengingar við 100 áfangastaði víða um heim. Yfir 250 fyrirtæki eru með starfsemi eða sinna þjónustu á flugvellinum en auk þess eigum við í reglulegum samskiptum við fjölda birgja sem þjónusta þessa rekstraraðila á degi hverjum. Keflavíkurflugvöllur er stærsti vinnustaðurinn á Suðurnesjum og skapar þannig virði fyrir nærsamfélagið, bæði fyrir íbúa þess sem sækja í störf á flugvellinum og fyrir atvinnurekendur sem selja vörur sínar og þjónustu til félagsins. Isavia leigir út aðstöðu fyrir ýmsa þjónustu á flugvellinum og býður einnig út rekstrarleyfi til þjónustuaðila á sviði veitingasölu og verslunar. Þannig vinnum við með viðskiptafélögum okkar að því að skapa virði fyrir farþega.

Starfsemi Isavia er umfangsmikil og hefur því óhjákvæmilega áhrif á umhverfi sitt. Flugvöllurinn notast við nauðsynlegar auðlindir á borð við vatn, hita og rafmagn og starfsemin gefur frá sér gróðurhúsalofttegundir, losar í jörð og notar landsvæði til uppbyggingar og reksturs flugvallarins. Kolefnisspor af beinni starfsemi flugvallarins er fyrst og fremst vegna eldsneytisnotkunar tækja sem notuð eru til að viðhalda öryggi á flugbrautum. Við vinnum markvisst að því að draga úr neikvæðum áhrifum og auka jákvæð áhrif af eigin starfsemi og starfsemi þeirra sem eru aðilar að virðiskeðjunni. Sem dæmi um það má nefna samstarfsverkefni alls flugvallarsamfélagsins á Keflavíkurflugvelli um leiðir til að minnka kolefnisspor í starfsemi flugvallarins í heild. Með markvissu samstarfi og samvinnu náum við árangri.

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Viðskiptalíkan Isavia ohf.

Auðlindir

Innviðir og þróun
- Flugbrautakerfi
- Byggingar, vélar og tæki
- Atvinnuhúsnæði og auglýsingasvæði

Mannauður og færni
- Starfsfólk
- Isavia skólinn, lögbundið hæfi og viðmið
- Hæfni til að skilja upplifun viðskiptavina
- Sérfræðiþekking á ferlum: flutningum, farþegaflæði, snúningstíma flugvéla, hreinsun flugbrautakerfis o.s.frv.

Tækni
- Stafræn þróun
- Sjálfvirkni
- Sjálfsafgreiðsla

Samstarfsaðilar
- Net birgja
- Flugvallarsamfélag

Umhverfi og náttúra
- Vatnsnotkun
- Rafmagnsnotkun
- Eldsneytisnotkun
- Nægt landsvæði til stækkunar

Fjárhagur & fjárfestingar
- Efnahagsreikningur
- Fjárfestingageta
- Eiginfjárhlutfall

Starfsemi

Tilgangur
Við leiðum flugvallarsamfélag sem eykur lífsgæði og velsæld á Íslandi

Eftirlit
Innri- og ytri endurskoðun, endurskoðunarnefnd, áhættustýring, stjórn

Regluverk
Lög og reglugerðir, kjarasamningar, eigandastefna ríkisins

Virðisauki

Innviðir og þróun
- Áreiðanleg, skilvirk og örugg þjónusta
- Hlýlegur flugvöllur með aðgengi að gæða þjónustu og verslunum

Mannauður og færni
- Fagleg þjónusta á öruggan og sjálfbæran hátt
- Samskipti við starfsfólk veki upp tilfinningar um traust, vingjarnleika, vellíðan, öryggi og fyrirsjáanleika

Tækni
- Upplýsingar í rauntíma
- Skilvirk þjónusta með persónulegri aðstoð eftir þörfum

Samstarfsaðilar
- Sjálfbær innkaup
- Samstarfsvettvangur sem styður ánægju viðskiptavina

Umhverfi og náttúra
- Stöðugar umbætur í umhverfismálum
- Samfélagsleg virðissköpun af rekstri

Fjárhagur og fjárfestingar
- Heildartekjur
- Vörukaup
- Skattar

Lykiláherslur

Með ábyrgð og öryggi að leiðarljósi:

Veitum við afkastagetu á Keflavíkurflugvelli

Þróum við og viðhöldum viðskiptasamböndum við flugfélög

Þróum við og viðhöldum jákvæðri farþegaupplifun

Leiðum við flugvallarsamfélag

Viðhöldum við uppbyggjandi fyrirtækjamenningu

Stefna

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Sem opinbert hlutafélag starfar Isavia eftir lögum um starfsemina og eftir eigandastefnu ríkisins. Stefna félagsins er mótuð af stjórn og framkvæmdastjórn innan þess ramma. Dótturfélög Isavia setja sína eigin meginstefnu en vinna þó í samræmi við flestar stuðningsstefnur móðurfélagsins líkt og kveðið er á um í eigandastefnu dótturfélaga Isavia ohf.

Stefna Isavia ohf. til ársins 2040

Á árinu 2025 héldum við áfram að vinna í samræmi við framtíðarstefnu félagsins, sem var uppfærð árið 2021 og gildir til ársins 2040, og fimm ára stefnu fyrir árin 2024 til 2028, ásamt aðgerðaáætlun. Í lok árs voru þessi tvö stefnuskjöl rýnd og sameinuð í eitt stefnuskjal til einföldunar og um leið voru gerðar lítilvægar breytingar á stefnuáherslum og aðgerðaáætlun til 2028 uppfærð til þriggja ára. Uppfærð framsetning á meginstefnu var samþykkt af stjórn í janúar 2026 með uppfærðum stefnumælikvörðum fyrir árið 2026. Skýr stefna og framtíðarsýn eru lykillinn að því að starfsfólk geti tengt störf sín við stefnu félagsins og unnið eftir henni.

Tilgangur Isavia er að leiða flugvallarsamfélag sem eykur lífsgæði og velsæld á Íslandi. Áherslan er á að byggja upp þjónustumiðað flugvallarsamfélag með viðskiptafélögum og samstarfsaðilum okkar sem skapar ávinning fyrir alla.

Framtíðarsýn okkar er að tengja heiminn í gegnum Ísland. Hún felur í sér fjölgun á flugtengingum á milli heimsálfa og bætt aðgengi landsmanna að erlendum mörkuðum sem stuðlar að aukinni samkeppnishæfni og velsæld landsins.

Stefnuáherslum fækkaði úr sjö í fimm á liðnu ári. Áhersluatriðin eru að viðskiptavinir séu í fyrirrúmi, árangursdrifin liðsheild, arðbær vöxtur, að sjálfbærni sé í öndvegi og flugöryggi og vernd sé í forgangi í starfseminni.

Viðskiptavinir í fyrirrúmi
Áhersla er lögð á að veita flugfélögum skilvirka þjónustu og farþegum einstaka upplifun á ferðalagi þeirra í gegnum Keflavíkurflugvöll. Markmiðið er að innan þriggja ára verðum við komin með rauntímagögn sem verða aðgengileg í gegnum sameiginlegt upplýsingatorg fyrir flugvallarsamfélagið og skýra þjónustustefnu sem verði komin til framkvæmdar.

Árangursdrifin liðsheild
Áhersla er lögð á að byggja upp liðsheild með trausti. Mikil áhersla hefur verið lögð á að stuðla að uppbyggilegri menningu sem byggir á sálrænu öryggi, þar sem starfsfólk ber ábyrgð á eigin vexti, sýnir samstarfsfólki umhyggju og styður hvert annað við vöxt og þróun í starfi. Markmiðið er að árið 2028 höfum við náð þeirri kjörmenningu sem félagið hefur mótað sér og einsett sér að ná. Menningin á að stuðla að samvinnu, nýsköpun og sameiginlegri skuldbindingu um rekstrarumbætur. Einnig þurfum við að hafa skýra sýn á vinnuafl til framtíðar og vinna í samræmi við hana.

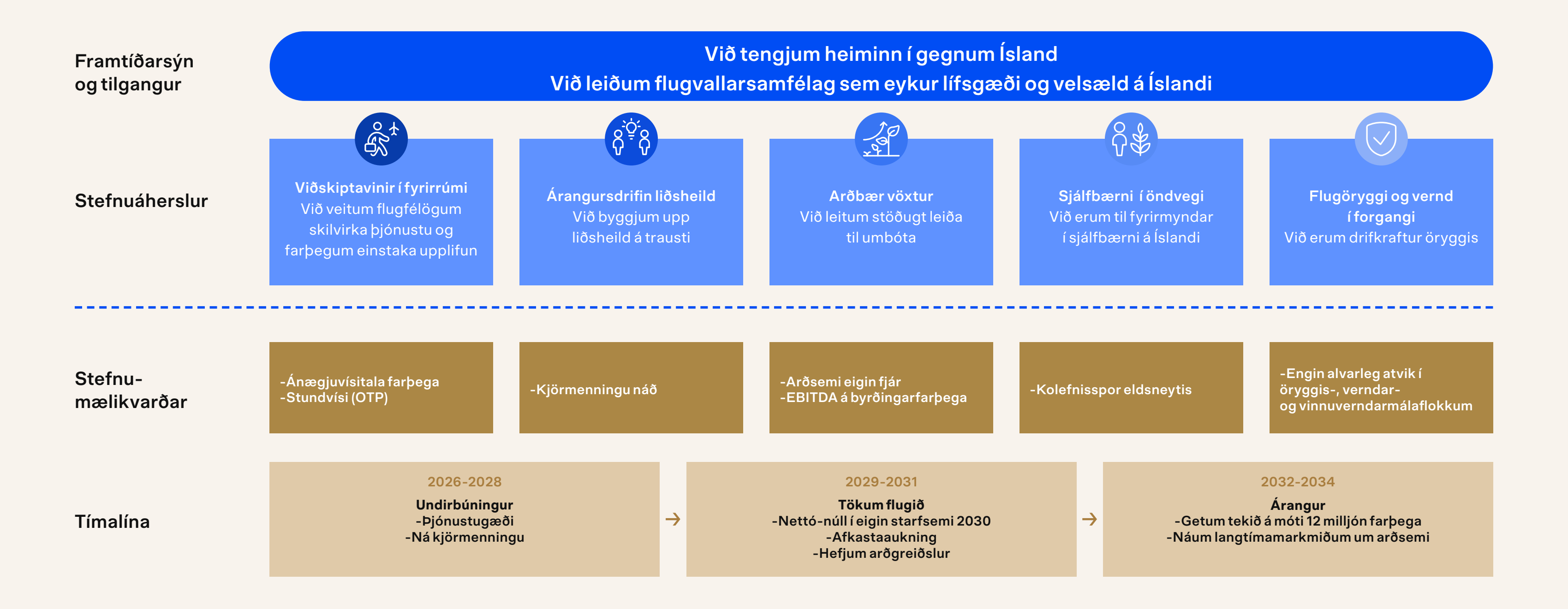
Arðbær vöxtur
Áhersla er lögð á að leita stöðugt leiða til umbóta í rekstrinum. Ein leið er að straumlínulaga rekstur Keflavíkurflugvallar með tæknilausnum og upplýsingum í rauntíma þar sem gögn og stafrænar lausnir eru notaðar til að einfalda ferla og hámarka nýtingu auðlinda. Félagið, fólk og ferlar munu þróast og verða samheldið og samræmt vistkerfi sem er í stakk búið til að styðja við frekari vöxt félagsins. Önnur leið er að fjölga farþegum og að í lok árs 2028 verði boðið upp á beint flug til Asíu.

Sjálfbærni í öndvegi
Áhersla er lögð á að vera til fyrirmyndar í sjálfbærni á Íslandi. Unnið er að uppfærslu á núverandi sjálfbærnistefnu samstæðunnar og aðgerðaáætlun sem henni fylgir í samræmi við þróun í ytra og innra umhverfi félagsins. Nú þegar er hafin vinna við að greina hvernig Keflavíkurflugvöllur getur orðið nettó-núll fyrir lok árs 2050.

Flugöryggi og vernd
Áhersla er lögð á að vera drifkraftur öryggis fyrir allt flugvallarsamfélagið. Stefnan sé skýr og innleidd þannig að allt starfsfólk tileinki sér öryggishegðun og engin alvarleg öryggisatvik verði á Keflavíkurflugvelli.

Stefnumælikvarðar

Framkvæmdastjórn uppfærði stefnumælikvarða félagsins fyrir árið 2026 í samræmi við áherslubreytingar stefnunnar og eru þeir nú sjö í stað átta.



Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

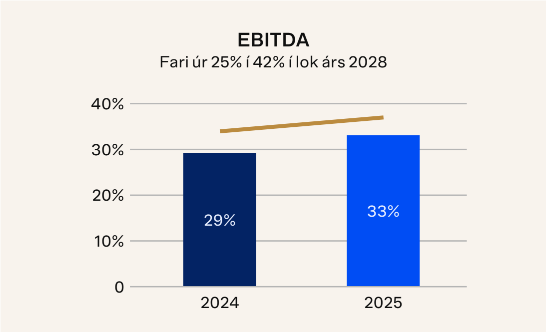
Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

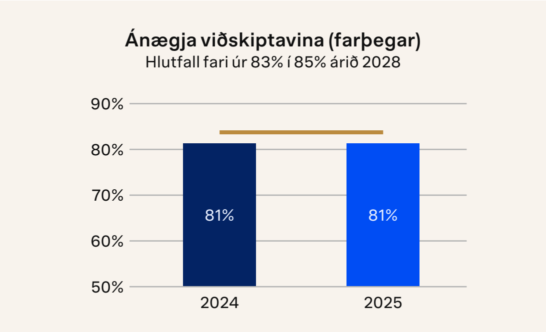
Lykilmælikvarðar 2025

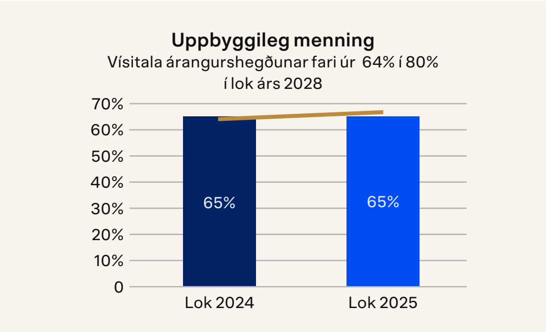
Stefnumælikvarðar Isavia ohf. voru þeir sömu árið 2025 og 2024. Þeir eru uppfærðir fyrir árið 2026 til að styðja við og vinna markvisst að árangri stefnunnar.

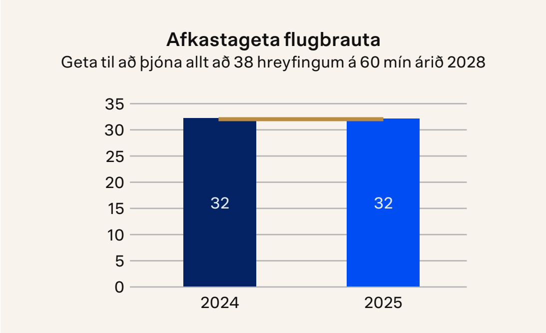
Lykilmælikvarðar ársins 2025

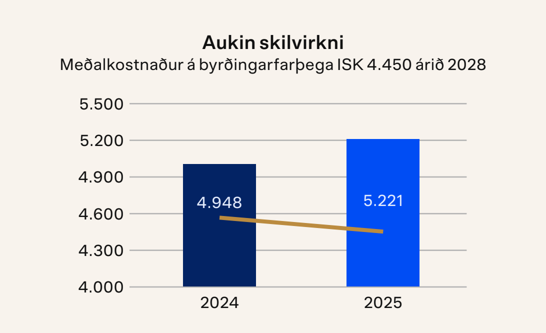
Markmið

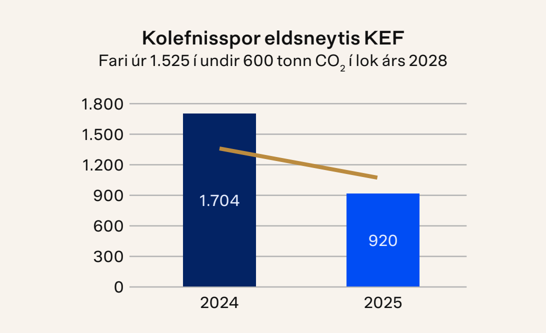


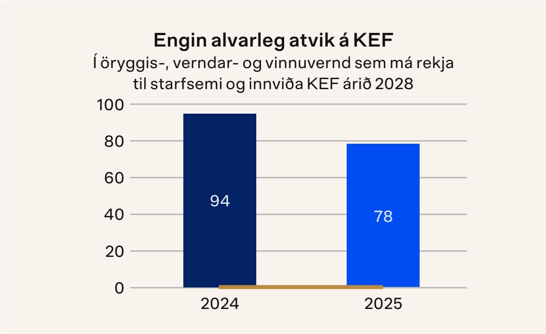


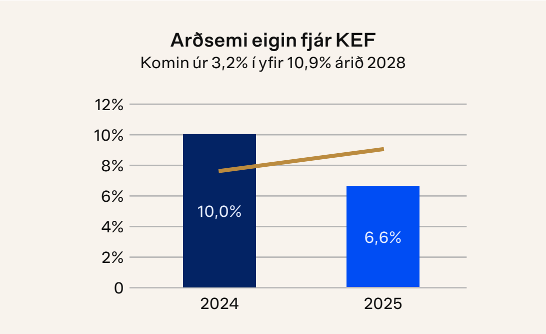












Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Stefnur dótturfélaga Isavia ohf.

Avians

Hlutverk Avians er að vera örugg loftbrú í norðri.

Framtíðarsýn Avians er:
„Með öryggi, samvinnu og skilvirkni í rekstri að leiðarljósi, störfum við sem árbyrgur flugleiðsöguveitandi í Norður-Atlantshafi, búin öflugri liðsheild og uppbyggilegu vinnuumhverfi.“

Sérstakir stefnustraumar eru:

- Samfélag og viðskiptavinir
- Framúrskarandi þjónusta
- Sterk liðsheild og færni

Á síðasta ári var unnið að skilgreiningu lykilmælikvarða sem styðja við markmið stefnunnar. Í þeirri vinnu var lögð áhersla á að tengja starfsemi deilda við markmið stefnunnar. Til að fylgjast með þróun lykilmælikvarða var byrjað að halda ársfjórðungslega uppgjörsfundi með öllu starfsfólki. Á árinu 2026 verður unnið áfram með mælikvarða deilda til að tryggja að starfsemin sé öll að vinna sem ein heild að sömu markmiðum.

Isavia Innalandsflugvellir

Framtíðarsýn Isavia Innanlandsflugvalla er öflugur rekstur flugvalla sem leggur grunninn að bættum lífsgæðum um land allt.

Stefnuáherslur til ársins 2027 eru:

- **Traustur rekstur**
  Rekstur félagsins byggir á traustum grunni og öflugum hópi starfsfólks sem skapar svigrúm til langtímauppbyggingar innanlandsflugs.
- **Sýnileiki**
  Sérstaða Isavia Innanlandsflugvalla er skýr meðal hagaðila og skilningur ríkir um mikilvægi starfseminnar.
- **Orkuskipti og sjálfbærni**
  Félagið byggir upp sjálfbæran rekstur, styður við undirbúning orkuskipta í flugi og stuðlar þannig að umhverfisvænum samgöngum.
- **Samskipti og samstarf**
  Félagið er virkur þátttakandi í eflingu flugs sem samgöngumáta.

Stuðningsstefnur og ábyrgur rekstur

Með stuðningsstefnunum eru aðgerðir á milli móður- og dótturfélaga Isavia samræmdar. Þær eru settar fram til að leggja áherslu á tiltekna málaflokka og auka líkur á árangri með ítarlegum rekstrarmarkmiðum, mælikvörðum og aðgerðum. Stuðningsstefnur uppfylla alltaf lágmarkslagaskyldur en ganga lengra í samræmi við stefnu félagsins.

Isavia hefur sett fram stuðningsstefnur í samræmi við meginstefnu Isavia ohf. og dótturfélaga og í samræmi við siðareglur sem styðja við ábyrga starfshætti gagnvart fólki, umhverfi og efnahag.

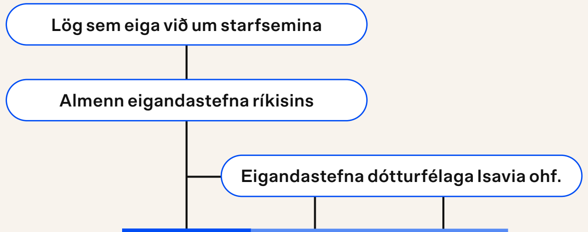
Stjórnir félaganna fjalla reglulega um málefni tengd fjármálum, fjárfestingum félagsins, sjálfbærni og samfélagslegri ábyrgð. Þá eru regluleg samskipti og samtal við viðskiptavini og viðskiptafélaga sem starfa innan flugvallarsamfélagsins og nærsamfélagsins órjúfanlegur hluti af starfseminni.

Sjálfbærni er leiðarljós í öllu sem við gerum.
Við sýnum frumkvæði og vinnum markvisst að því að vera til fyrirmyndar í málaflokknum á Íslandi.
Við vinnum stöðugt að því að auka sjálfbærni í öllu flugvallarsamfélaginu, deilum þekkingu og reynslu og eigum í góðu samstarfi við nærsamfélagið.
Þannig byggjum við upp langtímavirðisauka fyrir hagkerfið í heild.

Við leggjum áherslu á sjálfbæra ákvarðanatöku og vinnum að framþróun og stöðugum umbótum í málaflokknum. Í sjálfbærnistefnu sinni leggur Isavia áhersla á skuldbindingu félagsins um að vernda umhverfið, að lágmarka neikvæð umhverfisáhrif vegna starfsemi félagsins, sjálfbær innkaup, góða nýtingu auðlinda, endurnýtingu, endurvinnslu og að styrkja hringrásarhagkerfið.

Innviðir eru byggðir upp á sjálfbæran hátt og umhverfisáhrifum vegna framkvæmda og reksturs er haldið í lágmarki. Markmið félagsins er nettó-núll í eigin starfsemi, í síðasta lagi árið 2030. Markmiðinu verður náð með samstarfi og virkri vöktun á umhverfisþáttum, orkuskiptum og með kolefnisjöfnun eftir þörfum. Í starfsemi félagsins

Stuðningsstefnur í gildi



	Stefna Isavia ohf.	Stefna Innanlandsflugvalla	Stefna Avians
Mannauðs- og jafnréttisstefna	✓	✓	✓
Áhættustefna	✓	✓	✓
Sjálfbærnistefna	✓	✓	✓
Upplýsinga-öryggisstefna	✓	✓	✓
Vinnuverndar-stefna	✓	✓	✓
Innkaupahættir	✓	✓	✓
Siðareglur Isavia	✓	✓	✓
Siðareglur birgja	✓	✓	✓
Öryggisstefna	✓	✓	
Upplýsinga-tæknistefna	✓		
Stafræn stefna	✓		
Arðgreiðslu-stefna	✓		

Meðferð persónuupplýsinga, reglur um fyrirspurnir á grundvelli upplýsingalaga, viðbragsáætlun EKKO, reglur um meðferð kvartana, reglur um vernd uppljóstrara

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

næst mestur árangur í því að draga úr kolefnisspori með orkuskiptum á vélum og ökutækjum. Nánari upplýsingar um umhverfismál er að finna í sjálfbærnikafla skýrslunnar.

Í mannauðs- og jafnréttisstefnu félagsins er lögð áhersla á að starfsfólk sýni hvert öðru virðingu og sé heiðarlegt gagnvart sjálfu sér og öðrum. Einnig er lögð áhersla á jafnrétti og að allt starfsfólk fái jöfn tækifæri og möguleika. Þar er sérstaklega fjallað um að starfsfólk fái greidd jöfn laun og njóti sömu kjara fyrir sömu eða jafnverðmæt störf óháð kyni, enda styðst félagið við jafnlaunakerfi í samræmi við kröfur jafnlaunastaðalsins og íslenskra laga hverju sinni. Isavia vill vera í fararbroddi á þessu sviði meðal sambærilegra félaga þar sem jafnrétti og traust ríkir. Í mannauðskafla skýrslunnar er fjallað um mannauðsstefnu Isavia.

Sérstök stuðningsstefna fjallar um vinnuvernd þar sem Isavia skuldbindur sig til að vera til fyrirmyndar í öryggis-, heilsu- og vinnuverndarmálum með því að stuðla að öruggu og heilsusamlegu vinnuumhverfi fyrir þau sem starfa á og heimsækja starfsstöðvar félagsins. Stefnan er liður í því að fyrirbyggja slys, vinna að góðum aðbúnaði starfsfólks og tryggja heilsusamlegt starfsumhverfi. Við hvetjum starfsfólk okkar til að tileinka sér heilbrigðan lífsstíl og félagið býður einnig upp á velferðarþjónustu fyrir starfsfólk. Lögð er áhersla á að vinna að öryggis- og vinnuverndarmálum í samvinnu við aðra hagaðila. Nánar er fjallað um vinnuverndarstefnu félagsins í sérstökum kafla tileinkuðum henni.

Áhættustefnan byggir á stefnu Isavia en henni er ætlað að styðja við sett markmið og stefnu félagsins. Nánar er fjallað um stefnuna í kaflanum um áhættustýringu.

Í stuðningstefnu um upplýsingaöryggi er sagt frá áherslum félagsins sem snúa að vernd upplýsinga og öryggi í allri upplýsingavinnslu. Stefnan nær til allra upplýsingaverðmæta í starfsemi félagsins, óháð eðli upplýsinganna, sniðmáti eða varðveislustað. Í kafla um öryggi og vernd er fjallað nánar um upplýsingaöryggisstefnuna.

Upplýsingatæknistefnu er ætlað að styðja við öruggan og áreiðanlegan rekstur upplýsingainnviða. Stefnan leggur áherslu á upplýsingatæknilega högun, skýrar grunnreglur og aukið upplýsingaöryggi. Stafrænni stefnu er aftur á móti ætlað að styðja við viðskiptaleg markmið Isavia með styrkingu tæknilegra innviða og samspili gagna, tæknilausna og starfsfólks til virðissköpunar. Nánar er fjallað um stefnurnar í kaflanum um uppbygginguna og þróun.

Siðareglur birgja styðjast við tíu meginmarkmið UN Global Compact og skilyrði Alþjóðavinnumálastofnunarinnar (ILO). Gerð er krafa um að birgjar Isavia ohf. og dótturfélaga uppfylli siðareglurnar sem lágmarksviðmið og að þeir geri sömu kröfu til sinna birgja. Ef grunur vaknar um brot á siðareglum hjá birgjum ber þeim að tilkynna Isavia um málið án tafar. Siðareglurnar eru fylgiskjal með öllum samningum félagsins. Sé þess óskað þurfa birgjar að geta sýnt fram á að þessum siðareglum sé fylgt. Í siðareglunum kemur fram hvaða kröfur Isavia gerir til birgja í tengslum við félagafrelsi og rétt til samninga, nauðungarvinnu, barnavinnu, mismunun, laun, vinnutíma, heilsu og öryggi, mannréttindi, umhverfismál, siðferði í viðskiptum og hagsmunaárekstra. Í kaflanum um innkaup er fjallað nánar um innkaup og birgjasamskipti.

Stuðningsstefnur eru mótaðar og endurskoðaðar eftir formlegu verklagi og samþykktar af forstjóra eða stjórn eftir því sem við á. Siðareglur félagsins og siðareglur birgja eru meðhöndlaðar á sama hátt og fara í gegnum sama ferli.

Forstjóri, eða einstaka framkvæmdastjórar, bera ábyrgð á endurskoðun mismunandi stuðningsstefna og umsjón með framgangi þeirra en framkvæmdastjórar bera ábyrgð á að þeim sé framfylgt á sínum sviðum. Forstjóri er umsjónaraðili sjálfbærnistefnu, siðareglna Isavia og siðareglna birgja. Framkvæmdastjóri Þróunar og reksturs er umsjónaraðili vinnuverndarstefnu og öryggisstefnu. Framkvæmdastjóri Fjármála er umsjónaraðili stefnu um heildstæða áhættustýringu og innkaupahátta. Framkvæmdastjóri Mannauðs og menningar er umsjónaraðili mannauðs- og jafnréttisstefnu. Framkvæmdastjóri Stafrænnar þróunar og upplýsingatækni er umsjónaraðili upplýsingastefnu, stafrænnar stefnu og upplýsingaöryggisstefnu.

Menning okkar

Fyrirtækjamenning þar sem samskipti og samvinna starfsfólks byggist á uppbyggjandi og heiðarlegum samskiptum er undirstaða þess að félagið nái árangri í síbreytilegu umhverfi. Undanfarin tæp fimm ár hefur Keflavíkurflugvöllur unnið markvisst að því að breyta fyrirtækjamenningunni með sameiginlegri vegferð þannig að menningin verði fyrst og fremst uppbyggjandi. Allt starfsfólk okkar tekur þátt í vegferðinni og starfar í samræmi við menningarsáttmála félagsins sem er í anda þeirrar kjörmenningar sem við vinnum að því að skapa í sameiningu.

Menning er ein af stefnuáherslum okkar fram til ársins 2028 en sett hafa verið skýr markmið um kjörmenningu sem við ætlum að ná fyrir þann tíma. Í könnun sem gerð var haustið 2025 kom í ljós að við höfum nú þegar náð framúrskarandi árangri síðan vegferðin hófst.

Síðastliðin tvö ár hefur verið lögð sérstök áhersla á að vinna markvisst með framlínudeildirnar okkar og voru ýmis verkefni í vinnslu á árinu, ýmist með stjórnendateymum eða öllu starfsfólki ólíkra deilda, m.a. öryggisleitar, flugvallarþjónustu, farþegaþjónustu og mannvirkja og innviða. Unnið var með stjórnendur sem einstaklinga og í gegnum teymisþjálfun til að styrkja þá sem leiðtoga. Mikil áhersla var lögð á að vinna með hegðun og hugarfar og einnig með ferla, skipulag og strúktúr eftir þörfum. Auk þessa sótti hópur forstöðufólks umfangsmikla leiðtogaþjálfun og stundaði innri vinnu sem styrkir þau í að vera betri og hæfari leiðtogar. Að auki eru þau betur undirbúin til að hjálpa fólki að vaxa og takast á við sífellt flóknari aðstæður og breytingar, hvort sem þær eru sprottnar frá ytra eða innra umhverfi.

Menningarsáttmálinn
Leiðarljós í okkar hegðun

Við sýnum hvert öðru virðingu og erum heiðarleg gagnvart sjálfum okkur og öðrum. Við gætum þess að viðhalda gleðinni, erum hugrökk, uppbyggileg og tökum ábyrgð á eigin frammistöðu.

Saman náum við árangri.

Inngangur
- Inngangsorð forstjóra
- Ávarp stjórnarformanns
- Árið 2025
- Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
- Virðissköpun
- Stefna

Starfsemi og þróun
- Starfsemi
- Viðskiptavinir
- Uppbygging og þróun
- Stafræn þróun

Stjórnarhættir
- Stjórn og stjórnarhættir
- Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
- Mikilvægir sjálfbærniþættir
- Loftslagsmál
- Umhverfi
- Auðlindanýting
- Mannauður og menning
- Þjálfun og fræðsla
- Öryggi og vernd
- Samfélag og samvinna
- Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
- GRI tilvísunartafla
- Ársreikningur

Siðareglur

Siðareglur félagsins voru uppfærðar í upphafi árs 2024. Við rýni haustið 2025 voru gerðar óverulegar breytingar sem kynntar voru öllum hagaðilum. Siðareglurnar gilda um starfsfólk, stjórnendur og stjórnir félaga samstæðunnar og taka til allrar starfsemi félagsins, viðburða starfsfólks og ferða vegna vinnu. Ísland hefur verið aðili að samningi Sameinuðu þjóðanna gegn spillingu (UN Convention against Corruption – UNCAC) frá árinu 2011. Siðareglur Isavia eru ritaðar með hliðsjón af samningnum og leiðbeiningum OECD.

Í siðareglunum er sérstaklega tekið á mikilvægi þess að starfa í samræmi við eðlilega og heilbrigða viðskiptahætti og vinna ávallt gegn spillingu, mútum, kúgun og fjársvikum. Starfsfólki ber að gæta að persónuvernd og virða tilfinningar, friðhelgi og einkalíf annarra. Lögð er áhersla á að koma fram við samstarfsfólk og viðskiptafélaga af virðingu. Einelti, kynferðisleg áreitni, kynbundið áreiti eða annars konar ofbeldi er ekki liðið undir neinum kringumstæðum. Við mismunum ekki á grundvelli kynferðis, trúarbragða, skoðana, þjóðernis, uppruna, kynþáttar, litarháttar, efnahags, ætternis, fötlunar, aldurs eða stöðu.

Í siðareglum er tekið sérstaklega fram að ákvarðanir skulu vera teknar á sjálfbæran hátt. Við ákvarðanatöku er ávallt gengið úr skugga um að þær samræmist gildandi lögum, reglugerðum og alþjóðlegum sáttmálum sem félagið vinnur eftir.

Verklag hjá félaginu vegna brota á siðareglum er í samræmi við lög um vernd uppljóstrara og kveða á um móttöku, meðhöndlun og afgreiðslu tilkynninga um hugsanleg lögbrot eða aðra ámælisverða háttsemi í starfsemi félagsins. Ef starfsmaður býr yfir upplýsingum eða gögnum um mögulegt brot á lögum, siðareglum félagsins eða aðra ámælisverða háttsemi í starfsemi samstæðunnar ber honum að tilkynna athæfið án tafar. Slíkum tilkynningum má koma til skila með innanhússferlum en ef starfsmaður er óviss um hvort honum beri að tilkynna um tiltekið atvik þá getur hann leitað ráða hjá óháðum aðila utan Isavia. Innan félagsins er starfandi nefnd um misferli en hana skipa tveir aðilar frá Isavia og einn utanaðkomandi aðili. Nefndin tekur á móti tilkynningum um brot á reglum, skráir þær á læstu aðgangsstýrðu svæði og tryggir nafnleynd tilkynnanda. Siðareglurnar og verklagsferli um tilkynningar hafa verið kynntar starfsfólki. Endurmenntun fer fram árlega þar sem starfsfólk fær upprifjun á rafrænu fræðsluefni.

Sjálfbærnistefna

Keflavíkurflugvöllur er til fyrirmyndar í sjálfbærni á Íslandi. Sjálfbærnistefna Isavia er ein af stuðningsstefnum félagsins og ein af fimm megináherslum í stefnu Isavia. Stefnan, markmiðin, mælikvarðarnir og aðgerðaáætlunin sem henni fylgir ýta undir það að félagið nái árangri í sjálfbærni. Sjálfbærnistefnan lýsir því hvernig Isavia viðheldur jafnvægi á milli sjálfbærniþátta á sviði efnahags, umhverfis og samfélags.

Sjálfbærnistefnan skiptist upp í fjórar megináherslur sem eru mikilvægastar út frá meginstefnu og starfsemi félagsins. Nánari upplýsingar um markmið, mælikvarða og aðgerðir til að ná árangri á sviði sjálfbærni eru tilgreindar í fimm ára aðgerðaáætlun sem var skilað inn til Umhverfisstofnunar í lok ársins 2021 eins og lög mæla fyrir um. Fylgst er með nýsköpun á sviði sjálfbærni og fjárfest eftir þörfum svo að Keflavíkurflugvöllur verði reiðubúinn til að stíga inn í sjálfbæra framtíð. Unnið er að stöðugri framþróun og umbótum í málaflokknum á öllum sviðum félagsins.

Við val á markmiðum og úrbótaverkefnum í samræmi við þau var horft til eðlis félagsins og stefnu, ábendinga ytri hagaðila, heimsmarkmiða Sameinuðu þjóðanna og áherslna stjórnvalda á sviði þeirra og á sviði loftslagsmála. Um leið var horft til úrbótatækifæra út frá GRI þáttunum, skuldbindinga félagsins við meginreglur UN Global Compact og þeirra hvatningarverkefna sem félagið er aðili að. Einnig var horft til leiðbeininga um sjálfbærnivegferð fyrir flugvelli sem gefnar eru út af ACI, alþjóðasamtökum flugvalla.

Stefnunni er framfylgt með nánu samstarfi við mismunandi einingar Isavia, í samráði við dótturfélög um markmið og aðgerðir og í samvinnu við flugvallarsamfélagið á Keflavíkurflugvelli. Félagið notast við vottað umhverfisstjórnunarkerfi og því eru framkvæmdastjórn og stjórn félagsins upplýst reglulega um ýmsa þætti á sviði sjálfbærni og áhyggjuefni sem koma upp í þeim efnum. Forstjóri ber ábyrgð á sjálfbærnistefnu samstæðunnar en forstöðumaður stefnumótunar og samskipta heldur utan um framkvæmd stefnunnar fyrir hans hönd. Allir framkvæmdastjórar bera ábyrgð á að stefnunni sé framfylgt. Ábyrgðaraðilar aðgerða eru bæði framkvæmdastjórar og forstöðufólk félagsins.

Loftslagsmál
- → Keflavíkurflugvöllur kolefnislaus árið 2030
- → Árangur með samstarfi, vöktun umhverfisþátta og orkuskiptum
- → Áhættugreining og viðbrögð vegna loftslagsbreytinga

Auðlindanýting
- → Verndun og lágmörkun neikvæðra umhverfisáhrifa
- → Sjálfbær Innkaup
- → Áhersla á hringrásarhagkerfi
- → Byggjum upp innviði á sjálfbæran hátt

Lífsgæði
- → Erum til fyrirmyndar í sjálfbærni á Íslandi
- → Aukum sjálfbærni í öllu flugvallarsamfélaginu
- → Markviss vinna með nærsamfélaginu
- → Gagnkvæm miðlun upplýsinga, þekkingar og reynslu

Virðissköpun
- → Byggjum upp sjálfbæran rekstur
- → Sköpum langtíma virðisauka inn í hagkerfið
- → Tökum ákvarðanir af ábyrgð með sjálfbærni að leiðarljósi
- → Framþróun og stöðugar umbætur í sjálfbærni

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Sjálfbærnivegferð Isavia

2015
- Stefna í umhverfismálum sett
- Airport Carbon Accreditation – level 1
- ADS-B aðskilnaður í alþjóðlegu loftrými
- Gullmerki jafnlaunavottunar PWC
- Þróunaráætlun KEF 2015–2040 kynnt

2016
- Ársskýrsla gefin út samkvæmt GRI
- Aðild að Festu – miðstöð um sjálfbærni
- Aðili að UN Global Compact

2017
- Stefna í samfélagsábyrgð sett
- Siðareglur birgja settar
- Aðild að sáttmála UN Women
- Hljóðstigsvöktunarkerfi sett upp
- Fyrstu rafbílarnir teknir í notkun
- Markmið sett í samræmi við heimsmarkmið Sameinuðu þjóðanna

2018
- Jafnlaunavottun
- Samfélagsábyrgð í samræmi við ISO 26000
- Isavia birtir mikilvægisgreiningu í sjálfbærni fyrst íslenskra fyrirtækja
- ISO 14001 umhverfisvottun fyrstu starfsstöðvar

2019
- Fræðsla um mansal fyrir framlínustarfsfólk
- Stefna í Vinnuvernd sett og ISO 45001 vottun
- Suðurnesjavettvangur stofnaður með hagaðilum
- Markmið sett um kolefnishlutleysi í rekstri KEF 2030
- Fyrstu kolefniseiningar keyptar
- Þátttaka í ACI NetZero 2050
- Samfélagsskýrsla Isavia verðlaunuð
- Airport Carbon Accreditation – level 2

2020
- Sólblómabandið innleitt á KEF fyrir farþega með ósýnilega fötlun

2021
- ISO 14001 umhverfisvottun Isavia ohf.
- Kolefnisspor vottað og staðfest samkvæmt ISO 14064-3
- Stefna í sjálfbærni sett

2022
- Airport Carbon Accreditation – level 3
- Mannauðs- og jafnréttisstefna sett
- Fyrsta farþegaflugið í rafmagnsflugvél á Íslandi
- Samfélagslegt virði af starfsemi Isavia greint
- Sjálfbærnikröfur innleiddar í útboðsferli
- Þróunaráætlun KEF 2020–2045 kynnt

2023
- Nýr eldfugl tekinn í notkun til þjálfunar í flugvallarþjónustu
- Birgjamat gert á stærstu birgjum Isavia
- Nordic Network for Electric Aviation samvinnuverkefni
- Airport Carbon Accreditation – level 3+

2024
- Siðareglur uppfærðar
- Nýtt hljóðmælinga- og flugrakningakerfi tekið í notkun

2025
- Austurálma KEF opnuð – BREEAM
- Fyrsti rafmagnsvörubílinn tekinn í notkun
- Lífdísill notaður á stór tæki á KEF
- Þátttaka í IceWater verkefni
- Slökkvifroða án PFAS tekin í notkun

→ Starfsemi og þróun

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Starfsemi

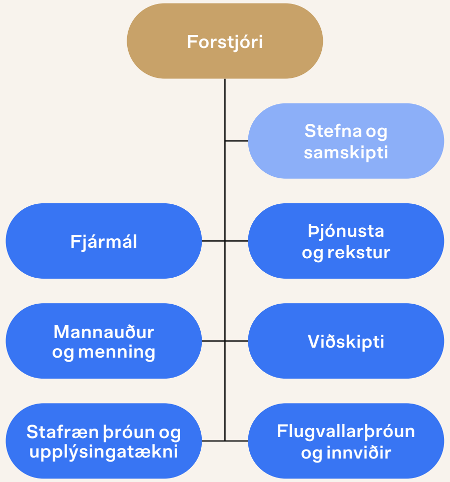
Isavia ohf. annast uppbygginguu og rekstur Keflavíkurflugvallar. Dótturfélög þess, Avians ehf. og Isavia Innanlandsflugvellir ehf., reka annars vegar flugleiðsöguþjónustu á einu stærsta flugstjórnarsvæði heims og hins vegar öflugt net innanlandsflugvalla á Íslandi.

Starfsemi Isavia ohf.

Móðurfélagið Isavia ber ábyrgð á rekstri Keflavíkurflugvallar. Flugvöllurinn er rekinn að fullu á viðskiptalegum forsendum og í hörðu samkeppnisumhverfi. Í starfsemi hans liggja stærstu viðskiptatækifærin en um leið mesta rekstraráhættan.

Breyting var gerð á skipuriti Keflavíkurflugvallar í janúar 2026. Í dag eru sviðin sjö: fjármál, mannauður og menning, stafræn þróun og upplýsingatækni, þjónusta og rekstur, viðskipti, flugvallarþróun og innviðir og stefna og samskipti.

Skipulag Isavia ohf.



Fjármálasvið sinnir áhættustýringu, reikningshaldi og uppgjörum, lögfræðiþjónustu, innkaupum, skjalastjórnun og hagdeildar- og fjárstýringarþjónustu.

Mannauður og menning sinnir kjaramálum, mannauðs- og menningarmálum og fræðslu.

Stafræn þróun og upplýsingatækni sinnir upplýsingatækniþjónustu og -innviðum, stafrænni þróun og framfylgd stafrænnar stefnu og samhæfingar.

Þjónusta og rekstur sinnir flugvallarþjónustu, flugstöðvarþjónustu, rekstri flugturns og samhæfingu ásamt neyðarviðbúnaði og öryggisstjórnun.

Viðskiptasvið sinnir viðskiptaþróun, flugfélögum og markaðsmálum, viðskiptatekjum og sölu. Unnið er að ráðningu framkvæmdastjóra.

Flugvallarþróun og innviðir sinna uppbyggingu Keflavíkurflugvallar, mannvirkjum og innviðum og þróun flugvallarins.

Stjórnarhættir falla undir forstjóra ásamt einingunni Stefna og samskipti sem sinnir þeim málaflokkum ásamt sjálfbærni. Rík áhersla er lögð á að einingar móðurfélagsins taki að sér verkefni fyrir alla samstæðu Isavia.

Framkvæmdastjórn Isavia

Sveinbjörn Indriðason
Forstjóri

Ingibjörg Arnarsdóttir
Framkvæmdastjóri fjármála

Maren Lind Másdóttir
Framkvæmdastjóri flugvallaþróunar og innviða

Elísabet Sverrisdóttir
Framkvæmdastjóri mannauðs og menningar

Bjarni Örn Kærnested
Framkvæmdastjóri stafrænnar þróunar og upplýsingatækni

Bjarni Páll Tryggvason
Framkvæmdastjóri þjónustu og reksturs

Hrönn Ingólfsdóttir
Forstöðumaður stefnu og samskipta

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Dótturfélög Isavia ohf.

Avians ehf.

Í byrjun árs 2026 hóf Isavia ANS innleiðingu á nýju vörumerki fyrir félagið og mun það framvegis starfa undir heitinu Avians. Nýja vörumerkið tók formlega gildi 24. mars 2026. Nafnabreytingin endurspeglast í nýju útliti fyrirtækisins og er hluti af áframhaldandi þróun og framtíðarsýn félagsins.

Avians ehf. hefur starfsleyfi til að veita flugleiðsöguþjónustu fyrir innanlandsflug, millilandaflug og alþjóðaflug og annast m.a. flugumferðarþjónustu í Norður-Atlantshafi fyrir hönd Íslands, á svæði sem nefnt er íslenska flugstjórnarsvæðið. Alþjóðaflugmálastofnunin (ICAO) hefur falið sjö ríkjum að sjá um flugumferðarþjónustu í norður Atlantshafinu, en auk Íslands eru það Bretland, Kanada, Noregur, Bandaríkin, Danmörk og Portúgal. Starfsemin byggir í grundvallaratriðum á milliríkjasamningi við 25 ríki um þjónustu og fjármögnun sem byggir á endurheimtukerfi kostnaðar (e. Full Cost Recovery System). Um þriðjungur flugumferðar yfir Norður-Atlantshafi fer um íslenska flugstjórnarsvæðið sem hefur mikla sérstöðu meðal úthafssvæða vegna sveigjanleika, bæði hvað varðar flugleiðir og flughæðir. Skrifstofur Avians ehf. eru við Nauthólsveg í Reykjavík en einnig eru flugfjarskipti, deild innan Avians, með starfsemi í Sóleyjarima í Grafarvogi og tæknimenn með aðstöðu við Steinhellu í Hafnarfirði. Dótturfyrirtæki Avians eru Tern Systems sem þróar hugbúnað fyrir flugleiðsöguþjónustu og Suluk sem heldur utan um starfsfólk flugleiðsöguþjónustu á Grænlandi. Suluk ApS er staðsett á Kangerlussuaqflugvelli í Grænlandi. Tern Systems er með aðalskrifstofur sínar við Hlíðasmára í Kópavogi og dótturfélag og skrifstofur í Búdapest í Ungverjalandi.

Isavia Innanlandsflugvellir ehf.

Isavia Innanlandsflugvellir ehf. heldur utan um rekstur íslenskra áætlunarflugvalla utan Keflavíkurflugvallar. Félagið rekur þrjá flugvelli sem geta tekið við millilandaflugi: Reykjavíkurflugvöll, Akureyrarflugvöll og Egilsstaðaflugvöll, auk níu minni flugvalla sem nýttir eru fyrir reglubundið áætlunarflug innanlands. Félagið hefur einnig umsjón og eftirlit með 30 öðrum lendingarstöðum um land allt. Skrifstofur Isavia Innanlandsflugvalla ehf. eru á Reykjavíkurflugvelli.

Starfsemin er fjölbreytt og felur í sér almenna flugvallarþjónustu, flugumferðarþjónustu, flugvernd og umsjón með verklegum framkvæmdum auk öryggis- og gæðamála. Reksturinn grundvallast á þjónustusamningi félagsins við innviðaráðuneyti sem ákvarðar þjónustustig flugvallanna, rekstur og viðhald þar sem þeir eru hluti af almenningssamgöngukerfi í eigu ríkisins.

Fríhöfnin ehf.

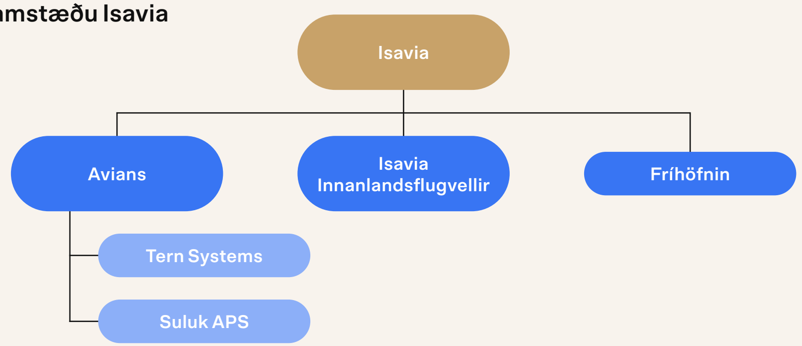
Rekstur fríhafnarverslunnar á Keflavíkurflugvelli sem áður var á höndum dótturfélagsins Fríhafnarinnar ehf. færðist yfir til nýs rekstraraðila, Heineman á árinu 2025. Engin starfsemi var því hjá félaginu í lok árs 2025 og verður félagið aflagt.

Starfsemi dótturfélaga

Kjartan Briem
Framkvæmdastjóri Avians

Sigrún Björk Jakobsdóttir
Framkvæmdastjóri Isavia Innanlandsflugvalla

Félög í samstæðu Isavia



Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Viðskiptavinir

Isavia leggur áherslu á að eiga í góðu samstarfi við viðskiptavini sína og veita farþegum áreiðanlega og örugga þjónustu.

Viðskiptavinir Keflavíkurflugvallar

Keflavíkurflugvöllur gegnir mikilvægu hlutverki við að taka á móti fjölbreyttum hópi flugfélaga sem fljúga til landsins frá ýmsum áfangastöðum. Undanfarin ár hefur Isavia fjárfest í þróun flugvallarins sem hefur nú þegar skilað sér í bættri aðstöðu fyrir farþega og starfsfólk flugvallarins.

Mikil áhersla hefur verið lögð á þróun viðskipta á nýjum flugleiðum og aukna flugumferð um Keflavíkurflugvöll með núverandi og nýjum viðskiptavinum.

Fjöldi flughreyfinga og farþegafjöldi eru þeir þættir sem hafa mest áhrif á umsvif Isavia. Tekjur Isavia á Keflavíkurflugvelli koma fyrst og fremst frá flugfélögum sem fljúga á flugvöllinn ásamt leigutekjum af veitinga- og verslunarrýmum auk annarra tekna sem félagið hefur af leigu á aðstöðu á flugvellinum.

Gjaldþrot flugfélagsins Play hafði áhrif á fjölda flughreyfinga og farþega sem fóru um Keflavíkurflugvöll í fyrra, en í upphaflegri farþegaspá fyrir árið 2025 var gert ráð fyrir tæplega 8,4 milljónum farþega. Heildarfjöldi farþega sem fóru um Keflavíkurflugvöll árið 2025 var rúmlega 8,1 milljón. Það er 2,8% undir upphaflegri spá. Heildarfjöldi farþega lækkaði um 2,0% frá árinu á undan.

Árið 2025 voru í heildina 28 flugfélög í farþegaflutningum til og frá Keflavíkurflugvelli, þar af voru 16 flugfélög sem flugu allt árið, 10 bættust við yfir sumarið og tvö sem flugu aðeins að vetri til. Flogið var til 100 áfangastaða í heildina, þar af voru 53 heilsársáfangastaðir en að auki bættust 29 við yfir sumarið og 18 yfir veturinn. Vinsælustu áfangastaðirnir þetta árið voru London, Kaupmannahöfn, New York, París og Amsterdam.

Erlendir ferðamenn voru tæplega 2,3 milljónir en þeim fækkaði um 0,4% á milli ára. Heildarfjöldi erlendra ferðamanna var 0,8% frá því sem spáð hafði verið fyrir árið. Íslendingar á leið erlendis voru rétt rúmlega 700 þúsund sem er aukning um 18,0% frá fyrra ári og 18,6% yfir því sem spáð var.

Fjöldi tengifarþega var 2,2 milljónir á árinu. Hlutfall af heildarfarþegum var 27,0% sem er 14,0% fækkun frá árinu áður þegar hlutfall tengifarþega var 31%.

Fjöldi flughreyfinga í farþegaflugi var 53.848 árið 2025 en 55.377 árið 2024 eða 2,8% fækkun milli ára. Fjöldi flughreyfinga í fraktflugi var 1.806 á árinu en 1.867 árið á undan, sem er samdráttur upp á 3,3% milli ára. Umsvifamestu fraktflugfélögin á Keflavíkurflugvelli voru Icelandair, DHL og AirExplore.

Verslun og þjónusta á Keflavíkurflugvelli

Árið 2025 einkenndist af áframhaldandi uppbyggingu og fjölbreytni í verslunar- og veitingaþjónustu á Keflavíkurflugvelli. Áhersla er lögð á að bæta upplifun farþega, styrkja íslenska sérstöðu og mæta ólíkum þörfum ferðamanna á öllum stigum ferðarinnar.

Úrval veitinga og smásölu jókst enn frekar á árinu með opnun nýrra þægindavöruverslana, bæði í norðurbyggingu á Schengen svæði og suðurbyggingu á Non-Schengen svæði. Þar er lögð áhersla á ferskleika, þægindi og gott aðgengi að bæði heitum og köldum mat, drykkjum og ferðatengdum nauðsynjum. Samhliða voru settir upp sjálfsalar víða um flugstöðina sem tengjast þessum verslunum. Með því var tryggt að farþegar hefðu aðgang að snarli, drykkjum og helstu ferðavörum á fleiri stöðum innan flugstöðvarinnar, ásamt því að auka hraða og aðgengi að þjónustu. Þá opnaði ný sælkeraverslun með áherslu á íslensk hráefni, matarmenningu og vörur sem endurspegla síðustu snertingu farþega við íslenskar hefðir. Viðtökur gesta við þessum nýju einingum voru afar góðar.

Non-Schengen svæði flugstöðvarinnar tók einnig miklum breytingum og fékk verulega upplyftingu. Þar opnaði nýtt barsvæði með útsýni yfir flugbraut, þar sem farþegar geta fengið sér drykki og létta rétti í notalegu umhverfi á meðan beðið er eftir brottför. Á haustmánuðum urðu jafnframt umtalsverðar vendingar í veitingarekstri þegar nýir rekstraraðilar tóku við rekstri fjölda veitingaeininga. Í kjölfarið var lögð áhersla á að styrkja núverandi framboð, m.a. með auknu úrvali á kaffi, brauðmeti, bakkelsi og heilsutengdum valkostum auk sérstakrar drykkjamiðstöðvar.

Í komusal flugstöðvarinnar opnaði þriðja þægindavöruverslunin á árinu en hún er töluvert stærri en fyrri verslun á sama stað. Þar var setusvæði stækkað verulega og framboð aukið á bæði heitum réttum og mat til að grípa með sér, til að mæta þörfum farþega við lendingu og einnig þeirra sem bíða eftir komum.

Mikil tímamót urðu í rekstri fríhafnarverslunar á Keflavíkurflugvelli þegar nýr rekstraraðili tók við eftir útboð sérleyfis í fyrsta sinn. Í kjölfar yfirtöku í maí 2025 hófst umfangsmikil endurhönnun og innleiðing, bæði í komu- og brottfararverslunum. Gert er ráð fyrir að þeirri vegferð ljúki síðsumars 2026 en hún mun leiða af sér aukna áherslu á íslenskar vörur, fjölbreyttara vöruúrval, tíðari nýjungar í vöruúrvali, bætta þjónustu og nútímalegar lausnir í verslunartækni.

Á árinu var rekstur gjaldeyrisskipta einnig einfaldaður með aukinni áherslu á hraðbanka innan haftasvæðis samhliða undirbúningi nýrrar einingar í komusal, utan haftasvæðis, fyrir gjaldeyrisafgreiðslu og endurgreiðslu virðisaukaskatts.

Sprettiverslanir eða pop-up rými héldu áfram að vera mikilvæg viðbót við þjónustuframboð flugvallarins. Sérstök áhersla var lögð á upplifun, fræðslu og leik, m.a. með tímabundinni verslun tengdri Evrópumóti kvenna í fótbolta og síðar Evrópumóti karla í handbolta. Viðtökurnar voru afar jákvæðar og sýndu glöggt mikilvægi slíkra rýma til að bregðast hratt við eftirspurn og áhuga farþega.

Íslenska flugstjórnarsvæðið - Helstu flugfélög 2025

- Icelandair
- United Airlines
- Turkish Airlines
- Lufthansa
- SAS
- British Airways
- Air Greenland
- Fly Play
- Delta
- Emirates

Heildarfjöldi áfangastaða

2023	2024	2025
95	98	100

Vinsælustu áfangastaðirnir 2025

- Amsterdam
- Boston
- Copenhagen
- Frankfurt
- Helsinki
- London
- New York
- Oslo
- Paris
- Washington

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Útboðum á aðstöðu fyrir hópbifreiðar á nærstæðum við flugstöðina og fyrir bílaleigur var lokið á árinu. Nú sér einn rekstraraðili, Icelandia (Flybus), um hópbílaakstur til og frá Keflavíkurflugvelli samkvæmt útboði til næstu fjögurra ára en áður voru rekstraraðilarnir tveir. Með nýjum samningi komu fyrstu rafmagnsrúturnar inn í rekstur Flybus og markar það jafnframt fyrsta skrefið í rafvæðingu rútuflota í áætlunarakstri milli KEF og höfuðborgarsvæðisins. Fjórar bílaleigur eru nú með aðstöðu í flugstöðinni eftir útboð en voru þrjár þar á undan. Aðstaðan hafði ekki verið boðin út í nítján ár og því tímabært að endurnýja samninga fyrir þessa þjónustu á flugvellinum. Stefnt er að því að nýtt svæði og ný tæknilausn fyrir leigubílaakstur til og frá KEF verði tekin í notkun um mitt ár 2026.

Markaðs- og þjónusturannsóknir á Keflavíkurflugvelli

Markaðs- og þjónusturannsóknir fara reglulega fram á Keflavíkurflugvelli sem hefur tekið þátt í og framkvæmt samræmda ASQ þjónustukönnun frá árinu 2004. Þessi könnun er alþjóðleg þjónustukönnun á vegum ACI sem mælir ánægju farþega á yfir 380 flugvöllum um allan heim. Könnunin gefur því góða mynd af því hvar við stöndum í samanburði við aðra flugvelli. Könnunin mælir ánægju farþega með þjónustu og upplifun af flugstöðinni. Mælingin nær til 31 þjónustuþátta á flugvellinum auk þess sem spurt er um líðan farþega, heildaránægju og heildarupplifun þeirra af flugvellinum. Niðurstöður eru birtar ársfjórðungslega og nýttar til að gera úrbætur í takt við þarfir farþega og flugfélaga.

Markmið Keflavíkurflugvallar er að vera ofarlega í mælingum á meðal flugvalla sem styðjast við könnun ACI. Undanfarin ár hefur mátt rekja lægri heildaránægðu farþega til framkvæmda á flugvellinum eða mikils álags sökum aukins farþegafjölda.

Keflavíkurflugvöllur leggur metnað í að veita gestum flugvallarins framúrskarandi þjónustu. Endurbætur og stækkun flugstöðvarbyggingarinnar eru liðir í að auka þægindi og þjónustu við gesti flugvallarins og mæta þörfum þeirra betur.

Viðskiptavinir Avians

Helstu viðskiptavinir Avians eru flugfélögin sem þau þjóna. Þar af er Icelandair stærsti viðskiptavinurinn, hvort sem litið er til fjölda flugferða eða floginna kílómetra á íslenska flugstjórnarsvæðinu árið 2025. Í öðru og þriðja sæti með flestar flugferðir eru United Airlines og Turkish Airlines og í öðru og þriðja sæti yfir flesta flogna kílómetra eru Turkish Airlines og United Airlines.

Auk flugfélaganna er Avians í nánu samstarfi við alþjóðlegar stofnanir á borð við Alþjóða-flugmálastofnunina (ICAO) , Eurocontrol og CANSO, ásamt öðrum alþjóðlegum fyrirtækjum í flugleiðsöguþjónustu. Aðrir hópar sem fyrirtækið á í farsælu samstarfi við eru íslenskir hagaðilar, t.d. Samgöngustofa, Landhelgisgæslan, Veðurstofan, Almannavarnir og flugsamfélagið í heild sinni.

Samráð er haft við notendur flugleiðsöguþjónustu um rekstur og fjárfestingar sem fer fram á sérstökum notendafundum. Þeir eru haldnir árlega með flugfélögum sem fljúga yfir Norður-Atlantshaf og með flugfélögum innanlands og öðrum viðskiptavinum, s.s. einkaflugmönnum, þyrluþjónustu og flugskólum. Samráð um aðra þætti flugleiðsöguþjónustu fer einnig fram með notendum á vettvangi Alþjóðaflugmálastofnunarinnar fyrir Norður-Atlantshaf (NAT SPG).

Alþjóðlegar tengingar um innanlandsflugvelli

Isavia Innanlandsflugvellir vinnur að markaðsverkefninu Nature Direct í samstarfi við Íslandsstofu, Austurbrú og Markaðsstofu Norðurlands en það snýst um að kynna flugvellina á Akureyri og Egilsstöðum sem gáttir til landsins. Verkefnið hefur m.a. skilað þeim árangri að flugfélagið Easyjet hefur haldið áfram flugi sínu til London og Manchester um Akureyrarflugvöll sem hófst síðla árs 2024 og er flogið til beggja borga tvisvar í viku yfir vetrartímann.

Ferðaheildsalinn Voigt Travel hefur einnig boðið upp á áætlunarferðir til Akureyrar frá Hollandi og hefur flugfélagið Transavia haft umsjón með þessum flugferðum frá árinu 2019. Ferðir frá Akureyri til Zurich hafa staðið til boða á vegum flugfélagsins Edelweiss og ferðaheildsalinn Kontiki hefur einnig nýtt þessar ferðir til að flytja sína ferðamenn til Akureyrar. Þá hefur fjöldi leiguflugа farið um flugvellina á Egilsstöðum og Akureyri ásamt einkaþotum sem nýta vellina og koma frá ýmsum áfangastöðum.

Farþegar í millilandaflugi voru um 20% af heildarfarþegafjölda Akureyrarflugvallar á árinu 2025. Nýleg landamærakönnun undirstrikar mikilvægi millilandaflugsins fyrir ferðaþjónustu á svæðinu en þar kom fram að beint flug skiptir máli þegar ákvörðun er tekin um ferðalag til Íslands og að svæði utan Suðvesturshornsins verði fyrir valinu. Beint flug til Akureyrar hefur ýtt undir aukinn ferðamannafjölda á svæðinu yfir vetrartímann sem hefur haft jákvæð áhrif á atvinnulífið á Norðurlandi. Ferðaþjónustuaðilum er með því tryggt tækifæri til að geta sinnt ferðamönnum allt árið um kring en samkvæmt landamærakönnuninni er heildareyðsla þeirra um 500 milljónir á meðan á dvöl stendur.

Könnunin var gerð í samstarfi við Isavia Innanlandsflugvelli, Markaðsstofu Norðurlands og Austurbrú með stuðningi frá atvinnuvegaráðuneytinu og voru þátttakendur farþegar í áætlunarflugi á leið til Bretlands, Hollands eða Sviss. Voru farþegar spurðir um ákvarðanatöku varðandi ferðalagið, eyðslu og lengd en um 90% þátttakenda voru að ferðast í fríi, flestir gistu á hóteli og var lengd dvalar að meðaltali 5,2 nætur. Þá kom fram að vinsælasta afþreying eru jarðböð en náttúran, kyrrð og norðurljós voru talin helsta aðdráttarafl svæðisins.

Farþega- og umferðarspá 2026

Á hverju ári eru birtar spár sem segja til um áætlaðan fjölda farþega og flughreyfinga um Keflavíkurflugvöll á komandi ári. Þessir tveir þættir hafa hvað mest áhrif á umsvif starfseminnar og því eru spárnar mikilvægur þáttur í að bregðast við síkviku rekstrarumhverfi. Spárnar eru unnar í nánu samstarfi við þau flugfélög sem fljúga til Keflavíkurflugvallar og byggja m.a. á afgreiðslutímum flugfélaganna, upplýsingum úr kerfum Isavia, samtölum og fréttum af áformum flugfélaga.

Farþegaspá fyrir árið 2026 gerir ráð fyrir að rúmlega 7,5 milljónir farþega ferðist um Keflavíkurflugvöll. Gert er ráð fyrir að hlutfall tengifarþega verði 25% eða tæplega 1,9 milljón farþega. Einnig er gerð spá fyrir fjölda erlendra ferðamanna. Sú spá gerir ráð fyrir að rúmlega 2,2 milljónir erlendra ferðamanna komi til landsins árið 2026 sem er svipaður fjöldi og undanfarin tvö ár.

Umferðarspá fyrir íslenska flugstjórnarsvæðið er unnin a.m.k. árlega af vinnuhópi sem nefnist North Atlantic Economic Financial Forecasting Group (NAT EFFG). Spáin nær til flugumferðar um Norður-Atlantshaf, þ.m.t. allrar umferðar um íslenska flugstjórnarsvæðið. Spáin er m.a. nýtt við gerð tekju- og kostnaðaráætlana. Avians á fulltrúa í hópnum ásamt öllum þjónustuveitendum og fulltrúum samtaka notenda á Norður-Atlantshafi.

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Uppbygging og þróun

Starfsemi og uppbygging Isavia og dótturfélaga er umfangsmikil og áhrifanna gætir um allt land. Með sjálfbærni að leiðarljósi er unnið að því að lágmarka umhverfisáhrif framkvæmda og auka virðissköpun fyrir samfélagið í heild.

Skipulag og þróun Keflavíkurflugvallar

Þróunaráætlun Keflavíkurflugvallar er framtíðarsýn um hvernig flugvöllurinn getur þróast í takt við farþegafjölda og þarfir samfélagsins.

Við vinnslu þróunaráætlunar höfum við leitast við að eiga í góðu sambandi við nærsamfélagið. Samráðsfundir eru haldnir við mótun hennar og framvinda hennar kynnt fyrir hagaðilum og fjölmiðlum. Markmiðið er að miðla upplýsingum um uppbyggingaráform og framtíðarsýn Keflavíkurflugvallar til hagaðila ásamt því að sýna fram á áfangaskiptar og sveigjanlegar áætlanir sem taka mið af farþega- og umferðarspám.

Þróunaráætlunin var fyrst kynnt formlega árið 2015. Hún gildir til 25 ára og stefnt er að því að uppfæra hana á fimm ára fresti. Vinna við uppfærslu var vel á veg komin árið 2020 þegar henni var frestað vegna óvissu í flugheiminum. Árið 2022 var hafist handa á ný og uppfærð þróunaráætlun kynnt fyrir samstarfsaðilum á um 30 samráðsfundum með sveitarfélögum, flugfélögum, afgreiðsluaðilum, Landhelgisgæslu, slökkviliði og ýmsum öðrum hagaðilum. Uppfærð þróunaráætlun var síðan kynnt fyrir stjórn Isavia til samþykktar á haustmánuðum 2022 og gefin út formlega í mars 2023. Stefnt er að því að vinna við uppfærslu á þróunaráætlun hefjist á seinni hluta ársins 2026 til að uppfærð þróunaráætlun verði gefin út á árinu 2027.

Uppbyggingaráætlun tekur á fasaskiptingu og uppbyggingarröðun framkvæmda næstu sjö til tíu árin í samræmi við þróunaráætlun.
Í uppbyggingaráætlun er fjallað sérstaklega um kostnaðar- og tímaáætlanir framkvæmda auk þess sem breytingar á farþegamynstri og flugumferð eru greindar í samhengi við uppbyggingaráform. Uppbyggingar- og þróunaráætlanir flugvallarins eru samþykktar af stjórn Isavia þegar þær hafa verið teknar fyrir af framkvæmdastjórn.

Mat á umhverfisáhrifum uppbyggingar á Keflavíkurflugvelli

Isavia óskaði eftir heimild Skipulagsstofnunar til að meta umhverfisáhrif framkvæmda við Keflavíkurflugvöll í heild. Var það gert eftir samráð við Skipulagsstofnun og með hliðsjón af þeim ávinningi sem ferlið við mat á umhverfisáhrifum getur skilað. Með matinu gengur flugvöllurinn lengra og sýnir fram á heildaráhrif uppbyggingaráætlunar sem er umfram það sem lög um mat á umhverfisáhrifum mæla fyrir um.

Umhverfismatsskýrslan gerir grein fyrir framkvæmdum sem Isavia áformar til ársins 2032 og helstu áhrifum þeirra. Þar er fjallað um tvo valkosti auk núllkosts. Miðað er við mismikla uppbyggingu út frá forsendum um þróun farþegafjölda til ársins 2032, þ.e.a.s. hvort gert sé ráð fyrir nýjum landgangi, Austurfingri, eða ekki. Núllkostur felur í sér að ekki verði af framkvæmdum.

Á fyrsta stigi matsins, sem unnið var árið 2019, var mótuð matsáætlun þar sem framkvæmdin var skilgreind, gerð grein fyrir helstu áhrifaþáttum framkvæmdar og dregnir fram umhverfisþættir sem lögð yrði áhersla á. Jafnframt var gerð grein fyrir rannsóknum og gögnum sem aflað yrði til að leggja mat á umhverfisáhrif mögulegra valkosta. Skipulagsstofnun kynnti matsáætlunina fyrir almenningi og leitaði álits umsagnaraðila. Almenningur, hagaðilar, leyfisveitendur og fagstofnanir fengu þannig tækifæri til að koma ábendingum á framfæri. Skipulagsstofnun veitti einnig álit sitt um áætlunina með leiðbeiningum um vinnslu, efni og framsetningu á umhverfismatsskýrslu.

Síðari hluti matsins fór að mestu leyti fram árið 2022 ásamt því að umhverfismatsskýrsla var skrifuð. Gagnaöflun og mat á umhverfisáhrifum framkvæmdar fara fram í samræmi við matsáætlun. Greint er frá niðurstöðum matsins í umhverfismatsskýrslu og m.a. gerð grein fyrir helstu umhverfisáhrifum valkosta, niðurstöðum rannsókna, hvernig hver valkostur samræmist fyrirliggjandi áætlunum ásamt tillögum um mótvægisaðgerðir og vöktun. Á grundvelli niðurstaðna umhverfismats og samanburðar á kostum tekur framkvæmdaraðili ákvörðun um það hvaða kosti hann mælir með og rökstyður valið.

Skipulagsstofnun skilaði áliti sínu um umhverfismat framkvæmda við stækkun Keflavíkurflugvallar 6. október 2023. Umhverfismatsskýrslan var lögð fram til Skipulagsstofnunar 3. mars 2023 og auglýst opinberlega 15. mars til 2. maí 2023. Niðurstaðan í áliti Skipulagsstofnunar er að stofnunin telji að skýrslan uppfylli skilyrði laga nr. 111/2021 um umhverfismat framkvæmda og áætlana.

Á árinu 2025 hélt skipulagsvinna áfram við endurskoðun á aðalskipulagi Keflavíkurflugvallar 2023–2040. Vinnslutillaga var auglýst yfir sumarið og í kjölfarið unnið úr innsendum umsögnum í uppfærða greinargerð og tillögu. Skipulagsnefnd Keflavíkurflugvallar hefur uppfærða tillögu til skoðunar hjá sér og er vonast til þess að tillagan verði auglýst síðar á árinu.

Þrjú deiliskipulagsverkefni kláruðust árið 2025, þar af tvær skipulagsbreytingar fyrir vestursvæðið við flugstöðina og ein skipulagsbreyting fyrir NA-svæðið. Meðal þess sem var breytt voru lóðastærðir og lögun lóða við Smyrilsvöll sem til stendur að skoða til úthlutunar fljótlega. Auk þess var lóð skilgreind fyrir vatnstanka við enda P3 bílastæðanna, ný bílastæði tekin í notkun fyrir leigubíla og bílaleigubíla við Fálkavöll og um 1000 m² stækkun heimiluð fyrir Icelandair á lóðinni Fálkavöllur 13.

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Framkvæmdir og uppbygging á Keflavíkurflugvelli

Flugstöð Leifs Eiríkssonar á Keflavíkurflugvelli var vígð og tekin í notkun í apríl 1987. Hún var þá ríflega 20 þúsund fermetrar að stærð. Í lok ársins 2025 voru rétt tæplega 100 þúsund fermetrar í notkun í flugstöðinni. Með stækkun suðurbyggingar sem tekin verður í notkun í mars 2026 nær flugstöðin 100 þúsund fermetrum að stærð og verður þannig næstum fimmfalt stærri en við opnun.

Á fyrsta ári flugstöðvarinnar fóru 750 þúsund farþegar um flugstöðina. Árið 2025 fóru um 8,1 milljón farþega um flugvöllinn. Farþegaspá fyrir árið 2026 gerir ráð fyrir um 7,5 milljónum farþega. Þrátt fyrir að gert sé ráð fyrir áframhaldandi vexti í fjölda farþega á næstu árum er ljóst að nokkuð jafnvægi hefur náðst í farþegafjölda. Það endurspeglast í uppbyggingaráformum næstu ára þar sem meginháherslan er á að bæta gæði þjónustu og farþegaupplifun. Mikilvægt er að halda áfram að fjárfesta af krafti í innviðum á Keflavíkurflugvelli til að taka á móti farþegum á máta sem uppfyllir alþjóðlega þjónustustaðla og metnað Isavia fyrir jákvæðri farþegaupplifun.

Uppbyggingaráætlun Keflavíkurflugvallar er gerð til að meta fjárfestingarþörfina og byggist á umfangsmikilli farþegagreiningu, tíma- og kostnaðaráætlun einstakra verkefna og innbyrðis fösun verkefna.

Fjárfestingar á Keflvíkurflugvelli árið 2025 voru nokkuð umfangsminni en undanfarin ár þar sem met voru slegin í umfangi fjárfestinga árin þrjú á undan. Fjárfestingar á árinu námu um 11 milljörðum króna en tæplega 17 milljörðum króna árið 2024. Fjárfestingaráætlun fyrir árið 2026 gerir ráð fyrir að fjárfest verði fyrir um 13 milljarða króna á árinu.

Breska byggingar- og ráðgjafarfyrirtækið Mace hefur frá upphafi ársins 2020 unnið sem samstarfsaðili Isavia að uppbyggingu á Keflavíkurflugvelli. Fyrirtækið annast verkefnaumsjón og verkeftirlit vegna framkvæmda og veitir einnig ráðgjöf í tengslum við aðrar framkvæmdir á Keflavíkurflugvelli, þar á meðal við tengibyggingu vegna breikkunar á landgangi á milli norður- og suðurbyggingar. Vinna Mace á árinu hefur m.a. snúið að verkefnastjórnun, stjórnarháttum verkefna, áhættumati, samskiptum við hagaðila, sjálfbærni o.fl.

Við skipulag framkvæmda á flugvellinum er sjálfbærni ávallt höfð að leiðarljósi. Þannig eru öll verkefni er lúta að stækkun flugstöðvarinnar hönnuð með það að markmiði að standast kröfur frá umhverfisvottunarkerfinu BREEAM.

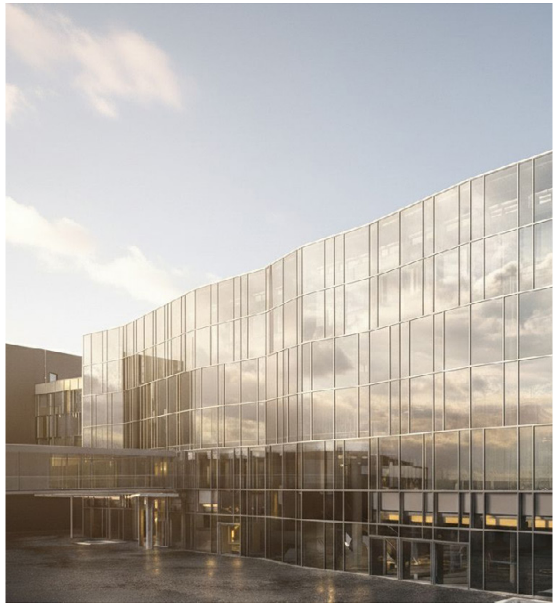
Flugstöðvarkerfi

Framkvæmdir á Keflavíkurflugvelli hófust í sumarbyrjun 2021 við undirbúning á stækkun norðurbyggingar flugstöðvarinnar til austurs. Austurbyggingin er mikilvægur liður í uppbyggingaráætlun Keflavíkurflugvallar. Fyrsti áfangi fól í sér uppsetningu nýs og afkastamikils farangursmóttökukerfis á jarðhæð sem var tekið í notkun árið 2023. Eftir breytingarnar er komusalur mun rýmri en vinnu við stækkun á fríhöfninni lauk vorið 2024. Næsti áfangi viðbyggingarinnar opnaði árið 2024 þegar nýtt verslunar- og veitingasvæði var tekið í notkun.

Þann 21. mars 2025 voru ný flugvélastæði við austurálmuna opnuð formlega en áður höfðu fyrstu farþegar farið í gegnum hana. Nýja viðbyggingin stækkar flugstöðina um 30% og stórbætir rými og aðstöðu. Meðal þess sem bættist við voru fjórir nýir landgangar, tvö rútuhlið, leiksvæði fyrir börn og rúmgott biðsvæði.

Í sumar var unnið hörðum höndum að því að klára fjórðu og efstu hæð austurálmunnar, en framkvæmdir við hana hófust árið 2024 og er nú stefnt að því að hæðin verði tekin í notkun snemma árs 2026. Um er að ræða 1.450 fermetra skrifstofurými, sem tengt hefur verið við skrifstofur í norðurbyggingu flugstöðvarinnar. Göngubrú var reist á milli norðurbyggingar flugstöðvarinnar og nýrrar austurálmu í febrúar. Þegar rýmið verður tekið í notkun mun göngubrúin tengja hæðina saman við skrifstofurýmið sem fyrir er í norðurbyggingu.

Í haust opnaði nýtt leiksvæði á Keflavíkurflugvelli. Leiksvæðið er innblásið af undraveröld Tulipop og er sett upp með það í huga að gera flugvöllinn að skemmtilegri stað fyrir yngstu gestina. Á nærliggjandi svæði eru einnig gagnvirk leiktæki, svokallað iWall frá finnska fyrirtækinu CSE Entertainment.
Við suðurbyggingu flugstöðvarinnar (stæði 10) hófust framkvæmdir á tveggja hæða viðbyggingu í janúar 2024. Með henni verður aðstaða fyrir farþega við brottfararhlið í austurenda byggingarinnar



bætt til muna. Hluti af verkefninu er gerð nýrrar landgöngubrúar en einnig stendur til að breyta akstursleiðum flugvéla með aðgerðum á vellinum. Gert er ráð fyrir að þessi viðbygging verði tekin í notkun í mars 2026.

Í haust hófust framkvæmdir við og í komusal Keflavíkurflugvallar, svæðinu sem komufarþegar fara um á leið sinni úr töskusalnum. Markmiðið með breytingunum er að bæta flæði og auka þægindi fyrir flugvallargesti. Þjónusta bílaleiga og rútufyrirtækja færist til og verður sameinuð á endurhönnuðu svæði auk þess sem þægindavöruverslun á komusvæðinu stækkar. Áætluð verklok eru á vormánuðum 2026.

Næsti fyrirhugaði stóráfangi í uppbyggingu flugstöðvarinnar er fyrsti áfangi tengibyggingar á milli norður- og suðurbyggingar. Í þessum áfanga verða hlið á landgangi stækkuð og útbúin þannig að hægt sé að þjónusta farþega á leið sinni inn og út af Schengen svæðinu. Framkvæmdin bætir við ríflega 10 þúsund fermetrum en að henni lokinni verða þrjú flugvélahlið á svæðinu sem munu uppfylla ströngustu kröfur um sætafjölda og þægindi fyrir farþega.

Framkvæmdir á flughlaði hefjast á vormánuðum en þá verður settur upp bráðabirgðagangur sem tengir saman norður- og suðurbygginguna. Áætlanir gera ráð fyrir að framkvæmdum við þennan áfanga tengibyggingarinnar ljúki árið 2031.

Í seinni áfanga tengibyggingar verður síðasti hluti núverandi landgangs breikkaður og með nýju og björtu miðjurými skapast betri tenging á milli álma flugstöðvarinnar. Þá mun aðstaða fyrir komufarþega batna með vegabréfaeftirliti, nýrri fríhöfn og stærra þjónusturými.

Þróunaráætlun gerir ráð fyrir fjölgun flugvélastæða til austurs í framhaldi af austurbyggingu. Segja má að austurbygging sé fyrsti áfangi þeirrar stækkunar þar sem tengingar við eldri mannvirki eru leystar. Þetta gerir okkur kleift að fjölga flugvélastæðum á flugvellinum í skynsamlegum áföngum í samræmi við flotaáætlanir stærstu viðskiptavina. Frumhönnun þessarar stækkunar, þar sem allt að 16 ný flugvélastæði verða byggð, fer fram í nokkrum áföngum. Með því að klára frumhönnun á heildarverkinu er áfangaskipting uppbyggingarinnar auðveldari og öll tæknikerfi hönnuð með hana í huga. Þetta gerir okkur kleift að bæta við mikilvægum innviðum á réttum tíma þegar þörf krefur.

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Flugbrautarkerfi

Verkefnum sem snúa að flugbrautarkerfi Isavia er ætlað að auka afköst og öryggi flugbrauta og greiða úr flöskuhálsum sem þar gætu myndast. Árið 2023 var opnuð ný akbraut, Mike, fyrir flugvélar sem er um 1200 m löng og 35 m breið. Nú er hönnun er hafin á næsta akbrautarverkefni sem kallast Bravo sem liggur samsíða núverandi akbraut, November. Akbrautinni er fyrst og fremst ætlað að greiða fyrir aukinni umferð flugvéla til og frá flughlaði sem er tilkomin vegna fjölgunar flugvélastæða til austurs.

Hönnun er einnig hafin á bættri aðstöðu til afísingar flugvéla. Aðstaðan verður á sérsvæði en með tilkomu hennar verður einnig hægt að safna umframvökva sem fellur til við afísingu flugvéla. Auk þess felst hagræðing í því að færa afísingu frá flugstöð þar sem það styttir biðtíma flugvéla við hlið.

Aðkoma, bílastæði og vegakerfi

Sérstök uppbyggingaráætlun fyrir forgarð flugstöðvarinnar var samþykkt af stjórn Isavia haustið 2022. Uppbyggingaráætlunin tekur mið af þörfum og bættri upplifun farþega ásamt tekjumöguleikum er varða mögulegt hótel, samgöngur, verslun og þjónustu utan haftasvæðis.

Auknum fjölda flugfarþega fylgir meiri umferð um aðkomusvæði Keflavíkurflugvallar. Stærra og aðgengilegra svæði fyrir rútur og leigubíla er því hluti af uppbyggingu aðkomusvæðisins enda nýtir stór hluti flugvallargesta þessa fararkosti á leið sinni til eða frá flugvellinum. Á árinu lauk framkvæmdum við fjögur ný rútustæði fyrir áætlunarferðir og verða yfirbyggðar gönguleiðir að þeim alla leið frá útgangi flugstöðvarinnar.

Á árinu var unnið að því bæta aðstöðu fyrir gangandi vegfarendur, þá sérstaklega gönguleiðir frá flugstöðvarbyggingunni og að ýmsum þjónustusvæðum. Unnið er að yfirbyggingu á helstu göngustígum og á árinu var lagt snjóbræðslukerfi undir helstu gönguleiðir á svæðinu sem mun greiða leið farþega, starfsfólks og annarra sem eiga leið um flugvöllinn á snjóþungum dögum.

Í nóvember var nýr vegur tekinn í notkun við Keflavíkurflugvöll sem opnaði nýja akstursleið út af flugvallarsvæðinu. Um er að ræða fyrsta áfanga svokallaðrar hringtengingar sem hefur þann tilgang að bæta bæði öryggi og flæði við flugstöðina í takt við vaxandi umsvif á flugvellinum. Hingað til hefur vegurinn fyrir framan flugstöðvarbygginguna endað við komufarþegasvæði, þar sem ekið er inn og út af P2 bílastæðinu, en nýi vegurinn liggur frá þeim stað og til norðausturs að Reykjanesbraut. Með þessari breytingu er hægt að draga úr umferð næst flugstöðinni og koma í veg fyrir þveranir ökutækja yfir akreinar. Þá mun öll þjónustuumferð, t.d. vegna framkvæmda og flutninga með aðföng, framvegis nýta aðra aðkomu að flugstöðinni. Með opnuninni lýkur fyrsta áfanga framkvæmda við hringtenginguna en þær hafa staðið yfir frá vorinu 2025.

Næsti áfangi felur í sér að hringtorg verður sett upp á gatnamótum Reykjanesbrautar og Arnarvalla og því verður ein akstursátt fyrir framan flugstöðina þar sem ekið er út úr hringtorginu.

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Þjónusta og rekstur á Keflavíkurflugvelli
Þjónustustig og öryggi er ávallt í forgangi í rekstri Keflavíkurflugvallar en vel gekk að uppfylla þjónustuviðmið samhliða fjölmörgum viðhalds- og uppbyggingarverkefnum á árinu. Verklag og ferlar eru í stöðugri endurskoðun og vel er fylgst með tækniþróun og hún innleidd eftir þörfum til að styðja við lykilferla flugvallarins.

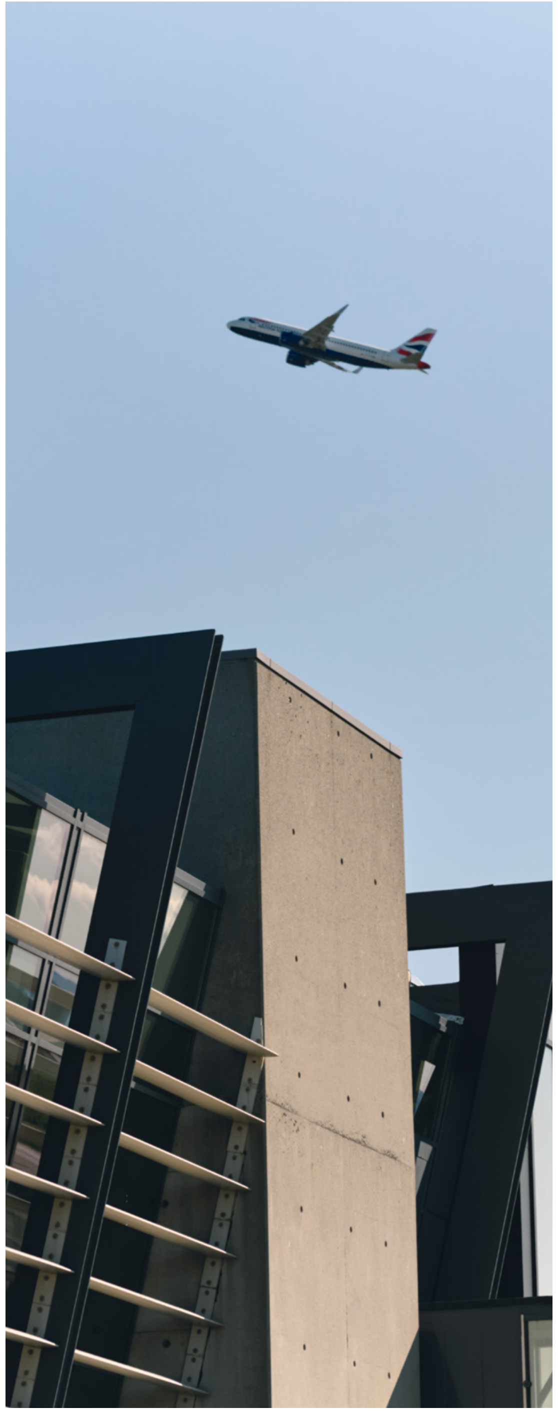
A-SMGCS kerfi á Keflavíkurflugvelli
Á árinu hélt vinna við að innleiða „Advanced Surface Movement Guidance and Control System" (A-SMGCS) á Keflavíkurflugvelli áfram. Verkefnið er unnið í samvinnu við Avians en kerfið gerir flugvellinum kleift að viðhalda afköstum við stjórn flugvallarumferðar við mismunandi veðurskilyrði. A-SMGCS kerfið inniheldur einnig öryggis- og eftirlitsvirkni sem er hönnuð til að auka skilvirkni og öryggi í hreyfingum loftfara og farartækja á umferðarsvæðinu. Verkefnið er þríþætt og lauk útboði og vali á birgi fyrir MLAT/ADS-B hluta kerfisins í ár. Fyrir valinu varð SAAB sem rekur kerfi af þessum toga á fjölmörgum flugvöllum víða um heim. Útboð við radar (Surface Movement Radar) kerfisins hófst á árinu og er gert ráð fyrir því að birgir verði valinn snemma árs 2026. Samhliða útboðunum tveimur var unnið í kröfum fyrir hugbúnaðarhluta kerfisins sem er þriðji kerfishlutinn.

Endurnýjun fjarskiptabúnaðar í COM site og flutningur í nýtt hús
Á árinu lauk flutningi á COM site sem hýsir fjarskiptabúnað Keflavíkurflugvallar og allur talstöðvabúnaður var endurnýjaður. Einnig var talstöðvabúnaður í flugturni endurnýjaður. Með nýjum talstöðvabúnaði sem samanstendur af 42 tækjum sem byggja á IP-tækni eykst rekstraröryggi þar sem mögulegt er að vita ástand á hverri talstöð fyrir sig í rauntíma með eftirlitsbúnaði. Flutningur starfseminnar styður við þróunaráætlun flugvallarins þar sem að eldra húsnæði var staðsett á svæði þar sem gert er ráð fyrir nýrri akbraut og innviðum fyrir afísingu í framtíðinni.

Útboð og innleiðing A-CDM kerfis
Á árinu var tekin ákvörðun um að innleiða A-CDM (Airport Collaborative Decision Making) á Keflavíkurflugvelli. A-CDM byggir á tækni og aðferðafræði sem bætir upplýsingaflæði og ákvarðanatöku allra hagsmunaaðila þegar kemur að ferli fyrir komur og brottfarir loftfara. Ávinningurinn er margþættur en á öðrum flugvöllum hefur það m.a. leitt til betri nýtingar á innviðum, styttri tafa og minni eldsneytisnotkunar sem leiðir af sér minni kolefnislosun. Með stækkun flugvallarins og aukinni umferð eykst flækjustig í rekstri og er mikilvægt að uppfæra ferla og þróa verklag samhliða til að tryggja skilvirkni í rekstri til lengri tíma.

Innleiðing á nýju kerfi fyrir skráningu og úrvinnslu atvika
Á árinu voru tæknilausnir Noggin innleiddar til að styðja betur við atvikastýringar á Keflavíkurflugvelli og neyðarviðbúnað hjá Isavia samstæðunni. Með innleiðingunni hefur skapast vettvangur fyrir samræmd og stöðluð vinnubrögð sem veitir marktækari og betri innsýn í hættur og stuðlar að faglegri úrvinnslu atvika og stjórnun neyðarviðbragða. Tilkynningar og ábendingar vegna flugverndar, flugleiðsögu, vinnu- og flugöryggis streyma í sameiginlegan farveg sem gefur heildræna yfirsýn og bætir öryggisvitund um mögulegar ógnir á KEF. Áætlað er að tilkynningarform á vefsíðu Keflavíkurflugvallar, kefairport.is, verði tengt við Noggin og lausnin komin í fulla notkun í janúar 2026. Með þessum breytingum er markmiðið að fjölga skráningum og ná þannig betur utan um svokölluð næstum atvik til að auðkenna hættur og bregðast rétt við þeim.

Viðbúnaður og ferli vegna flygilda
Á árinu hófst undirbúningur fyrir innleiðingu á kerfi vegna þeirrar ógnar sem stafar af flygildum eða drónum í umhverfi flugvalla. Atburðir á öðrum flugvöllum undanfarin misseri hafa varpað skýrara ljósi á það hve mikilvægt er að auka getu flugvalla til að greina slíka umferð og uppfæra ferli og verklag flugvallarins samhliða. Í verkefninu verða mögulegar tæknilausnir skoðaðar ásamt þróun annarra alþjóðlegra flugvalla. Tækninni er ætlað að auðvelda greiningu á flygildum á tilteknum svæðum. Hluti af verkefninu lítur að yfirferð og uppfærslu ferla og verklags í tengslum við vöktun og viðbrögð vegna flygilda. Keflavíkurflugvöllur fær lánaðan búnað frá Eurocontrol sem settur verður upp í byrjun ársins 2026 og mun hann fanga gögn um flygildi á flugvellinum og í nágrenni hans. Gögn frá kerfinu verða notuð við kröfulýsingu kerfis og aðra þætti verkefnisins. Verkefnið er unnið í samstarfi við Landhelgisgæsluna, Ríkislögreglustjóra og lögregluna á Suðurnesjum.



Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Framkvæmdir á innanlandsflugvöllum

Á hverju ári er unnið að viðhaldsverkefnum á innanlandsflugvöllum Isavia. Þau fela m.a. í sér viðhald við flugbrautir, flughlöð og flugstöðvar ásamt öðrum byggingum og þjónustuvegum sem félagið rekur og fjármunum er veitt til skv. gildandi samgönguáætlun hverju sinni.

Ný brautarheiti á Reykjavíkurflugvelli

Í maí voru kynnt ný heiti á brautum Reykjavíkurflugvallar sem fela í sér að akbrautir bera ekki lengur sama heiti beggja vegna flugbrautar. Svokallaðar „holding point" staðsetningar hafa einnig verið endurskilgreindar en nú hefur hver þeirra sitt einkvæma heiti eða númer. Markmið breytinganna er að draga úr líkum á átroðningi á flug- og akbrautum (e. Runway and Taxiway Incursions) með því að auðvelda flugáhöfnum og flugumferðarstjórn að bera nákvæmari kennsl á staðsetningu loftfara og ökutækja á flugvellinum. Skýrari staðsetningar og skipulag stuðla að bættri yfirsýn og öruggari notkun akbrauta fyrir loftför og ökutæki.

Trjáfellingar í Öskjuhlíð

Í mörg ár hefur Isavia vakið athygli Reykjavíkurborgar á því að aðstæður við flugbraut 13/31 sem liggur milli Öskjuhlíðar og Skerjafjarðar væru orðnar hættulegar. Hæð trjáa í Öskjuhlíð var orðin raunveruleg öryggisógn gagnvart loftförum í aðflugi að braut 31 og brottflugi frá braut 13. Lágmörk fyrir aðflug beint að brautinni voru felld úr gildi á sínum tíma vegna trjágróðurs sem var kominn upp í viðeigandi hindranafleti (VSS og OCS). Í gildi var svokallað hringaðflug sem hefur hærri aðflugslágmörk en getur leitt til þess að ekki er hægt að lenda vegna skýjahæðar sem annars væri hægt ef útgefið væri RNP aðflug (Required Navigation Performance). Aðflugshalli að braut 31 var hækkaður í 4,45° fyrir um 13 árum vegna trjágróðurs sem fer upp úr VSS-fleti sem átti einungis að vera tímabundin lausn til nokkurra mánaða.

Samgöngustofa sendi félaginu fyrirmæli um að loka yrði brautinni þar til staðfest yrði að hindranir hefðu verið fjarlægðar. Flugbrautin var því lokuð frá 8. febrúar til 28. mars 2025 eða í sjö vikur samfleytt. Lokað var fyrir lendingar á flugbraut 13 og 31 og fyrir flugtök á flugbraut 13 og átti það einnig við um sjúkraflug. Eftir töluverð fundarhöld með Samgöngustofu og Reykjavíkurborg náðist að ljúka fyrsta áfanga í verkefninu sem fól m.a. í sér að fella u.þ.b.1600 grenitré í Öskjuhlíð. Var því lokið í mars og í framhaldi var öryggistakmörkunum á flugbraut 13/31 aflétt eftir að staðfest hafði verið að VSS- og OCS-hindranafletir fyrir umrædda flugbraut væru hindranalausir. Austfirska fyrirtækið Tandraberg sá um trjáfellingaverkefnið eftir útboð Reykjavíkurborgar og sá einnig til þess að efniviðurinn yrði vel nýttur. Trjábolirnir voru því fluttir með skipi til Eskifjarðar og nýjar afurðir unnar úr þeim.

Viðhald á Vestfjörðum

Á Ísafirði var ráðist í viðhaldsverkefni á flugstöðvar-byggingu og byggingu sem hýsir skrifstofu, flugturn, verkstæði og vélageymslu. Þar voru settar upp eftirlitsmyndavélar, bílskúrshurðum skipt út, stýringum og mótorum bætt og varmadælum komið fyrir.

Á Bíldudalsflugvelli hófst viðamikið verkefni þar sem unnið var að viðhaldi og endurnýjun á flugstöðvarbyggingunni og svæðinu í heild. Eldhús var endurnýjað auk vatnslagna og veggja. Um 100 m vatnslögn frá vatnsveitu sem liggur að byggingunni var endurnýjuð og stækkuð, sem jók flutningsgetu fyrir slökkvilið og byggingar. Þá var grjótgarður lagður frá fjöru og út í sjó við innri enda flugbrautarinnar en með því var flugvallarsvæðið lokað betur af til varnar ágangi sauðfjár sem sækir töluvert inn á völlinn.

Endurnýjun slökkvibíla á Bíldudal og Gjögri voru mikilvægar endurbætur á starfsemi og öryggi vallanna. Að auki lauk vinnu við nýjar aðflugsleiðir fyrir bæði svæðin sem voru flugprófaðar og samþykktar af Samgöngustofu og taka gildi í byrjun árs 2026. Með þessum nýju aðflugsferlum að Bíldudal er hægt að koma inn mun lægra en áður sem munar miklu þegar lágskýjað er og því voru úrbæturnar afar mikilvægar fyrir flugrekendur.

Fjarstýrður flugturn á Reykjavíkurflugvelli

Undirbúningi að breytingu á flugumferðarstýringu Reykjavíkurflugvallar hjá Isavia Innanlandsflugvöllum og Avians var haldið áfram á árinu og er nú gert ráð fyrir að uppsetning 360° myndavélamasturs fari fram á vordögum 2026. Unnið hefur verið að prófunum á kerfinu og úttektum ásamt samráði við Samgöngustofu varðandi leyfis- og samþykktarmál. Gert er ráð fyrir að framtíðaraðstaða flugumferðarstjóra og stýring flugumferðar verði staðsett í Flugstjórnarmiðstöðinni við Nauthólsveg.

Fjarturn (e. Remote Tower) er tækni sem hefur verið í þróun og notkun undanfarinn áratug í Evrópu og býður upp á að veita flugumferðarstjórn á flugvelli frá öðrum stað en úr hefðbundnum flugturni með jafnmiklu eða betra öryggi. Hágæða myndavélar sem eru staðsettar á sérstöku myndavélamastri eru notaðar í stað hefðbundins gluggaútsýnis úr turni og nýjustu tækni beitt til að auka ástandsskilning (e. Situational Awareness) flugumferðarstjóra með það að markmiði að auka öryggi og bæta þjónustu.

Önnur breyting varð á högum flugumferðarstjóra í Reykjavíkurturni sem voru í lok árs færðir undir starfsemi Avians en starfsleyfi þeirra hefur ávallt verið á höndum Avians þrátt fyrir að tilheyra Isavia Innanlandsflugvöllum. Er þessi breyting m.a. liður í undirbúningsferli fyrir fjarstýrðan flugturn sem verður hýstur hjá Avians og er markmiðið að tryggja skýra ábyrgð og straumlínulaga rekstur flugturnsins.

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Viðgerðir á flugturninum á Akureyri

Í hvassviðri sem gekk yfir landið í september 2022 fauk hluti efstu þakklæðningarinnar af flugturninum á Akureyri sem krafðist tímabundinnar viðgerðar. Í aftakarigningu og hvassviðri í febrúar 2025 lak mikið vatn um svalir niður á hæðina undir turninum og því voru þak- og svalaklæðningar endurnýjaðar síðla sumars og um haustið. Þakið var rifið, ryk- og rakarvarnarlagi komið fyrir og þakið loks einangrað og klætt. Klæðning svalagólfs og veggja neðan gluggastykkis í flugturni var einnig endurnýjuð.

Hönnun samsíða akbrautar á Egilsstaðaflugvelli

Á Egilsstöðum hefur verið unnið að skipulagi og hönnun nýrrar akbrautar og flughlaðs þar sem markmið verkefnisins er að auka rekstraröryggi, afkastagetu og viðbúnað flugvallarins sem varaflugvallar. Tvær vinnustofur voru haldnar með Verkís, sem hefur unnið að hönnuninni fyrir Isavia, ásamt rekstraraðilum þar sem farið var yfir útfærslur á verkefninu. Hönnun á norðurhluta akbrautarinnar mun ljúka á næstu mánuðum en þá hefst vinna við hönnun á suður-lúppu og tengingu þar á milli. Sýnt hefur verið fram á að með tilkomu norður-lúppu getur flugvöllurinn tekið á móti fimm til sjö flugvélum til viðbótar við núverandi afkastagetu. Verkefnið styður þannig við langtímasýn félagsins um aukna getu til að takast á við truflanir á flugi og tryggir framtíðarþróun flugvallarins á Egilsstöðum.

Yfirlögn á Stóra-Kroppi

Ráðist var í endurnýjun á slitlagi flugbrautarinnar á Stóra-Kroppi sem var orðin mjög illa farin, sprungur byrjaðar að myndast og gróður farinn að vaxa upp úr brautinni á stöku stöðum. Sprungur voru lagfærðar og í framhaldi af því var lögð ný klæðing á flugbrautina. Verkefninu lýkur síðan með því að brautin verður máluð sumarið 2026. Flugvöllurinn á Stóra-Kroppi er mikið notaður í kennsluflugi og lagfæringin var því mikilvæg fyrir aðstæður og öryggi flugnema.

Endurnýjun slökkvibifreiða á innanlandsflugvöllum

Á árinu voru nýjar slökkvibifreiðar afhentar Innanlandsflugvöllum sem munu leysa fjóra öldunga frá störfum, en þeir eru staðsettir á Höfn, Gjögri, Bíldudal og í Grímsey. Á þessum flugvöllum hafa bílar frá árunum 1989–1996 verið í notkun sem hafa sinnt slökkviþjónustu með góðum árangri en eru nú orðnir afar lúnir og því var löngu tímabært að endurnýja þá.

Innanlandsflugvellir fengu sérstakt framlag frá Innviðaráðuneytinu á árunum 2024–2025 til að hefja endurnýjun á mikilvægasta öryggisbúnaði flugvallanna og var ákveðið að endurnýjun á þessum bifreiðum væri brýnasta verkefnið. Útboð á slökkvibifreiðum fór fram árið 2024 en Ólafur Gíslason & Co hf. – Eldvarnamiðstöðin átti hagstæðasta tilboðið Bílarnir eru með mengunarvörnum í takt við nútímakröfur sem verða mikil bylting í öryggismálum flugvallanna. Bílarnir eru bæði öruggari bílar og búa yfir öflugri búnaði sem þýðir að afkastageta í slökkvimagni tvöfaldast miðað við það sem fyrir var á þessum þremur stöðum, eða úr 1200 lítrum af vatni í 2400 lítra . Öflun vatns og staða í vatnsbólum er víða áskorun, sérstaklega á þessum þremur stöðum. Þessar breytingar fela því í sér töluverðar umbætur og munu jafnframt bæta viðbragð í héraði þar sem ágæt samvinna er á milli Innanlandsflugvalla og slökkviliðanna á hverjum stað fyrir sig.

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Uppbygging hjá Avians

Endurnýjun ATM kerfa

Á árinu var áfram unnið að verkefnum sem tengjast endurnýjun ATM kerfa fyrir flugstjórnarmiðstöðina. Lagt var mat á helstu þarfir og þær áskoranir sem félagið stendur frammi fyrir á þessu sviði.

Fyrstu útgáfur af Polaris Stripless, sem fyrirhugað er að taka í notkun í flugstjórnarmiðstöðinni árið 2026, eru nú komnar í prófanir. Samhliða því var unnið að mati á framtíðarútfærslu kerfisins til að tryggja að það uppfylli sem best þarfir bæði aðflugs og turnþjónustu.

Frá því að félagið hóf markaðsrannsókn árið 2024, sem leiddi til ákvörðunar um að fara í útboð á nýju kerfi fyrir yfirflugið, hefur mikið áunnist. Mótað hefur verið nýtt kröfusafn, byggt á traustum en endurnýjuðum grunni, unnin hafa verið drög að samningi og mótuð umgjörð fyrir samkeppnisviðræðuferlið. Í þeirri vinnu hefur félagið notið stuðnings ráðgjafafyrirtækisins EGIS og bresku lögmannsstofunnar Bird & Bird til að tryggja faglegt og traust ferli.

Verkefnið er umfangsmikið og krefjandi og er einn af lykilþáttunum í að styrkja kjarnastarfsemi Avians til lengri tíma. Markmiðið er að fyrir lok ársins liggi fyrir niðurstaða um val á nýju ATM kerfi fyrir yfirflugið. Tímarammi verkefnisins er krefjandi, reiknað er með að nýtt kerfi verði tilbúið til innleiðingar fyrir febrúar 2029, sem kallar á nákvæma áætlanagerð og vandaða ákvarðanatöku.

Multilateration

Á árinu 2025 gerði Avians samning við Saab um að endurnýja núverandi multilateration kögunarkerfi í aðfluginu og stækka það fyrir Keflavíkurflugvöll.

Multilateration er kögunartækni sem byggir á því að mæla tímamun á ratsjársvari frá loftfari til margra jarðstöðva. Með því að bera saman tímamismuninn milli stöðvanna er hægt að reikna út mjög nákvæma staðsetningu loftfarsins.

Tæknin hentar sérstaklega vel þar sem hefðbundin ratsjárþekja er takmörkuð, til dæmis á flugvöllum eða í fjalllendi. Multilateration býður jafnframt upp á meiri nákvæmni og betri tímaupplausn en hefðbundin ratsjár.

Áætlað er að innleiðing hins nýja kerfis ljúki árið 2028.

Flugferlahönnun

Flugferlahönnuðir Avians bera ábyrgð á að þróa og hanna flugleiðir, aðflugs- og brottflugsferla fyrir flugvelli Isavia. Þetta felur í sér að reikna út öruggar og hagkvæmar leiðir fyrir bæði komu og brottför flugvéla, með hliðsjón af landslagi, hindrunum, loftslagi, loftrýmisuppbyggingu og öðrum þáttum sem hafa áhrif á flug. Öll hönnun fer fram í samræmi við ICAO staðla. Avians sinnir flugferlahönnun fyrir Ísland, Grænland og Færeyjar.

Eftir rúmlega þriggja ára vegferð hlaut Avians formlega vottun frá Flugöryggisstofnun Evrópu (EASA) sem viðurkenndur þjónustuaðili í flugferlahönnun samkvæmt reglugerð EU 2017/373. Vottunin er mikilvæg staðfesting á hæfni og fagmennsku starfsfólks, gæðum verklags, öryggismála og stjórnskipanar félagsins, og sýnir að Avians uppfyllir allar kröfur sem gerðar eru til vottaðra þjónustuaðila innan Evrópu. Með þessari viðurkenningu styrkir félagið stöðu sína sem traustur þjónustuaðili á alþjóðavettvangi.

Stærsta innanlandsverkefni ársins í flugferlahönnun var hönnun fyrsta RNP AR aðflugsins á Íslandi, fyrir braut 01 á Akureyri. Aðflugið mun stórbæta öryggi og þjónustu við flugrekendur sem nýta Akureyrarflugvöll. Aðflugið var samþykkt af Samgöngustofu í lok árs og tekur gildi á vormánuðum 2026.

Umfang verkefna í Grænlandi var áfram mikið. Hannaðir voru nýir RNP aðflugsferlar og RNP brottflugsferlar fyrir Qaqortoq á Suður Grænlandi. Í lok árs var undirritaður samningur við Naviair um að Avians myndi hanna nýtt TMA og CTA í kringum Nuuk, auk þess að reikna kögunarhæðir (MVA). Avians tók einnig að sér að hanna nýjar leiðarflugleiðir til og frá Qaqortoq og að uppfæra núverandi leiðir til og frá Nuuk.

Næsta hönnunarverkefni í Grænlandi er hönnun nýrra flugferla fyrir hina nýju flugbraut í Ilulissat.

Flugprófanir

Flugprófanadeild Avians sinnir föstum flugprófunarverkefnum á Íslandi, Grænlandi og í Færeyjum. Til þess er notuð flugvél fyrirtækisins, TF FMS, sem er skrúfuþota af gerðinni Beechcraft King Air B200, árgerð 1985. Vélin er fyrst og fremst nýtt til reglubundinna flugprófana á hefðbundnum flugleiðsögubúnaði, auk prófana og fullgildingar á nýrri flugferlahönnun. Hún er sérútbúin til að sinna þessum verkefnum.

Tækin sem notuð eru við prófanirnar eru frá norska fyrirtækinu Norwegian Special Mission (NSM) og henta afar vel í þessi verkefni. Auk hefðbundinna flugprófunarverkefna sinnir Avians reglubundnum mælingaflugum fyrir Jarðvísindastofnun Háskóla Íslands og Almannavarnir, meðal annars við vöktun á eldstöðvunum í Öræfajökli, Bárðarbungu og Kötlu.

Flugprófanadeild Avians sér einnig um fyrstu flugprófanir aðflugstækja, sem eru mun umfangsmeiri og ítarlegri en reglubundnar prófanir.

Til Grænlands eru venjulega farnar þrjár ferðir og tvær til Færeyja. Að auki koma stundum upp aukaferðir ef prófa þarf ný tæki.

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Stafræn þróun og upplýsingatækni

Á sviði stafrænnar þróunar og upplýsingatækni er unnið markvisst að því að byggja upp stafrænan vettvang fyrir starfsfólk, viðskiptavini og flugvallarsamfélagið í heild sinni ásamt því að tryggja öruggan og traustan rekstur á upplýsingainnviðum Isavia.

Skipulag og þróun

Árið 2025 einkenndist af áframhaldandi uppbyggingu stafrænnar starfsemi í samræmi við stafræna stefnu félagsins. Helstu áherslumál voru að byggja upp og efla upplýsingatæknihögun (e. Enterprise Architecture), styrkja gagnadrifinn rekstur og bæta skipulag og stjórnunarumgjörð í stafrænum verkefnum. Sérstök áhersla var lögð á að þróa stafræna hæfni starfsfólks, uppbyggingu lausnarumverfis Microsoft Dynamics 365 og að tryggja að helstu grunnkerfi væru traust og örugg.

Í lok ársins 2025 var ráðist í skipulagsbreytingu innan sviðsins í þeim tilgangi að styrkja innviði stafrænnar vegferðar og tryggja að sviðið væri betur í stakk búið til að styðja við stefnu og framtíðarvöxt Isavia. Með nýju skipulagi var markmiðið að efla stafrænan þroska félagsins, efla stefnumótun, styrkja samræmi og samvinnu og tryggja aukna skilvirkni og skýrari verkaskiptingu í rekstri og þjónustu.

Áherslur 2026 munu byggja á þeim öfluga stafræna grunni sem lagður hefur verið í allri starfseminni. Helstu áhersluatriði verða m.a. aukin sjálfvirkni, styrking gagnaumhverfisins, áframhaldandi uppbygging upplýsingatæknihögunar og sterkra innviða ásamt enn frekari samþættingu gervigreindar inn í lykilferli rekstrarins.

Með áframhaldandi samstilltu átaki í upplýsingatækni, gagnastjórnun og þróun nýrra starfshátta mun Isavia styrkja stöðu sína enn frekar á stafrænum vettvangi og nýta tæknina til að hámarka arðsemi rekstrarins og bæta upplifun farþega í takt við vaxandi kröfur hins alþjóðlega flugvallarumhverfis.

Stafræn stefnumótun og uppbygging innviða

Á árinu var unnið markvisst að framgangi lykilverkefna stafrænnar stefnu sem leggja grunn að því að Isavia nái skilgreindu stafrænu þroskastigi 3 af 5. Verkefnin stuðla að aukinni rekstrarhagkvæmni og samræmdum vinnuferlum, bæta þjónustu og upplifun viðskiptavina og gera félaginu kleift að nýta gögn með markvissari hætti við ákvarðanatöku. Áherslan á öflugan og samhæfðan tæknigrunn, aukið upplýsingaöryggi og þróun stafrænnar hæfni starfsfólks skapar forsendur fyrir framtíðarvexti og sjálfbærri nýtingu tækni í rekstri flugvallarins. Stýrihópur stafrænna verkefna (e. Digital SteerCo) hélt áfram að gegna lykilhlutverki í forgangsröðun, samhæfingu og eftirfylgni stafrænna verkefna þvert á svið og einingar. Skýr stjórnunarumgjörð og ferli í stafrænum verkefnum hefur leitt af sér betri skilgreiningu á ábyrgð og bætta yfirsýn, skapað aukin tækifæri til að stytta afgreiðslutíma verkefna, dregið úr áhættu í þróun og innleiðingu nýrra lausna og aukið getu til að tryggja að fjárfestingar í tækni skili hámarksvirði.

Áframhaldandi markviss nútímavæðing innviða var í forgrunni á árinu með því að skipta út eldri netþjónabúnaði sem markaði mikilvæg skref í endurnýjun og auknu rekstraröryggi.

Háhraða hringtengingu var komið á milli Keflavíkurflugvallar og Flugstjórnarmiðstöðvarinnar í Reykjavík sem sem eykur sveigjanleika og bætir möguleika á rekstri varaumhverfis fyrir Keflavíkurflugvöll í Reykjavík. Einnig var fjöldi kerfa aflagður á árinu í tengslum við lokun á starfsemi Fríhafnarinnar.

Rekstur upplýsingakerfa gekk vel á árinu og engin alvarleg rekstrarfrávik komu upp.

Helstu verkefni og ávinningur

Framþróun í gervigreind

Á árinu voru stigin stór skref í hagnýtingu gervigreindar innan Isavia. Í upphafi árs voru settar verklagsreglur um ábyrga nýtingu gervigreindar og starfsmenn fengu markvissa fræðslu og reglulegar kynningar á möguleikum tækninnar.

Nýtt gervigreindarspjallmenni var innleitt með það að markmiði að auka sjálfsafgreiðslu starfsfólks og bæta aðgengi að innri upplýsingum. Spjallmennið veitir starfsfólki hraðvirka og örugga aðstoð í daglegum viðfangsefnum.

Einnig var tekin í notkun sérhæfð útgáfa spjallmennisins sem getur unnið með innri gögn Isavia. Aðeins starfsfólk sem lokið hefur sérstakri fræðslu hefur aðgang að þeirri útgáfu og tryggir það ábyrga og örugga notkun. Lausnin veitir skjótan aðgang að mikilvægum gögnum sem áður kröfðist tímafrekrar handvirkrar vinnu.

Jafnframt hófst innleiðing á Microsoft Purview sem styður við flokkun og aðgangsstýringu að skjölum og gögnum eftir viðkvæmni þeirra. Með því er tryggt að spjallmennið hafi einungis aðgang að þeim gögnum sem því er ætlað að geta nálgast.

Vöruhús gagna – yfirfærsla í skýjaumhverfi

Stór áfangi náðist í yfirfærslu á gagnavinnslu í skýið með innleiðingu Microsoft Fabric. Markmiðið var að auka sveigjanleika, öryggi og skalanleika og tryggja betra aðgengi að samræmdum gögnum.

Á árinu lauk yfirfærslu allra fjármálagagna og megnið af rekstrargögnum var komið inn í nýju lausnina.

Með þessari uppbyggingu hefur tekist að:

- bæta frammistöðu gagnavinnslu,
- stytta tíma í greiningu og skýrslugerð,
- auka aðgengi að viðskiptagreind og gagnadrifnu innsæi.

Gert er ráð fyrir að hægt verði að hætta notkun gamla vöruhússins að mestu fyrir árslok 2026, sem mun skila verulegu rekstrarhagræði.

Aukin stafræn hæfni og gagnalæsi

Isavia hélt áfram að efla stafræna hæfni starfsfólks með fjölbreyttri fræðslu um gervigreind, gagnavinnslu og stafrænum verkfærum.

Sérstök áhersla var á:

- náttúrulega málvinnslu (e. NLP),
- vélnám (e. Machine Learning),
- sjálfvirka greiningu og ákvarðanastuðning.

Þetta hefur dregið úr handvirkri vinnu, hraðað ferlum og bætt gæði gagna sem nýtast við ákvarðanatöku.

Uppbygging upplýsingatæknihögunar

Áfram var unnið markvisst að því að efla upplýsingatæknihögun (e. Enterprise Architecture) sem lykilstoð í stafrænum umbreytingum og framtíðarvexti Isavia. Með því var ætlunin að þróa skýra heildarsýn á tækniumhverfi félagsins, styrkja tengsl á milli viðskiptaþarfa og lausna og stuðla að samþættri og hagkvæmri uppbyggingu stafrænnar starfsemi. Þessi uppbygging var hluti af framgangi stafrænna stefnuverkefna sem miða að því að Isavia nái stafrænu þroskastigi 3 af 5 fyrir árið 2028.

Innleiðing og þróun Microsoft Dynamics 365

Á árinu hélt Isavia áfram innleiðingu og þróun á Microsoft Dynamics 365 sem miðlægu lausnaumhverfi fyrir upplýsinga-, skjala- og samningastjórnun, ferlastuðning og viðskiptatengda starfsemi. Nýja lausnin, Viskan, byggir á Dynamics 365 og er samþætt við Microsoft 365 umhverfið. Þessi samsetning auðveldar starfsfólki að finna, skrá og vinna með skjöl og upplýsingar á einum stað og styður við markmið félagsins um aukna stafræna hagræðingu og betri þjónustu. Jafnframt voru tekin fyrstu skref að frekari þróun og þarfagreiningu fyrir víðtækari notkun á Dynamics umhverfinu, þar á meðal sérhæfð ferlaverkefni, samþættingar og aukin notkun á Power Platform. Þessi skref styðja við samræmda tækni, betri þjónustu og gagnadrifinn rekstur.

→ Stjórnarhættir

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur
Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna
Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun
Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring
Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir
Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Stjórn og stjórnarhættir

Isavia gegnir því mikilvæga hlutverki að annast rekstur og uppbyggingu á þeim innviðum sem leggja grunn að flugsamgöngum landsins. Til að geta sinnt þessu hlutverki af öryggi og skilvirkni þarf öfluga stýringu og skýrar starfsreglur sem hjálpa starfseminni að vaxa og þróast.

Lög um starfsemi Isavia

Isavia ohf. er opinbert hlutafélag í eigu íslenska ríkisins. Um starfsemi félagsins gilda lög nr. 65/2023 um uppbyggingu og rekstur flugvalla og þjónustu við flugumferð og lög nr. 80/2022 um loftferðir. Stjórnvöldum er heimilt að fela Isavia að fara með og annast alþjóðlegar skuldbindingar og samninga og er félaginu skylt að fara að fyrirmælum er varða framkvæmd og efndir slíkra samninga.

Stjórn Isavia

Stjórnarhættir Isavia taka mið af lögum nr. 2/1995 um hlutafélög, samþykktum félagsins, starfsreglum stjórnar og almennri eigandastefnu ríkisins (ásamt viðauka er snýr að Isavia ohf.). Í viðaukanum sem snýr að Isavia segir m.a. að eitt af markmiðum ríkisins með eignarhaldinu sé að starfsemin verði í sem mestri sátt við umhverfið og að stuðla að umhverfisvænni þjónustu við flugvélar og farþega og lágmörkun kolefnislosunar. Að auki er markmiðið að rekstur og fjárfestingar verði sjálfbær til lengri tíma en stjórn samþykkti arðgreiðslustefnu fyrir félagið haustið 2025.

Stjórn er tilnefnd til stjórnarsetu af fjármála- og efnahagsráðherra og er kjörin á aðalfundi til eins árs í senn. Stjórn boðar til aðalfundar með tilkynningu til hluthafa í samræmi við lög og samþykktir félagsins sem kveður á um að aðalfund skuli boða fyrir júní ár hvert. Aðalfundur ársins 2025 var haldinn 26. mars 2025 í Keflavík þar sem m.a. var kjörin ný stjórn félagsins. Í stjórn sitja fimm einstaklingar og tveir til vara. Kynjahlutfall stjórnar er nú 40% karlar og 60% konur. Allir stjórnarmeðlimir teljast óháðir í skilningi Leiðbeininga um stjórnarhætti fyrirtækja sem gefnar eru út af Viðskiptaráði Íslands, Samtökum atvinnulífsins og Nasdaq Iceland.

Stjórn hittist að jafnaði einu sinni í mánuði. Forstjóri, framkvæmdastjóri fjármála og yfirlögfræðingur sitja stjórnarfundi. Stjórn tekur ákvarðanir í samræmi við samþykktir og hlutafélagalög en atkvæði meirihluta stjórnar ræður úrslitum ef stjórn er ekki sammála. Enginn stjórnarmeðlima starfar hjá móðurfélaginu. Stjórn Isavia ber að fara eftir siðareglum félagsins eins og starfsfólk samstæðunnar almennt en uppfærðar siðareglur tóku gildi 11. desember 2025. Stjórn hefur Leiðbeiningar um stjórnarhætti fyrirtækja til hliðsjónar í störfum sínum og uppfyllir þær í öllum meginatriðum. Helsta frávikið er að engin tilnefningarnefnd er starfandi hjá félaginu þar sem tilnefningar eru gerðar af valnefnd sem skipuð er af fjármála- og efnahagsráðherra sem fer með hlut ríkisins í félaginu. Undirnefndir stjórnar eru endurskoðunarnefnd og starfskjaranefnd og nær starfssvið þeirra einnig til dótturfélaga Isavia ohf. Til að auka gæði og skilvirkni í störfum stjórnar er henni skylt að gera árangursmat einu sinni á ári. Matið er framkvæmt af utanaðkomandi ráðgjöfum samkvæmt staðlaðri aðferðafræði og tekur til stærðar stjórnar, samsetningar hennar, starfshátta og verklags, sem og þróunar félagsins og frammistöðu forstjóra.

Starfsreglur stjórnar

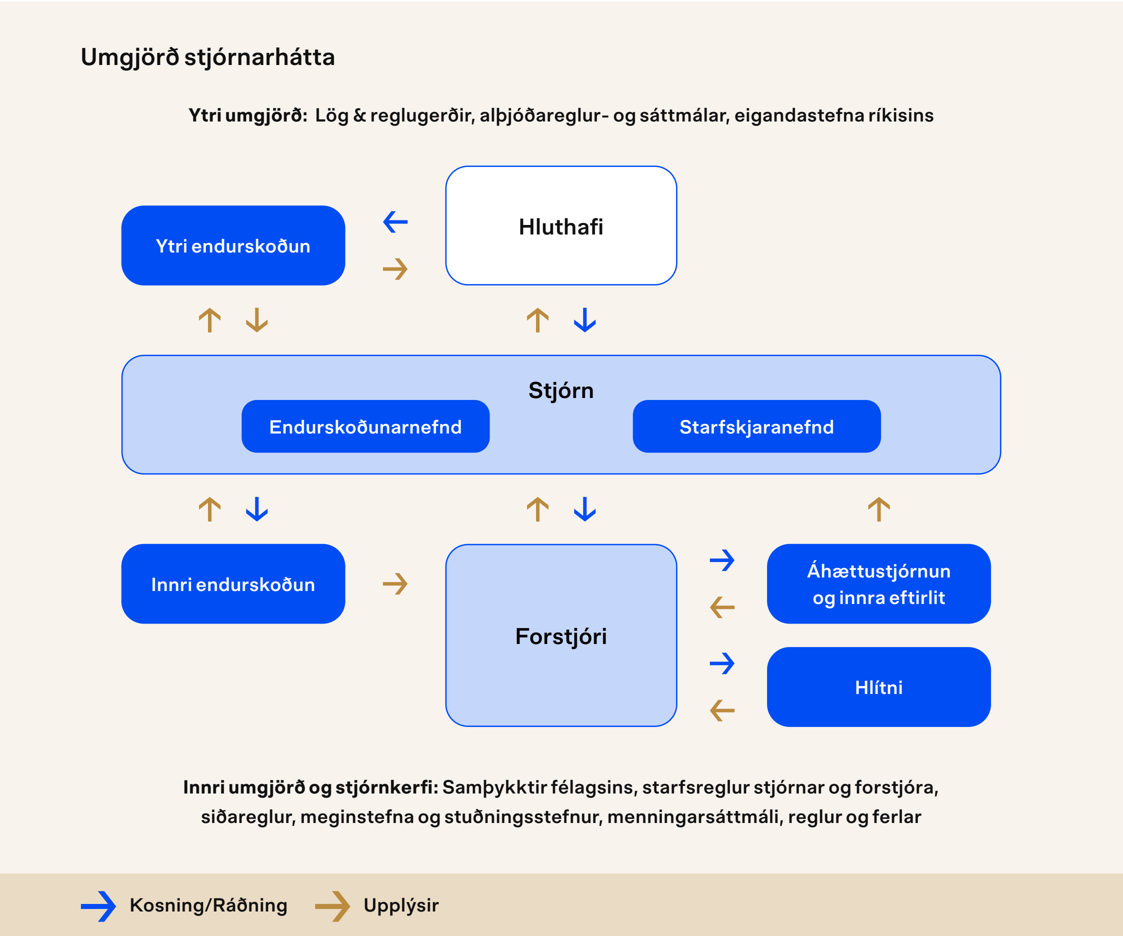
Stjórnin starfar eftir ítarlegum starfsreglum þar sem helstu verkefni og valdsvið stjórnar og forstjóra eru skilgreind. Starfsreglur eru endurskoðaðar og samþykktar á hverju ári. Þar er m.a. að finna skiptingu verkefna innan stjórnar, reglur um hæfi stjórnarmeðlima til þátttöku í afgreiðslu mála, um fundarsköp og fundargerðir, reglur um þagnarskyldu, upplýsingagjöf gagnvart stjórn og ákvörðunarvald stjórnar.

Stjórn hefur æðsta vald í málefnum Isavia á milli hluthafafunda samkvæmt lögum og samþykktum félagsins. Stjórn fer með stýringu félagsins, tryggir að nægilegt eftirlit sé haft með reikningshaldi og meðferð fjármuna auk þess að staðfesta rekstrar- og fjárfestingaáætlanir og sjá til þess að þeim sé fylgt.

Stjórn ber ábyrgð á því að félagið hafi skipulagt og virkt eftirlitskerfi sem samanstendur af heildstæðri áhættustýringu og skilvirku innra eftirliti. Stjórn tekur meiri háttar ákvarðanir í rekstri félagsins og tryggir að það sé rekið í samræmi við lög og reglur. Markmið stjórnar er að stuðla að viðgangi félagsins og tryggja árangur þess til langs tíma með því að setja félaginu stefnu í samstarfi við stjórnendur þess.

Stjórnarháttayfirlýsing

Stjórnarháttayfirlýsing er uppgjör stjórnar fyrir liðið starfsár sem er birt samhliða ársreikningi. Í yfirlýsingunni koma fram upplýsingar um stjórnarmeðlimi, undirnefndir, samskipti við hluthafa, framkvæmdastjórn, siðferðisviðmið og aðra þætti sem snúa að stjórn.



Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Stjórn Isavia ohf. Kosin á aðalfundi 26. mars 2025

Steinþór Pálsson
f.1960
Formaður stjórnar

Formaður starfskjaranefndar

Menntun:
Cand.Oecon Viðskiptafræði
MBA

Forstjóri Thor landeldi ehf.

Önnur stjórnarstörf:
Norvik hf.
Styrktarsjóður Stofnunnar Vigdísar Finnbogadóttur
Golfklúbbur Mosfellsbæjar

Starfsár stjórnar fundarseta:
Stjórn 14 af 14
Starfskjaranefnd 6 af 6

Hera Grímsdóttir
f.1979
Varaformaður stjórnar

Menntun:
M.Sc Byggingarverkfræði
MBA

Framkvæmdastjóri rannsókna- og nýsköpunar hjá Orkuveitu Reykjavíkur

Önnur stjórnarstörf:
Grænvangur
Hlíðarendi ses.
Aska Gerði ehf.

Starfsár stjórnar fundarseta:
Stjórn 14 af 14

Gréta María Grétarsdóttir
f.1980
Meðstjórnandi

Situr í endurskoðunarnefnd

Menntun:
M.Sc Verkfræði

Sjálfstætt starfandi

Önnur stjórnarstörf:
Indó sparisjóður ehf.
Svarta mamban ehf.

Starfsár stjórnar fundarseta:
Stjórn 14 af 14
Endurskoðunarnefnd 8 af 8

Ómar Svavarsson
f.1969
Meðstjórnandi

Situr í endurskoðunarnefnd

Menntun:
Cand.Oecon Viðskiptafræði

Sjálfstætt starfandi

Önnur stjórnarstörf:
Orka náttúrunnar hf.
ON Power hf.
Hvíta Húsið hf.
Ósea fjárfestingar ehf.
Seika ehf.

Starfsár stjórnar fundarseta:
Stjórn 14 af 14
Endurskoðunarnefnd 8 af 8

Marta Jónsdóttir
f.1979
Meðstjórnandi
Sat einnig í fyrri stjórn frá janúar 2025 til mars 2025.

Situr í starfskjaranefnd

Menntun:
ML Lögfræði

Sjálfstætt starfandi

Önnur stjórnarstörf:
Húsakostur ehf.
Sunna fasteignasala ehf.
Project Aurora I ehf.
Aurora Ventures ehf.

Starfsár stjórnar fundarseta:
Stjórn 14 af 14
Starfskjaranefnd 6 af 6

Starfskjaranefnd

Markmið Isavia er að laða að, hvetja og halda í framúrskarandi starfsfólk og gera störf hjá félaginu að eftirsóknarverðum kosti. Samkvæmt almennri eigandastefnu ríkisins skulu laun hjá félaginu vera samkeppnishæf, en um leið hófleg og ekki leiðandi, og taka mið af opinberu eignarhaldi. Starfskjaranefnd félagsins er skipuð tveimur stjórnarmönnum og er starfskjarastefna samþykkt á aðalfundi. Samkvæmt henni fá stjórnarmeðlimir greidda fasta mánaðarlega þóknun fyrir störf sín. Við gerð ráðningarsamninga er haft að leiðarljósi að ekki komi til frekari greiðslu við starfslok en samningar kveða á um. Starfskjör stjórnenda eru endurskoðuð einu sinni á ári.

Endurskoðunarnefnd

Endurskoðunarnefnd sinnir ráðgjafar- og eftirlitshlutverki fyrir stjórn móðurfélagsins, m.a. með því að hafa eftirlit með og tryggja gæði reikningsskila og annarra fjármálaupplýsinga. Nefndin er skipuð þremur aðilum hið minnsta og skal a.m.k. einn nefndarmanna vera óháður félaginu og starfsfólki þess. Sérhver nefndarmaður skal hafa þekkingu og reynslu í samræmi við störf nefndarinnar og að minnsta kosti einn nefndarmanna skal hafa staðgóða þekkingu og reynslu á sviði endurskoðunar eða reikningsskila.

Forstjóri Isavia

Forstjóri hefur með höndum daglegan rekstur félagsins samkvæmt stefnu og fyrirmælum stjórnar. Daglegur rekstur nær ekki til ráðstafana sem eru óvenjulegar eða mikils háttar. Hann hefur ákvörðunarvald um öll rekstrar- og fjárhagsleg málefni félagsins og hefur umsjón með eignum þess. Forstjóri gerir stjórn grein fyrir starfsemi félagsins og afkomu á stjórnarfundum, ber ábyrgð gagnvart stjórn og að fylgt sé samþykktum félagsins, lögum og reglum. Forstjóri hefur engin hagsmunatengsl við viðskiptaaðila og/eða samkeppnisaðila. Forstjóri hefur að auki umsjón og eftirlit með dótturfélögum Isavia ohf.

Stjórnir dótturfélaga

Dótturfélög Isavia ohf. eru þrjú: Avians ehf., Isavia Innanlandsflugvellir ehf. og Fríhöfnin ehf. Félögin eru alfarið í eigu Isavia og rekin í samræmi við eigandastefnu dótturfélaga Isavia ohf., samþykktir þeirra og starfsreglur stjórna. Stefnur, reglur og leiðbeiningar sem móðurfélaginu er skylt að innleiða samkvæmt lögum eða stefnu eiganda þess gilda einnig fyrir dótturfélögin. Í stjórnum allra dótturfélaganna þriggja eru þrír einstaklingar. Kynjahlutfall er 33% konur og 67% karlar nema í stjórn Fríhafnarinnar ehf. þar sem eru 33% karlar og 67% konur.

Frekari upplýsingar um stjórn og stjórnarhætti má finna á ytri vef félagsins

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur
Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna
Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun
Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring
Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir
Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Áhættustýring

Áhættustýring gegnir lykilhlutverki í að styðja við stefnu, framtíðarþróun og markmið Isavia. Áhættur félagsins ná yfir fjölbreyttar stefnu-, rekstrar-, fjárhags- og hlítingaráhættur sem þarf að greina, meta, stýra og vakta með ábyrgum hætti. Lögð er rík áhersla á að áhættumenning Isavia sé sterk, að eftirlitskerfið samanstandi af bæði áhættustýringu og innra eftirliti og að til staðar sé skipulagt og virkt eftirlit með lykiláhættuþáttum.

Stjórnskipulag áhættustýringar

Félagið starfar eftir þriggja þrepa eftirlitslíkaninu (e. Three Lines of Defence) sem skýrir hlutverk og ábyrgð allra sem koma að áhættustýringu innan félagsins.

Fyrsta varnarlína samanstendur af stjórnendum og starfsfólki sem bera ábyrgð á daglegri áhættustýringu, innra eftirliti og framkvæmd mótvægisaðgerða. Þar fer fram greining, mat og eftirfylgni með áhættu sem hluti af hefðbundnum rekstri.

Önnur varnarlína, sem áhættustýring tilheyrir, samanstendur af eftirlitseiningum félagsins sem ber að tryggja að fyrsta varnarlína komi á fullnægjandi áhættustýringu og innra eftirliti og að því sé fylgt sem skyldi. Áhættustýring Isavia er í eðli sínu óháð eining þrátt fyrir staðsetningu í skipuriti. Áhættustýring styður starfsfólk og stjórnendur við að greina, meta og vakta áhættu, tryggir samræmda aðferðafræði og vinnur eftir áhættustefnu félagsins.

Áhættustjóri heyrir undir framkvæmdastjóra fjármálasviðs, situr í áhættunefnd og getur, ef brýn þörf krefur, vísað málum beint til endurskoðunarnefndar og stjórnar án íhlutunar forstjóra eða næsta yfirmanns.

Þriðja varnarlína, innri endurskoðun, veitir óháða tryggingu á virkni áhættustýringar og innra eftirlits og framkvæmir áhættumiðaðar úttektir á fyrstu og annarri varnarlínu.

Áhættunefnd, endurskoðunarnefnd og innri endurskoðun gegna sameiginlega öll mikilvægu hlutverki í eftirfylgni áhættustýringar innan félagsins.

Heildstæð áhættustýring

Áhættustýring Isavia byggir á hugmyndafræði heildstæðrar áhættustjórnunar (e. COSO Enterprise Risk Management). Að auki er stuðst við áhættustýringarstaðalinn ISO 31000:2018.

Sett hafa verið markmið um þroska áhættustýringar í samræmi við viðurkenndar kenningar. Markmiðið er að áhættustýring verði vel skipulögð í daglegum verkefnum og að tekið verði aukið tillit til áhættu við ákvarðanatöku og úthlutun auðlinda.

Unnið er að því að styrkja áhættustýringu innan félagsins en það er gert með því að:

- Styrkja og efla áhættumenningu Isavia og að til staðar sé skipulagt og virkt eftirlit með lykiláhættum.
- Skýra ábyrgð og hlutverk þeirra sem koma að áhættustýringu.
- Koma á samfelldu og skipulögðu verklagi við áhættustýringu.
- Samræma aðferðafræði þannig að hún fari fram eftir heildstæðum og stöðluðum leiðum.
- Efla þjálfun, fræðslu og upplýsingagjöf um málefni áhættustýringar.

Áhættustefna

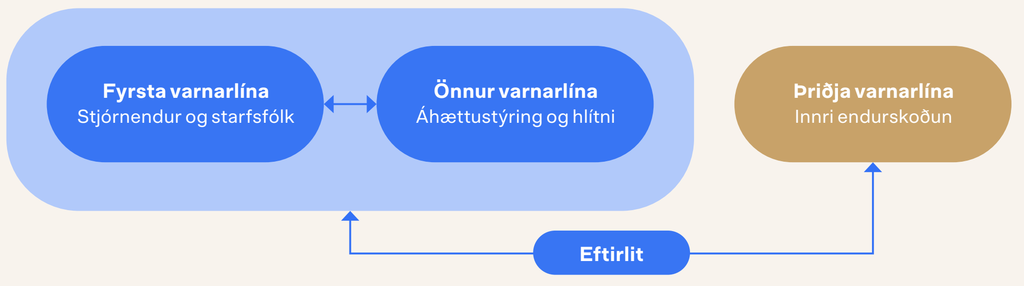
Stjórn Isavia ohf. hefur sett fram heildstæða áhættustefnu og skilgreint lykiláhættur og áhættuvilja fyrir Isavia. Áhættustefnan byggir á stefnu Isavia og er ætlað að styðja við sett markmið og stefnu.

Ferli áhættustýringar

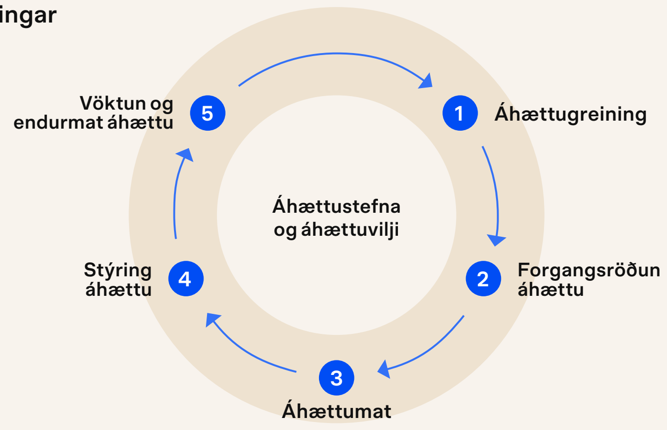
Félagið fylgir formlegu ferli áhættustýringar til að draga fram og stýra fjárhagslegri og ófjárhagslegri áhættu. Með áhættustýringarferlinu er leitast við að kortleggja helstu áhættuþætti í starfseminni og gera viðeigandi ráðstafanir sem draga úr líkum á óæskilegum atburðum.

Stjórnendur stýra áhættu félagsins annars vegar í samræmi við áhættuvilja sem stjórn Isavia ákvarðar og felur í sér hvaða áhættu félagið er tilbúið að samþykkja til að ná markmiðum sínum. Hins vegar er tekið tillit til áhættuþols, sem skilgreinir mörk ásættanlegra frávika frá þeim markmiðum sem skilgreind eru hverju sinni.

Varnarlínur



Ferli áhættustýringar



Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Lykiláhættur Isavia

Lykiláhættur félagsins eru flokkaðar í yfir- og undiráhættuflokka, auk þverlægra þátta sem ná yfir alla flokka. Þær endurspegla helstu þætti starfseminnar, allt frá stefnumótandi og rekstrarlegum áskorunum til fjárhags-, umhverfis-, öryggis- og samfélagslegra þátta. Á árinu var unnið að skjalfestingu heildaráhættumats fyrir þessar áhættur og mun sú vinna halda áfram á árinu 2026. Þá verður jafnframt lögð sérstök áhersla á forgangsröðun í samstarfi við stjórnendur og að tryggja skýra yfirsýn yfir þær áhættur sem hafa mest áhrif á starfsemi og framtíðarsýn félagsins.

Áhættur sem ná þvert yfir alla áhættuflokka

Áhættustefnan skilgreinir einnig fjóra þverlæga áhættuþætti sem ná yfir alla flokka og geta haft áhrif á stefnu, rekstur, fjárhag og hlítingu félagsins. Þessir þættir eru sjálfbærni, orðspor, menning og sviksemi. Unnið verður að því að lágmarka þessar áhættur með markvissum aðgerðum, fræðslu og virku eftirliti.

Í **sjálfbærni** var tekið mið af auknum kröfum um ábyrgð og gagnsæi og unnið að því að samþætta sjálfbærni betur inn í fjárfestingamat. Vinnu við að uppfæra aðgerðaáætlun er nýlega lokið og verður aðgerðum og ábyrgð fylgt reglulega eftir. Að auki hefur stjórnskipulag sjálfbærnimála verið gert skýrara til að styðja betur við framfylgd aðgerðaráætlunar.

Orðsporsáhætta getur komið fram í umfjöllun eða viðhorfum til félagsins sem mótast af atburðum innan þess eða utan og hafa áhrif á starfsemi eða reynslu fólks. Áhættunni er stýrt með markvissri upplýsingagjöf, m.a. í gegnum upplýsingafulltrúa og stjórnendur. Einnig var unnið að því að vekja athygli á mikilvægu starfi starfsfólks félagsins sem gegnir mikilvægu hlutverki í að tryggja farþegum gott ferðalag til og frá landinu.

Þá var haldið áfram að efla hæfni stjórnenda til að leiða **menningu** í eigin einingum, m.a. með markvissri leiðtogaþjálfun og reglubundnum stuðningi. Starfsfólk var jafnframt þjálfað til að styðja stjórnendur í þessu hlutverki og nýtt svið, Mannauður og menning, sett á fót til að tryggja að aðstoð, fræðsla og viðeigandi verkfæri séu aðgengileg til að viðhalda og styrkja þá menningu sem hefur verið byggð upp.

Á árinu hófst markviss vinna við greiningu og mat á **sviksemisáhættu** með það að markmiði að styrkja stjórnskipulag og ferla sem tengjast vörnum gegn sviksemi. Vinnan fól í sér að skýra næstu skref í uppbyggingu fræðslu, verklags og eftirlits. Áfram verður unnið með þessa þætti til að tryggja að sviksemisáhætta sé sýnilegri hluti af áhættustýringu félagsins.

Stefnuáhætta

Stefnuáhætta er sú áhætta sem tengist stefnu og markmiðum Isavia. Hún felur í sér að stefna félagsins sé ekki í takt við þróun eða breytingar í innra eða ytra umhverfi, s.s. aukna samkeppni, breytingar á stjórn eða stjórnendum, laga- eða reglugerðarbreytingar og/eða breyttar þarfir viðskiptavina. Að auki geta ytri þættir, m.a. stjórnmálalegar og alþjóðlegar aðstæður, haft áhrif á forsendur og áherslur í rekstri og kallað á reglulegt endurmat á stefnu félagsins.

Félagið er reiðubúið að taka hóflega áhættu til að ná markmiðum sínum og styðja við þróun og nýsköpun en forðast áhættu sem getur ógnað innviðum eða rekstrarstöðugleika. Á árinu var unnið að því að styrkja stefnumótunarferla og auka yfirsýn yfir áhættuþætti sem tengjast stefnu og markmiðum. Helstu aðgerðir fólust í reglulegri endurskoðun og uppfærslu á stefnum og markmiðum, aukinni þátttöku stjórnenda og starfsfólks í stefnumótun og kerfisbundinni greiningu á bæði innra og ytra umhverfi. Nánar er fjallað um stefnu Isavia í kaflanum Stefna og framtíðarþróun.

Fjárhagsáhætta

Með fjárhagsáhættu er átt við möguleikann á því að félagið hafi ekki nægan fjárhagslegan styrk til að ná stefnumótandi markmiðum sínum, m.a. vegna ytri þátta eins og efnahagsumhverfis, gjaldþrots lykilviðskiptavina, náttúruhamfara eða annarra utanaðkomandi áfalla. Fjárhagsáhætta felur í sér áhættu sem tengist fjármögnun, lausafé, markaðsbreytingum, mótaðilum og efnahagslegum sveiflum en hún getur haft áhrif á rekstur, fjárfestingar og greiðsluhæfi félagsins.

Félagið leggur áherslu á að tryggja stöðugan fjárhagslegan styrk og forðast áhættu sem getur leitt til þess að þörf verði á auknu eiginfjárframlagi eða neyðarlánum til lengri tíma litið. Markmiðið er að lágmarka fjárhagslega áhættu og tryggja að félagið geti staðið við skuldbindingar sínar og fjárfestingar.

Á undanförnum árum hefur Isavia fjárfest umtalsvert og áætlað er að fjárfest verði áfram í uppbyggingu Keflavíkurflugvallar á komandi árum. Félagið hefur lagt aukna áherslu á að skoða fjölbreyttar fjármögnunarleiðir og tryggingu á nægu lausafé til að mæta fjármögnunarþörf. Mikil áhersla hefur verið lögð á gerð áætlana vegna rekstrar, fjárfestinga og fjármögnunar sem og vöktun á þeim ferlum. Félagið gerir reglulegar mælingar á markaðsáhættu félagsins og greiningar á mótaðilum og efnahagsumhverfi og vinnur að því að lágmarka áhættu með skýrum verkferlum, sviðsmyndagreiningum og reglulegri upplýsingagjöf til stjórnar og áhættunefndar.

Lykiláhættur Isavia ohf.

Stefnuáhætta	Fjárhagsáhætta	Rekstraráhætta	Hlítingaráhætta
Menningaráhætta, sjálfbærniáhætta, orðsporsáhætta, sviksemisáhætta			
→ Stefnumótunaráhætta → Stjórnmálaáhætta → Samkeppnisáhætta → Eigendaáhætta	→ Fjármögnunaráhætta → Lausafjáráhætta → Markaðsáhætta → Mótaðilaáhætta → Efnahagsáhætta	→ Upplýsingaöryggi → Starfsmannaáhætta → Vinnuverndaráhætta → Flugöryggisáhætta → Flugverndaráhætta → Flugvallarsamfélag og viðskiptavinir → Aðfangakeðjan → Loftlagsáhætta → Áhætta v. náttúruhamfara → Verkefnisáhætta vegna nýframkvæmda → Verkefnisáhætta vegna viðhaldsverkefna	→ Starfsleyfisáhætta → Umhverfisáhætta → Laga- og reglugerðaráhætta

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Rekstraráhætta

Rekstraráhætta felur í sér hættuna á að daglegur rekstur félagsins verði fyrir truflunum sem geta haft áhrif á þjónustu, öryggi, innviði eða starfsemi. Hún tengist fólki, ferlum og kerfum og getur haft áhrif á samfellu og gæði rekstrar. Félagið leggur ríka áherslu á öryggi, samfellu og stöðugleika í rekstri og forðast áhættu sem gæti haft áhrif á þjónustu, öryggi eða heilsu starfsfólks, farþega og viðskiptavina.

Á liðnu ári voru **flugöryggi og vernd** áfram í forgangi í starfsemi flugvallarins. Á þessum sviðum var unnið markvisst að því að auka skráningar á atvikum innan flugvallarsamfélagsins, m.a. með innleiðingu á nýju atvikaskráningarkerfi til að auka gæði og einfalda ferla. Fjölmargar umbætur voru gerðar með það að markmiði að auka öryggis- og verndarmenningu. Áhættumöt eru stöðugt í endurskoðun og upplýsingar úr atvikaskráningum og frammistaða við stýringu áhætta eru notuð til að læra af reynslunni og gera viðeigandi úrbætur.

Rík áhersla var lögð á að styrkja **upplýsingaöryggi** félagsins í samræmi við kröfur laga og alþjóðlegra staðla. Framkvæmdar voru netöryggisæfingar í samstarfi við innlenda og alþjóðlega aðila, þar á meðal CERT-IS og NATO, og viðbragðsáætlanir fyrir helstu atvik voru endurskoðaðar og prófaðar. Framkvæmt var mat á öryggi lykilbirgja ásamt úttektum á birgjum félagsins. Jafnframt hófst undirbúningur fyrir samræmingu upplýsingaöryggisstjórnkerfis við kröfur NIS2-tilskipunar Evrópusambandsins og PartIS-reglugerðar EASA sem snúa að upplýsingaöryggi hjá flugrekendum, flugvöllum, flugleiðsöguþjónustu og öðrum lykilaðilum í flugstarfsemi.

Einnig var lögð áhersla á að tryggja samfellu í **mönnun**, sérstaklega í framlínustörfum til að tryggja gott þjónustustig bæði til farþega og samstarfsaðila félagsins. Jafnframt var unnið markvisst að því að efla þekkingu og hæfni starfsfólks með fræðslu, þjálfun og endurmenntun. Unnið var að uppfærslu á mannauðsstefnu félagsins og aukin áhersla lögð á að styrkja félagslegt umhverfi starfsfólks sem stuðlar að uppbyggilegri menningu, dregur úr fjarveru, starfsmannaveltu og þekkingartapi.

Vinna hófst við gerð á **loftslagsáhættumati** fyrir Keflavíkurflugvöll þar sem greindar voru breytingar á veðurfari og náttúruvá sem gætu haft áhrif á starfsemi, innviði og rekstur í framtíðinni. Greiningin leiddi í ljós áskoranir sem helst tengjast aukinni tíðni öfgaveðurs, breyttu úrkomumynstri og auknum sveiflum á milli frost- og þíðudaga. Aukning á stormum getur haft áhrif á flugöryggi, búnað og flugbrautir og kallað á aukinn viðbúnað. Vaxandi úrkomuákefð getur gert fráveitu og yfirborðsrennsli krefjandi og valdið vatnstengdum truflunum á flugvallarsvæðum. Auknar sveiflur á milli frost- og þíðudaga auka álag á malbik og burðarvirki, geta hraðað niðurbroti yfirborðs og aukið þannig viðhaldskostnað. Allt eru þetta þættir sem hafa áhrif á rekstur og öryggi og kalla á mótvægisaðgerðir og viðbúnaðaráætlanir.

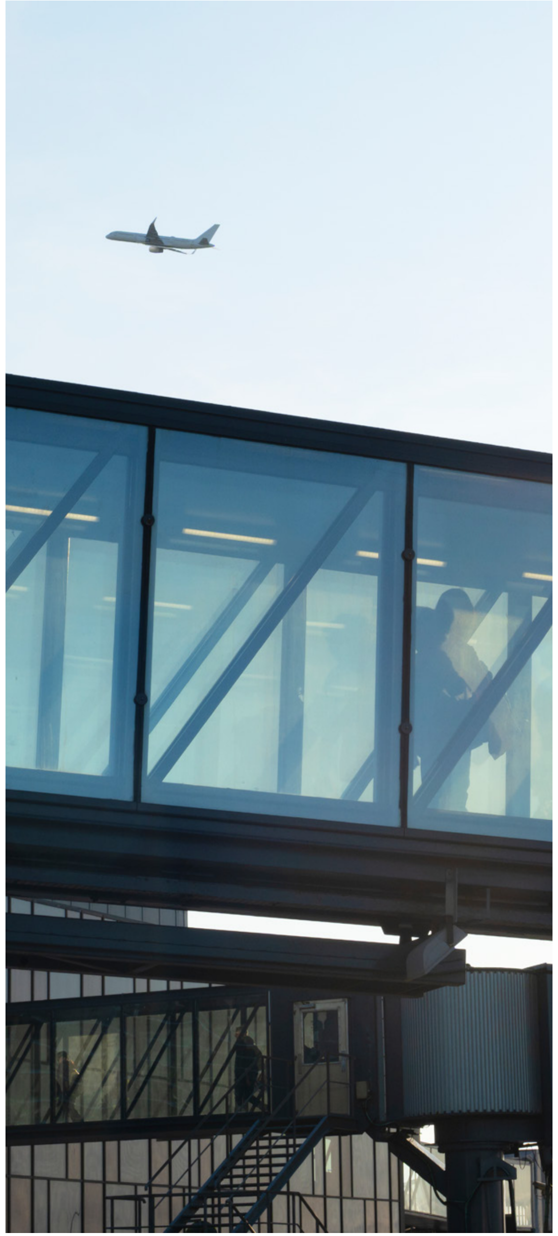
Á árinu var unnið áfram að því að styrkja viðbúnað og viðbragðsáætlanir vegna **náttúruhamfara** í samræmi við áhættumat félagsins. Einblínt var á að skýra verklag og tryggja samhæft viðbragð við atburðum sem geta haft áhrif á starfsemi félagsins, s.s. öskufalli, gasmengun, jarðskjálftum og óveðri. Unnið var með neyðarstjórn og hagaðilum á flugvellinum að því að viðhalda og uppfæra áætlanir og styrkja varalausnir fyrir mikilvæga innviði, þar á meðal orku- og veitumannvirki. Með stöðugri áætlanavinnu og samvinnu hagaðila er leitast við að lágmarka áhrif mögulegra atburða á reksturinn og tryggja skjóta endurheimt.

Áhættugreining á **aðfangakeðjunni** var gerð sem leiddi í ljós að þörf var á skýrari yfirsýn yfir krítíska birgja og tengdar áhættur, sem kallaði á frekari vinnu við mat og flokkun birgja. Í kjölfarið var tekið saman yfirlit, í samstarfi við allar deildir, yfir þá birgja sem teljast krítískir og mótuð áætlun um næstu skref í mati og eftirfylgni. Á árinu 2026 verður þessari vinnu haldið áfram með frekari greiningu og virku mati á krítískum birgjum til að styrkja stöðu félagsins gagnvart áhættu í aðfangakeðju og tryggja betra viðnám gagnvart truflunum í framtíðinni.

Hlítingaráhætta

Hætta er á að félagið hafi ekki fullnægjandi ferli til að greina, meta og stýra hlítingaráhættu og þar með tryggja að það uppfylli þær innlendu og alþjóðlegu kröfur sem gilda um starfsemina, þar á meðal um starfsleyfisskylda starfsemi.

Til að lágmarka þessa áhættu hefur félagið komið á fót ferlum og vöktunarkerfum til að tryggja að starfsemin sé í samræmi við lög, reglur og skuldbindingar og fyrirbyggja frávik í rekstri. Breytingar í regluverki eru greindar kerfisbundið og miðlað til ábyrgðaraðila til rýni og innleiðingar samkvæmt skilgreindu verklagi. Að auki starfar sérstök hlítnideild sem fylgist með því að kröfur vegna starfsleyfisskyldrar starfsemi séu uppfylltar. Skýrt stjórnskipulag og reglulegar úttektir, bæði innri úttektir og af hálfu utanaðkomandi eftirlitsaðila, styðja við stöðugt eftirlit og úrbætur. Mikilvægt er að tryggja áfram nægar auðlindir til að sinna vöktun, rýni og innleiðingu á kröfum á skilvirkan hátt. Megináhersla næstu missera verður á að efla innri úttektir, styrkja innleiðingarferla og tryggja að breytingar í regluverki skili sér markvisst inn í daglega starfsemi.



→ Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Mikilvægir sjálfbærniþættir

Í áratug hefur Isavia birt upplýsingar um sjálfbærni í ársskýrslu sinni fyrir hagaðila félagsins. Félagið var fyrst íslenskra fyrirtækja til að birta mikilvægisgreiningu þar sem metin voru áhrif starfsemi þess á umhverfi, samfélag og stjórnarhætti. Síðan þá hefur gerð mikilvægisgreiningar verið grunnur að árlegri sjálfbærniupplýsingagjöf félagsins.

Sjálfbærniupplýsingagjöf

Isavia hefur frá árinu 2016 fylgt meginreglum (e. Reporting Principles) Global Reporting Initiative (GRI) við gerð ársskýrslu félagsins. Ársskýrslan er gefin út í samræmi við núverandi útgáfu GRI Standards, auk eldri sérákvæða GRI-G4 um flugvelli. Sérákvæðin taka sérstaklega á þeim áskorunum og tækifærum sem flugvellir standa frammi fyrir á sviði sjálfbærni. Ársskýrsla ársins 2025 er tíunda skýrslan sem félagið gefur út samkvæmt þessum ramma.

Ársskýrslan er einnig unnin í samræmi við ákvæði 66. gr. d í lögum um ársreikninga um ófjárhagslega upplýsingagjöf. Upplýsingar um flokkunarreglugerð Evrópusambandsins (EU Taxonomy) er að finna í viðauka við ársreikninginn.

Upplýsingar í skýrslunni ná til Isavia ohf. og dótturfélaga þess sem koma fram í samstæðuskilum, nema annað sé sérstaklega tekið fram. Upplýsingarnar taka til almanaksársins 2025. Í textaumfjöllun í köflum um loftslag, umhverfi og auðlindanýtingu hafa tölur frá fyrra ári verið settar innan sviga til að auðvelda lesendum samanburð milli ára.

Upplýsingar um sjálfbærni í ársskýrslunni eru fengnar úr upplýsingakerfum samstæðunnar og unnar í samvinnu við viðeigandi hagaðila innan hennar.

Upplýsingar um stefnu, markmið, árangur og stýringu sjálfbærniþátta er að finna í viðeigandi köflum ársskýrslunnar.

Óháður ráðgjafi, Ábyrgir lausnir ehf., var fenginn til að rýna GRI-tilvísunartöflu skýrslunnar. Ársreikningur félagsins var endurskoðaður af Ríkisendurskoðun.

Eldri ársskýrslur má finna á heimasíðu félagsins

Tvíþátta mikilvægisgreining

Árið 2024 gerði félagið umfangsmikla tvíþátta mikilvægisgreiningu í samræmi við boðaða tilskipun ESB um sjálfbærnireikningsskil, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) og ESRS staðalinn sem henni fylgir.

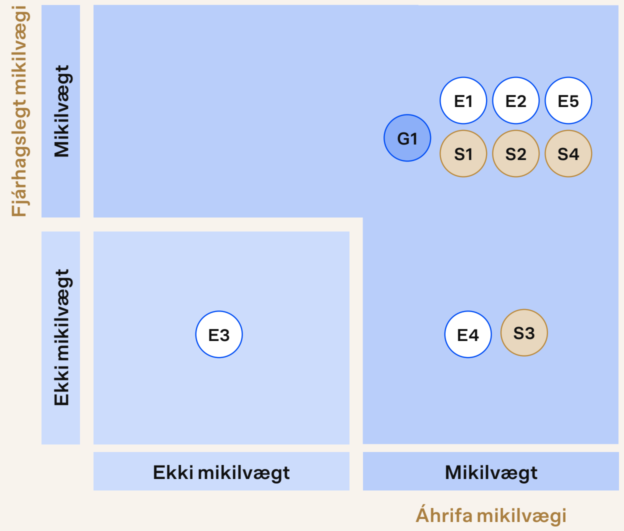
Með tvíþátta mikilvægisgreiningu er fyrirtækjum ekki einvörðungu ætlað að leggja mat á áhrif af starfsemi sinni, hvort heldur þau eru jákvæð eða neikvæð, á umhverfi og samfélag heldur líka leggja mat á utanaðkomandi áhættu og tækifæri á fjárhagslegt verðmæti fyrirtækisins í tengslum við umhverfi og samfélag.

Tvíþátta mikilvægisgreining

Umhverfislegir þættir
- E1 Loftslagsbreytingar
- E2 Mengun
- E3 Vatns- og sjávarauðlindir
- E4 Líffræðilegur fjölbreytileiki og vistkerfi
- E5 Auðlindanotkun og hringrásarhagkerfi

Félagslegir þættir
- S1 Eigið vinnuafl
- S2 Vinnuafl í virðiskeðju
- S3 Samfélög sem verða fyrir áhrifum
- S4 Neytendur og endanotendur

Stjórnarhættir
- G1 Viðskiptahættir



Síðan þá hefur CSRD tilskipunin og ESRS staðalinn sem henni fylgir tekið margvíslegum breytingum í regluverki ESB samhliða svokölluðum Omnibus breytingum. Tilskipunin og breytingarnar á henni eru ekki enn hluti af íslenskum lögum.

Sjálfbærni upplýsingagjöf ársins 2025 byggir því á staðli GRI Standards og grunni tvíþátta mikilvægisgreiningar sem unnin var í samræmi við ESRS staðalinn árið 2024 og rýnd 2025. Niðurstöður tvíþátta mikilvægisgreiningarinnar eru óbreyttar milli ára.

Í upplýsingagjöf fyrir árið 2025 birtum við einvörðungu yfirheiti þeirra ESRS staðla sem mikilvægisgreiningin tók til auk þess sem við tengjum þá við viðeigandi gagnapunkta GRI staðlanna.

Aðferðafræði og ferli

Áhrifa mikilvægi
Sjálfbærniviðfangsefni er skilgreint sem mikilvægt frá sjónarhorni áhrifa ef fyrirtækið tengist raunverulegum eða hugsanlegum verulegum áhrifum á fólk eða umhverfi. Horfa þarf til áhrifanna yfir skemmri, miðlungs og lengri tíma og hvort fyrirtækið valdi áhrifunum með beinum hætti eða tengist þeim í gegnum virðiskeðju sína. Mikilvægi áhrifa er metið út frá samsetningu alvarleika eða ávinnings og líkum á áhrifum. Alvarleiki ræðst af stærð, umfangi og óbætanleika áhrifanna. Hátt stig undir einum af þessum þáttum er nóg til að hafa alvarleg áhrif. Ávinningur ræðst af stærð og umfangi.

Fjárhagslegt mikilvægi
Sjálfbærniviðfangsefnið er mikilvægt frá fjárhagslegu sjónarhorni ef það hefur fjárhagsleg áhrif á fyrirtækið þ.e. skapar áhættu eða tækifæri sem hafa áhrif á eða eru líkleg til að hafa áhrif á framtíðarsjóðstreymi og þar af leiðandi virði fyrirtækisins til skemmri, miðlungs eða lengri tíma litið. Fjárhagslegt mikilvægi er metið út frá samsetningu stærðar fjárhagslegra áhrifa á fyrirtækið og líkum.

Umfang og mörk
Umfang og mörk tvíþátta mikilvægisgreiningarinnar ná yfir samstæðu Isavia og alla virðiskeðju þess (þar sem upplýsingar um virðiskeðjuna hafa verið tiltækar) með áherslu á eigin rekstur og þá birgja og viðskiptafélaga sem samstæðan á í beinu viðskiptasambandi við. Á áhrifahliðinni eru raunveruleg og hugsanleg neikvæð áhrif sem og raunveruleg og hugsanleg jákvæð áhrif innifalin innan marka greiningarinnar. Sama á við um fjárhagslega áhættu og tækifæri á fjárhagslegu hliðinni.

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Samskipti við hagaðila
Grundvallaratriði er að skilja hvaða hagaðilar verða fyrir áhrifum af starfsemi félagsins. Isavia vinnur markvisst að því að eiga í samtali við hagaðila sína og skilja afstöðu þeirra, áhyggjur og væntingar. Þær upplýsingar nýtast okkur þegar við metum hvernig áhrif félagsins snerta annars vegar umhverfið og samfélagið eða hafa áhrif á fjárhagslega frammistöðu.

Stigagjöf
Notaðar eru þrjár breytur: stærð, umfang og óbætanleiki til að meta alvarleika raunverulegra og hugsanlegra neikvæðra áhrifa. Við mat á jákvæðum áhrifum er notast við tvær breytur stærð og umfang. Við mat á mikilvægi hugsanlegra áhrifa skal taka tillit til líkinda á því að þau raungerist. Mikilvægi áhættu og tækifæra er metið út frá hugsanlegu umfangi og líkum á hugsanlegum fjárhagslegum áhrifum.

Tímabil
Horft var til skemmri, miðlungs og lengri tíma þegar áhrif, áhættur og tækifæri voru metin. Í okkar mati var stuðst við að skemmri tími næði yfir eitt ár eða uppgjörstímabil félagsins, miðlungs tími væri 2-5 ár og til lengri tíma væri skilgreint allt lengra en 5 ár.

Viðmiðunarmörk
Til að ákvarða hvort viðfangsefni flokkist sem mikilvægt, hvort heldur út frá áhrifum eða fjárhag þarf að setja fram ákveðin viðmiðunarmörk. Viðmiðunarmörkin byggjast á samspili þeirra þátta sem gefin eru stig fyrir og líkinda.
Hvort sjálfbærni viðfangsefnið teljist mikilvægt fyrir upplýsingagjöf félagsins fer eftir því hvoru megin viðmiðunarmarkanna viðfangsefnið fellur.
Ferlið við gerð mikilvægisgreiningarinnar má sjá á meðfylgjandi mynd.

Stigagjöf

Áhrif	Áhættur og tækifæri
Stærð: Stærð áhrifa eru metin frá 1 (engin eða óveruleg áhrif) til 5 (alvarleg langtíma áhrif eða viðvarandi áhrif)	**Stærð:** Stærð fjárhagslegra áhrifa eru metin frá 1 (<50 m.kr.) til 5 (> 2.000 m.kr)
Umfang: Umfang áhrifa metin frá 1 (áhrif snerta fáa eða áhrifanna gætir á sama stað og þau eiga upptök sín á til 5 (áhrif hafa áhrif á stóra hópa, samfélög, alþjóðlega)	
Óbætanleiki: Á einungis við þegar um neikvæð áhrif er að ræða. Metinn frá 1 (tiltölulega auðvelt að bæta) til 5 (áhrif eru óafturkræf)	

Við mat á mikilvægi hugsanlegra áhrifa, áhættu og tækifæra skal taka tillit til líkinda á því að þau eigi sér stað.
Metið frá 1 (mjög ólíklegt) til 5 (mjög líklegt/raunverulegt)

Ferli tvíþátta mikilvægisgreiningar

1. Undirbúningur
2. Umfang áhrifa, áhættu og tækifæra
3. Greining og mat á áhrifum, áhættu og tækifærum
4. Staðfesting á niðurstöðum
5. Samþykki og kynning niðurstaðna

Tenging mikilvægisgreiningar við gagnapunkta GRI Standards
Unnið er að undirbúningi þess að upplýsa um viðeigandi gagnapunkta samkvæmt ESRS staðlinum þegar CSRD tilskipunin hefur verið endanlega leidd í íslensk lög, en þar sem þeirri vinnu er ekki lokið birtum við upplýsingar í samræmi við gagnapunkta GRI Standards líkt og fyrri ár. Eftirfarandi tafla sýnir lauslega tengsl milli staðlanna tveggja en er ekki tæmandi yfirlit.

ESRS staðalinn	Heiti GRI staðals sem vísað er í
ESRS 2	GRI 2: Almenn upplýsingagjöf GRI 3: Mikilvægisþættir GRI 201: Efnahagsleg frammistaða 2016 GRI 203: Óbein efnahagsleg áhrif 2016 GRI A01-3: Lykiltölur starfsemi
E1 Loftslagsbreytingar	GRI 302: Orka 2016 GRI 305: Losun 2016
E2 Mengun	GRI 306: Frárennsli og úrgangur 2016 GRI A05: Loftgæði GRI A06: Hálkuvarnarefni
E3 Vatns- og sjávarauðlindir	GRI 303: Vatn og frárennsli 2018
E4 Líffræðilegur fjölbreytileiki og vistkerfi	GRI 304: Líffræðilegur fjölbreytileiki 2016 GRI A09: Dýralífsstjórnun
E5 Auðlindanotkun og hringrásarhagkerfi	GRI 306: Úrgangur 2020 GRI A04: Yfirborðsvatn
S1 Eigið vinnuafl	GRI 401: Atvinna 2016 GRI 403: Heilsa og öryggi á vinnustað 2018 GRI 404: Þjálfun og menntun 2016 GRI 405: Fjölbreytileiki og jöfn tækifæri 2016 GRI 406: Jafnrétti 2016
S2 Vinnuafl í virðiskeðju	GRI 409: Nauðungar- og skylduvinna 2016
S3 Samfélög sem verða fyrir áhrifum	GRI A07: Hljóðvist GRI A08: Fólksflutningar
S4 Neytendur og endanotendur	GRI 418: Persónuvernd viðskiptavina 2016
G1 Viðskiptahættir	GRI 2 Almenn upplýsingagjöf GRI 204: Starfsvenjur við innkaup 2016 GRI 205 Aðgerðir gegn spilling 2016 GRI 415 Opinber stefna 2016

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Samtal við hagaðila samstæðunnar

Við leggjum ríka áherslu á víðtækt samráð og öfluga samvinnu við þá hagaðila sem treysta á þjónustu Isavia og verða fyrir áhrifum af starfsemi félagsins. Starfsemi okkar nær um allt land og hefur því áhrif á nær alla Íslendinga með einhverju móti.

Við höfum greint hagaðila og flokkað þá í tólf hópa:

- Hluthafi Isavia
- Viðskiptavinir
- Birgjar
- Starfsfólk
- Lykilsamstarfsaðilar á flugvallarsvæðum
- Innlendar og erlendar eftirlitsstofnanir og stjórnvöld
- Opinberir gæsluaðilar og stofnanir tengdar almannahagsmunum
- Samstarfsaðilar um flugleiðsögu
- Nærsamfélag og sveitarfélög
- Kröfuhafar
- Fjölmiðlar
- Hagsmunasamtök hagaðila, viðskiptalífs og fagstétta

Isavia samstæðan leggur áherslu á að eiga frumkvæði að samskiptum við hagaðila. Þau samskipti skulu vera gagnsæ og opin. Samtalið er virkt við flesta hópana og viðhaldið með reglubundnum hætti eftir þörfum

Isavia og dótturfélög sækjast eftir ábendingum og endurgjöf frá hagaðilum og afla þess með mismunandi hætti. Samskipti við þessa hagaðila fara fram á fjölbreyttan hátt, meðal annars á fundum, með markaðskönnunum, á vettvangi samstarfsverkefna og í gegnum hefðbundnar leiðir fyrirspurna og erinda svo eitthvað sé nefnt.

Hagaðilar	Fyrirkomulag samskipta	Væntingar hagaðila	Frekari samskipti við hagaðila á grundvelli væntinga þeirra
Hluthafi Isavia	Aðalfundur, reglubundnir upplýsingafundir með fulltrúum eiganda.	Skilvirkur rekstur flugvalla og annarra rekstrareininga í samstæðunni, uppbygging til framtíðar.	Upplýsingagjöf til eiganda um framtíðarsýn og stefnu og framtíðaruppbyggingu. Helsti vettvangur fyrir upplýsingagjöf - aðalfundur - notaður til að halda eiganda vel upplýstum.
Viðskiptavinir	Notendafundir, reglubundnir fundir á innlendum og erlendum vettvangi, tölvupóstsamskipti eftir þörfum. Vel fylgst með væntingum farþega í gegnum farþegakannanir eins og ASQ.	Upplýsingar um rekstur og verkefni, reglubundna upplýsingagjöf um atvik eða atburði sem hafa áhrif á rekstur valla og þjónustu, upplýsingagjöf um bætta aðstöðu eða þjónustu. ASQ kannanir gefa mikilvægar upplýsingar um kröfur og væntingar farþega.	Framkvæmdir við flugvelli sem er ráðist í m.a. til að bregðast við óskum viðskiptavina.
Birgjar	Kynningarfundir, vettvangsferðir, markaðskönnun, samskipti í gegnum t.d. útboðsvef.	Gagnsætt ferli, samkeppni sé tryggð, innkaupaferlum vel stýrt.	Reglubundnir fundir með aðilum og samtal á grundvelli t.d. erinda. Greiðar samskiptaleiðir opnar ef þörf á samtali.
Starfsfólk	Daglegt samtal stjórnenda og starfsfólks, reglulegar vinnustaðakannanir, samtal í samningaviðræðum vegna kjarasamninga eða þá í ráðningarviðtölum, fastráðningarsamtölum og starfslokasamtölum.	Virkir starfsmannaferlar sem tryggja öruggt og heilsusamlegt vinnuumhverfi. Ánægja starfsfólks. Sanngirni sé gætt. Stjórnun sem stuðlar að vexti og þróun starfsfólks.	Skilmerkileg upplýsingagjöf um breytingar hjá móðurfélagi. Stöðug og góð upplýsingagjöf um breytingar á núverandi skrifstofuaðstöðu og um nýja skrifstofuaðstöðu í flugstöðinni á KEF.
Lykilsamstarfsaðilar á flugvallarsvæðum	Viðskiptastjórar eiga samskipti við fulltrúa hagaðila eftir þörfum. Reglubundnir fundir einnig haldnir 2 - 4 sinnum á ári.	Á fundum með rekstraraðilum koma fram væntingar um t.d. aðstöðu.	Farþegaspá fyrir árið 2026 var birt samstarfsaðilum í lok árs 2025. Hjálpar til við undirbúning fyrir rekstrarárið.
Innlendar og erlendar eftirlitsstofnanir og stjórnvöld	Reglulegir samráðs- og stöðufundir, reglubundnir fundir vegna neyðarviðbúnaðar, fundir á grundvelli starfsleyfisskyldu, samtöl, símtöl, formleg erindi í tölvupósti. Boðun á úttektum, Breytingar á verklagi, stafrænum kerfum eða stjórnkerfislegar breytingar fara til samþykktar hjá Samgöngustofu.	Upplýsingagjöf um rekstraraðstæður, þess sé gætt að reglum sé fylgt, samræmd og miðlæg stýring á rekstri. Að fyrirtækið uppfylli allar kröfur eftirlitsstofnanna Góð og regluleg samskipti. Frammistöðuáætlun Íslands, að Avians fylgi reglum um gjaldtöku og rekstrarhæfni.	Samvinna vegna endurnýjun NATO/NSPA á þotugildrum í flugbrautum, mikil vinna við bestun á skipulagi og ferlum fyrir APOC, gott samstarf vegna flugslysaæfinga Samvinna vegna flugtakmarkana við eldstöðvar. Reglulegar úttektir.
Opinberir gæsluaðilar og stofnanir tengdar almannahagsmunum	Opið samtal í málaflokkum sem tengjast hagsmunahópum. Leitað álits og athugasemda frá hagsmunahópum á borð við ÖBÍ, SAF o.s.frv. þegar t.d. ráðist í breytinga á flugvelli eða í starfsemi. Landhelgisgæslan - Reglulegir fundir þar sem skipulag fer fram. Almannavarnir – Fundir í gegnum neyðarstjórn Isavia þegar atburðir gerast.	Hagsmunahóparnir leggja áherslu á að vera hafðir með í ráðum þegar ráðist er í breytingar og að athugasemdir þeirra séu teknar til greina. Landhelgisgæslan – þjálfun og samskipti/samráð þegar óvænt atvik koma upp. Almannavarnir – Samskipti og samráð þegar óvænt atvik koma upp.	Við breytingar t.d. á merkingum í flugstöðinni hefur verið leitað athugasemda frá ÖBÍ og samtökum eldri borgara til að tryggja að leiðakerfið gagnist þeim hópi notenda. Landhelgisgæslan - Regluleg þjálfun 2025 og ýmis óvænt atvik. Almannavarnir – Nokkur eldgos og flugatvik
Samstarfsaðilar um flugleiðsögu	Reglubundnir fundir með samstarfsaðilum á vettvangi samstarfs flugleiðsöguaðila t.d. í gegnum Borealis Alliance. Reglubundnir fundir einnig með ICAO og Eurocontrol . Þá er virkt samtal við Trafikstyrelsen í Danmörku og IAA á Írlandi vegna starfsemi Færeyjum og á Grænlandi annars vegar og vegna samskipta við Íra um flugfjarskiptaþjónustu á NorðurAtlantshafi. Reglulegir stöðu- og samráðsfundir. Vinnuhópar v. sérstakra málefna, samráð um rekstur og notendagjöld. Tölvupóstsamskipti milli funda. Ráðstefnan CANSO - Airspace world Ráðstefnan CANSO - Airspace world	Áhersla á gott samstarf, t.d. um Free Route Airspace á vettvangi Borealis Alliance og samvinnu og skipti upplýsinga innan alþjóðastofnana. Örugg, hagkvæm þjónusta með góðri afkastagetu. Þáttaka í verkefnum og á fundum. Eurocontrol – Fundir v. inngöngu í Eurocontrol CANSO – þáttaka á fundum og ráðstefnum	Árangur Free Route Airspace kynntur í sameiningu í gegnum Borealis Alliance. Samskipti vegna inngöngu Íslands í Eurocontrol. Fulltrúi Íslands í Eurocontrol kemur frá Avians og hefur tekið til starfa í Brussel. Eurcontrol – Reglulegir samskiptafundir með Samgöngustofu. Inngönguferli í bæði Eurocontrol og CANSO Europe. Reglulegir fundir hjá ICAO - NAT SPG nefndum.
Nærsamfélag og sveitarfélög	Sérstakur samráðsvettvangur þar sem fundað er reglulega í stýrihópum. Suðurnesjavettvangur er samstarfsvettvangur móðurfélags Isavia og sveitarfélaga á Suðurnesjum.	Auka fjölbreytni í atvinnulífi nærsamfélaga. Samstarf við menntastofnanir. Aðgerðir í málum tengdum loftslagsbreytingum. Bættar umhverfisvænar samgöngur. Samstarf um raforkuöryggi á t.d. Suðurnesjum. Framboð á starfs- og verkgreinum í námi tengdu samstæðunni aukið.	Unnið að Grænum iðngarði. Samstarf um kolefnisbókhald.
Kröfuhafar	Lánveitendur fá 1x til 2x á ári upplýsingar um stöðu lánaskilmála og fá send uppgjör eða drög að uppgjörum ef óskað er eftir. Eftir aðstæðum er fundað oftar og upplýsingar veittar um áætlanir til næstu ára og farið yfir síðustu 3 – 6 mánuði í rekstri félagsins.	Að félagið standist lánaskilmála, fjárhaglega og aðra, s.s. þegar kemur að hlítingu við lög og reglur varðandi starfsemina og umhverfisáhrif hennar. Kröfuhafar vilja sanngjarna meðferð og reikningar séu greiddir á gjalddaga samkvæmt innkaupareglum.	Langtímasamband er á milli félagsins og lánveitenda og annarra stærri kröfuhafa og að samtal er tekið ef eitthvað bregður útaf. Ekki eru sendar fjárhagsupplýsingar til annarra en lánveitenda.
Fjölmiðlar	Samtöl í síma. Fréttatilkynningar. Skriflegar fyrirspurnir og erindi. Blaðamannafundir eftir þörfum.	Skjótar og nákvæmar upplýsingar. Svar berist eins fljótt og hægt er. Greiður aðgangur að samstæðunni til að afla upplýsinga.	Fréttatilkynningar vegna helstu mála. Heimsóknir á framkvæmdasvæði samstæðunnar til að fjalla um helstu verkefni. Viðtöl við forstjóra og framkvæmdastjóra í hlaðvörpum og helstu fjölmiðlum.
Hagsmunasamtök hagaðila, viðskiptalífs og fagstétta	Þátttaka í klasasamstarfi og samstarfi á vettvangi alþjóðasamtaka, t.d. Global Compac og ACI Europe.	Fundir og ráðstefnur á vettvangi samtaka og samstarfs. Þátttaka í hröðlum og námskeiðum. Opnir fundir.	Efni frá samstarfsaðilum á borð við ACI Europe, UN Global Compact styður við verkefni samstæðunnar.

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

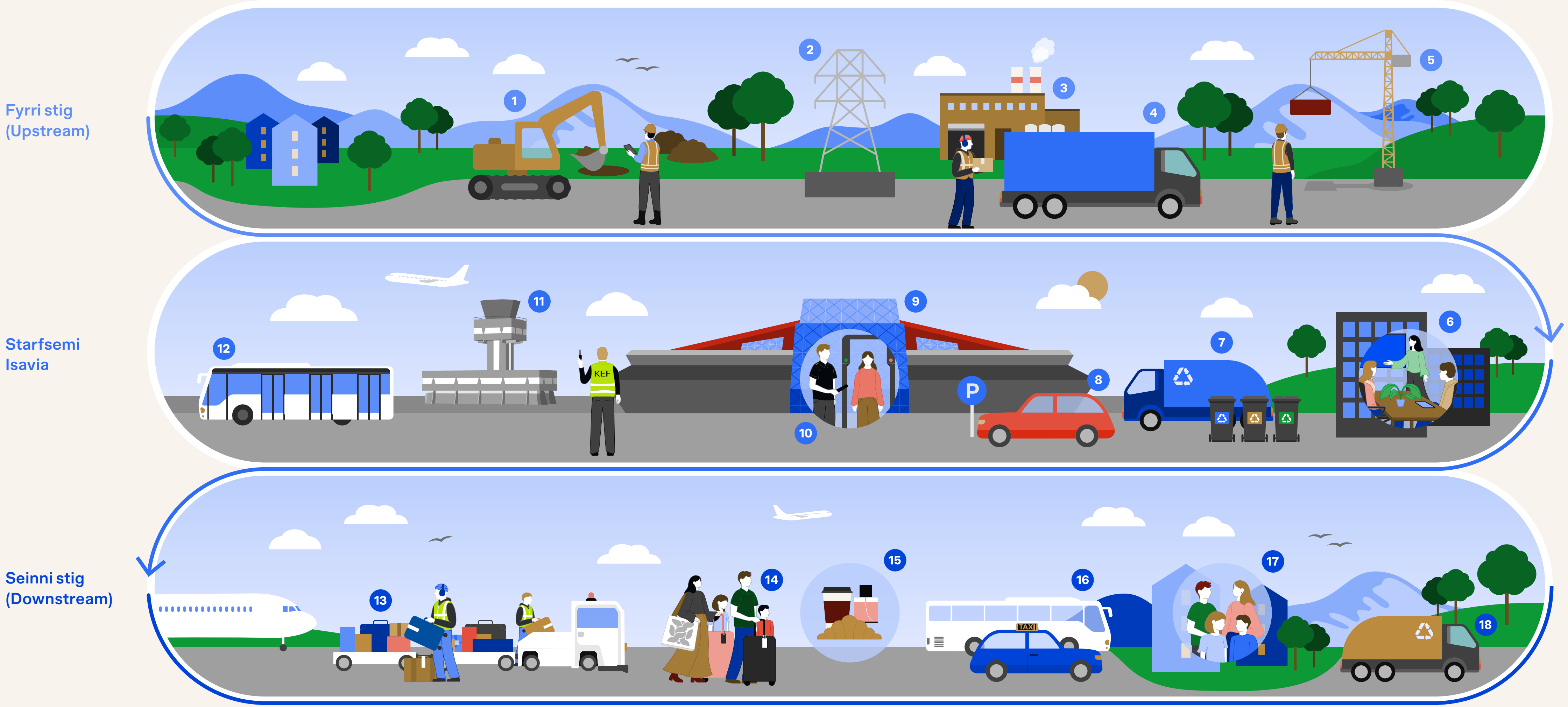
Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Virðiskeðja Isavia

01 - Vinnsla hráefnis
02 - Orkuvinnsla
03 - Framleiðsla
04 - Flutningur
05 - Verktakar
06 - Starfsstöðvar
07 - Úrgangsstjórnun
08 - Bílastæðaþjónusta
09 - Innviðir og viðhald
10 - Öryggisstjórnun
11 - Flugleiðsöguþjónusta
12 - Farartæki, vélar og búnaður
13 - Flutningur farþega og vara
14 - Farþegar
15 - Verslun og þjónusta
16 - Samgöngur og vöruflutningar
17 - Samfélagið
18 - Úrgangsstjórnun



Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Loftslagsmál

Isavia rekur umfangsmikla starfsemi og ber ábyrgð á því að hún fari fram í sátt við umhverfi og samfélag. Félagið vinnur markvisst að því að draga úr losun gróðurhúsalofttegunda og lágmarka áhættu tengda loftslagsbreytingum.

Stefna og markmið í loftslagsmálum

Ein stefnuáhersla Isavia er að sjálfbærni sé í öndvegi og að félagið sé til fyrirmyndar í málaflokknum á Íslandi. Til að styðja við það vinnur félagið eftir sjálfbærnistefnu þar sem markmið, aðgerðir og mælikvarðar koma fram. Umfjöllun um sjálfbærnistefnuna má finna í stefnukafla skýrslunnar. Unnið er að uppfærslu sjálfbærnistefnunnar og aðgerða henni tengdri en í núverandi aðgerðaáætlun eru þrjú meginmarkmið tilgreind í loftslagsmálum:

- Isavia ohf. kolefnislaust -Net Zero – í eigin rekstri árið 2030
- Dregið úr heildarkolefnisspori Keflavíkurflugvallar í samstarfi við hagaðila
- Framkvæmd áhættugreiningar loftslagsbreytinga

Aðgerðirnar til stuðnings þessum markmiðum snúa annars vegar að orkuskiptum fólksbifreiða, stærri farartækja og véla í rekstri félagsins og útskipti á orkugjafa fyrir varaafl flugvallarins og hins vegar að orkuskiptum í samgöngum til flugvallarins í samstarfi við hagaðila og áframhaldandi þátttöku í alþjóðlegu kolefnisvottunarkerfi Airport Carbon Accredition sem er á vegum Alþjóðasamtaka flugvalla, ACI (Airport Council International).

Losunarbókhald Isavia

Losunarbókhald Isavia er gert í samræmi við Greenhouse Gas Protocol aðferðarfræðina (GHG Protocol). GHG Protocol skiptir losun frá fyrirtækjarekstri í þrjú umföng:

Umfang 1: Bein losun frá rekstri, s.s. eldsneytisnotkun, notkun hálkuvarnarefna, losun frá kælimiðlum og fráveitu.

Umfang 2: Óbein losun vegna aðkeyptrar orku, s.s. rafmagns- og heitavatnsnotkun.

Umfang 3: Önnur óbein losun í virðiskeðju félagsins t.d við losun úrgangs, losun flugferða og ferðir farþega til og frá flugvelli.

Kolefnisspor Isavia fyrir umfang 1 og 2 er hæst á Keflavíkurflugvelli sem stafar að mestu leyti af bruna jarðefnaeldsneytis og notkun hálkuvarnarefna. Hluti af umfangi 3 hefur aðallega verið reiknaður fyrir Keflavíkurflugvöll eins og sjá má í töflu.

Fyrir þætti í umfangi 1 og 2 og úrgang í umfangi 3 eru upplýsingar frá birgjum félagsins bornar saman við rafræna reikninga úr fjárhagsbókhaldi. Fyrir aðra þætti í umfangi 3 er meira um áætlanir í útreikningunum. Árið 2025 breytti kolefnisvottunarkerfi ACA kröfum sínum og upplýsir Isavia núna um heildarlosun flugferða en ekki eingöngu fyrir flugtök og lendingar í umfangi 3. Upplýsingar fyrir árið 2025 taka því mið af þessum breytingum.

Helstu losunarstuðlarnir sem notaðir voru fyrir árið 2025 voru UOS 7.0.1 frá Umhverfis- og orkustofnun, DEFRA (v1.0 2025), ACI's Airport Carbon and Emissions Reporting Tool (ACERT v7.0) auk losunarstuðla frá framleiðendum hálkuvarnarefna. Frá og með árinu 2021 hefur kolefnisspor og aðferðafræði við útreikninga verið vottuð og staðfest af óháðum þriðja aðila skv. ISO 14064-3.

Tölur fyrir árið 2025 innihalda ekki kolefnisspor fyrir Fríhöfnina.

Sjálfbærnimælaborð

Markmiðið með sjálfbærnimælaborði Isavia er að gefa stjórnendum betri yfirsýn yfir losun eftir umfangi og auka skilning og gagnsæi á málaflokknum, þannig að hægt sé að grípa fyrr inn í til að ná settum markmiðum. Verkefni á vegum umhverfisdeildar og stafrænnar þróunar og upplýsingatækni var sett á laggirnar á seinasta ársfjórðungi 2025 en það felur í sér uppbyggingu sjálfbærnimælaborðsins til að tryggja betri virkni, uppbyggingu á gagnasöfnum og að koma fleiri mikilvægum umhverfisþáttum í sívöktun með mælaborðalausnum auk útreikninga á kolefnisspori.

Umfang 1

Árið 2025 var bein losun gróðurhúsalofttegunda frá jarðefnaeldsneyti í starfsemi Isavia 1675 (2655) tonn CO_2 ígilda. Meira en helming losunarinnar má rekja til eldsneytisnotkunar á Keflavíkurflugvelli. Losun vegna notkunar hálkuvarnarefna var 513 (368) tonn CO_2 ígilda sem er aukning um 39% milli ára. Hálkuvarnarefni eru notuð á brautir Keflavíkurflugvallar en aðallega sandur á innanlandsflugvöllunum en hálkuvarnarefni voru þó einnig notuð með sandinum á Akureyrarflugvelli og Egilsstaðaflugvelli. Losun vegna notkunar kælimiðla á Keflavíkurflugvelli var 10 (16,5) kg CO_2 ígilda árið 2025. Keflavíkurflugvöllur rekur fráveitu í Stafnesi en losun hennar var 45 (50) tonn CO_2 ígilda.

Bein losun minnkar milli ára eða um 27% sem má rekja til minnkunar í losun eldsneytis .

Umfang 2

Öll raforka sem Isavia kaupir er unnin úr endurnýjanlegum auðlindum og hefur staðfesta upprunaábyrgð. Óbein losun vegna raforku- og heitavatnsnotkunar árið 2025 var 483 (503) tonn CO_2 ígilda. Losunina má að mestu leyti rekja til notkunar hjá Isavia ohf. eða 84%. Fyrir árin 2023 og 2024 var kolefnisspor rafmagns endurreiknað með uppfærðum losunarstuðlum. Samstæðan notaði 28,14 (28,67) GWst af rafmagni 2025.

Umfang 3

Umfang 3 inniheldur m.a. óbeina losun sem á sér stað við losun úrgangs, losun flugferða og ferðir farþega til og frá flugvelli. Þessir þættir fela í sér langstærstan hluta af kolefnisspori Isavia. Í ár var reiknað kolefnisspor fyrir heildarlosun flugferða en ekki bara fyrir flugtak og lendingu eins og fyrri ár. Hækkun í kolefnisspori úrgangs má rekja til uppfærðra losunarstuðla frá Umhverfis- og orkustofnun sem birtir voru í desember 2025.

Losun í umfangi 3 er stór áskorun fyrir okkur þar sem losunin á sér stað í gegnum aðfanga- og virðiskeðju félagsins en ekki í gegnum beina starfsemi félagsins. Yfirsýn og útreikningur á þeirri losun er þess vegna veigamikill þáttur í samvinnu Isavia við hagaðila til að vinna að úrbótum og þróa lausnir sem hjálpa öllum aðilum að draga úr losun sinni.

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Kolefnisspor Isavia 2025 eftir losunarflokkum og umfangi í tonn CO_2 ígildi

	2021	2022	2023	2024	2025[1]	Breyting frá 2024
Umfang 1						
Bruni eldsneytis	1.550	2.345	2.261	2.655	1.675	-37%
Hálkuvarnarefni[2]	115	134	195	368	513	39%
Kælimiðlar[3]	41	42	316	0,0165	0,01	-39%
Fráveita	56	72	55	50	45	-10%
Samtals Umfang 1	**1.762**	**2.593**	**2.827**	**3.073**	**2.232**	**-27%**
Umfang 2						
Rafmagn[4]	179	196	153	209	205	-2%
Staðbundin losun	179	196	153	209	205	-2%
Markaðstengd losun	-	-	-	-	-	-
Hiti	205	246	260	294	278	-5%
Samtals Umfang 2	**384**	**441**	**413**	**503**	**483**	**-4%**
Umfang 3						
Úrgangur	122	166	283	158	405	156%
Framleiðsla eldsneytis (Well-to-Tank)	357	542	531	608	498	-18%
Rafmagn - Flutningstap	9	10	11	12	11	-8%
Hiti - Flutningstap[5]	11	13	14	15	15	0%
Viðskiptaferðir	77	297	208	235	167	-29%
Innkaup á vöru og þjónustu[7]	19.555	53.646	-	-	-	-
Ferðir starfsfólks til og frá vinnu[3]	420	392	432	430	397	-8%
Ferðir annarra rekstraraðila til og frá Keflavík[3]	3.970	3.735	3.302	3.331	2.916	-12%
Ferðir farþega til og frá KEF[3]	11.617	28.605	30.122	33.255	36.503	10%
Lending og flugtak flugferða[3]	34.669	63.304	75.870	69.049	-	-
Heildarlosun flugferða[6]	-	-	-	-	1.971.497	-
Aðrir rekstraraðilar[3]	1.864	2.429	2.748	7.509	3.547	-53%
Samtals Umfang 3	**79.808**	**170.076**	**113.564**	**114.587**	**2.015.957**	
Heildarlosun tCO_2e	**81.954**	**173.111**	**116.804**	**118.163**	**2.018.672**	

1 Árið 2025 inniheldur útreikninga fyrir Isavia ohf., Innanlands og Avians en ekki Fríhöfnina
2 Á bara við um Isavia ohf. árin 2021-2024
3 Á bara við um Isavia ohf.
4 Rafmagn endurreiknað fyrir árin 2023 og 2024 vegna uppfærða losunarstuðla 2025
5 2025 fyrsta árið sem Flutningstap fyrir hita var reiknað og á sama tíma reiknað fyrir árin á undan líka
6 2025 er fyrsta árið sem reiknað var kolefnisspor fyrir alla flugferðina, en ekki bara lendingu og flugtak. Hefur ekki verið endurreiknað fyrir fyrri ár.
7 Á bara við um Isavia ohf. ekki reiknað sérstaklega fyrir 2023, 2024 og 2025

Kolefnisspor 2025 brotið niður á félög samstæðunnar í tonn CO_2 ígildi

	KEF	Innanlands	Avians
Umfang 1			
Bruni eldsneytis	920	565	189
Hálkuvarnarefni	509	4	-
Kælimiðlar	0,01	-	-
Fráveita	45	-	-
Samtals Umfang 1	**1.473**	**570**	**189**
Umfang 2			
Rafmagn	163	20	22
Staðbundin losun	163	20	22
Markaðstengd losun	-	-	-
Hiti	240	26	12
Samtals Umfang 2	**403**	**46**	**33**
Umfang 3			
Rafmagn - Flutningstap	9	1	1
Hiti - Flutningstap	13	1	1
Framleiðsla eldsneytis (WTT)	313	143	42
Úrgangur	319	67	19
- flokkunarhlutfall	38%	52%	66%
Viðskiptaferðir	130	31	6
Ferðir starfsfólks til og frá vinnu	397	-	-
Ferðir annarra rekstraraðila til og frá Keflavík	2.916	-	-
Ferðir farþega til og frá KEF	36.503	-	-
Heildarlosun flugferða	1.971.497	-	-
Aðrir rekstraraðilar	3.547	-	-
Samtals Umfang 3	**2.015.644**	**243**	**69**
Heildarlosun tCO_2e	**2.017.521**	**859**	**292**

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Orka

Bein orkunotkun

Í starfsemi Isavia er eldsneytisnotkun veigamesti þátturinn í losun gróðurhúsalofttegunda vegna beinnar orkunotkunar. Þessa losun má að mestu leyti rekja til þjónustu og viðhalds á brautum og athafnasvæðum flugvallanna og því getur umfang hennar verið sveiflukennt á milli ára. Stefnt er að orkuskiptum í öllum tækjabúnaði Isavia en enn sem komið er hafa ekki verið þróaðar umhverfisvænar tæknilausnir sem geta leyst af öll þau tæki sem eru notuð við daglegan rekstur félagsins.

Til að bregðast við þessari stöðu var ákveðið 2025 að innleiða notkun á lífrænum dísil á Keflavíkurflugvelli til að lækka kolefnisspor starfseminnar. Lífrænn dísill, eða vetnismeðhöndluð lífræn olía (VLO), er unninn með sjálfbærum hætti og sérstaklega vottaður hvað sjálfbærni varðar. Með notkun lífræns dísils lækkar kolefnissporið á hvern lítra af eldsneyti um 99%.

Innleiðingunni var skipt í fasa og unnin af flugvallarþjónustu KEF. Í fyrsta fasa var VLO sett á um helming flugbrautasópa ásamt 12 öðrum tækjum sem fara að öllu jöfnu ekki inn á flugbrautir Keflavíkurflugvallar. Eftir um 100 vinnustundir voru tækin yfirfarin. Í öðrum fasa var hinn helmingur flugbrautarsópa ásamt 13 öðrum tækjum settur á VLO. Seinasti fasinn innihélt svo öll önnur tæki flugvallarþjónustunnar sem nýta hefðbundna dísilolíu en átti eftir að innleiða yfir í lífrænan dísil. Innleiðingunni lauk seinni hluta ársins 2025. Ávinningurinn af þessu er ekki aðeins minni losun á gróðurhúsalofttegundum heldur dregur breytingin einnig úr mengunarhættu inni á verkstæði flugvallarþjónustunnar.

Á árinu var líka fyrsti rafmagnsvörubíllinn tekinn í notkun á Keflavíkurflugvelli af gerðinni Mercedes Benz eACtors 300. Helsta verkefnið sem bíllinn þjónustar eru hálkuvarnir á flugvellinum ásamt öðrum tilfallandi verkefnum að sumri. Reynslan af bílnum hefur verið mjög góð og hentar hann vel til verkefna eins og hálkuvarnaraðgerða þar sem akstur er um 50 km. í hverri ferð. Heildaraksturinn frá því að hann var tekinn í notkun og til lok árs 2025 var 2900 km. sem sparað hafa um 1700 lítra af dísil eldsneyti sem er samdráttur á rúmlega 4 tonnum CO_2 ígilda.

Óbein orkunotkun

Óbein orkunotkun tengist nýtingu á rafmagni og heitu vatni. Raforkunotkun Isavia lækkar lítillega milli ára. Á næstu árum er viðbúið að raforkunotkun félagsins muni aukast, bæði vegna stækkana á Keflavíkurflugvelli sem og vegna orkuskipta ökutækja í eigu Isavia og rekstraraðila.

Eftirlit með rafmagnsnotkun bygginga verður aukið á næstu árum. Það felur í sér að mæla notkun í einstökum kerfum eða hjá notendum í þeim tilgangi að draga úr orkunýtingu. Einnig er til skoðunar að innleiða heildstætt orkunotkunarkerfi sem tekur saman notkun rafmagns, vatns og aðra orkunotkun. Með slíku kerfi má t.d. safna saman gögnum um heildarnýtingu á Keflavíkurflugvelli og stuðla að betri orkunotkun í framtíðinni.

Notkun á heitu vatni hjá samstæðunni dróst saman um 8% milli ára og var 621.556 (677.581) m^3 árið 2025.

Rafmagnsnotkun Isavia í kwST

	2024	2025	Breyting frá 2024
Samstæðan	**28.667.277**	**28.135.375**	**-1,9%**
Isavia ohf.	22.844.534	22.432.071	-1,8%
Isavia Innanlands	3.040.301	2.740.039	-9,9%
Avians	2.697.832	2.963.265	9,8%

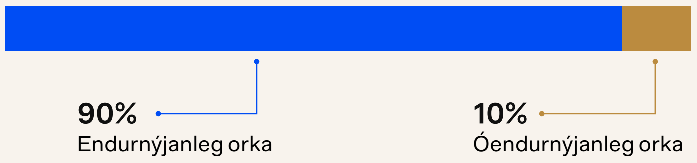
Heitavatnsnotkun Isavia í kwST

	2024	2025	Breyting frá 2024
Samstæðan	**47.272.568**	**43.334.884**	**-8%**
Isavia ohf.	39.475.794	37.440.198	-5%
Isavia Innanlands	5.122.757	4.054.288	-21%
Avians	2.288.765	1.840.399	-20%

Eldsneytisnotkun Isavia samstæðunnar

	2024	2025	Breyting frá 2024
Dísil/Steinolía (lítrar)	896.435	617.916	-31%
Bensín (lítrar)	25.687	18.995	-26%
Metan (lítrar)			
Flugvélaeldsneyti (lítrar)	63.080	52.684	-16%
Gas (kg)	840	261	-69%
VLO / Lífrænn dísill (lítrar)		144.369	

Niðurbrot á orkunotkun Isavia 2024



Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Loftslagsáhættumat

Árið 2025 hófst vinna við gerð loftslagsáhættumats fyrir Keflavíkurflugvöll sem fól í sér að greina þær breytingar á veðurfari og náttúruvá sem gætu haft áhrif á starfsemi, innviði og rekstur í framtíðinni. Einnig var mikilvægt að taka mið af þeim loftslagsþáttum sem líklegastir eru til að hafa áhrif á öryggi, þjónustu og viðhald innviða. Helstu loftslagsáhætturnar sem varða Keflavíkurflugvöll eru eftirfarandi:

Áhætta vegna öfgaveðurs og aukinnar tíðni þess

Samkvæmt spám mun tíðni öfgaveðurs, s.s. hvassviðris, storma og snjóélja, aukast á Íslandi. Stormar sem þessir geta valdið tjóni á mannvirkjum, búnaði og flugbrautum á flugvellinum. Slík atvik geta haft áhrif á flugöryggi, aukið líkur á rekstrartruflunum og kallað á meiri viðbúnað og viðhald.

Áhætta vegna breytinga á úrkomu

Hlýnun loftslags á Íslandi veldur því að oftar verður rigning í stað snjókomu. Breytingar á úrkomu, bæði aukning á úrkomumagni og ákefð, geta valdið áskorunum í fráveitukerfum, aukið yfirborðsrennsli og skapað hættu á vatnsbornum truflunum á flugbrautum og öðrum flugvallarsvæðum.

Áhætta vegna aukinnar sveiflu milli frost- og þíðudaga

Meiri sveiflur á milli frost- og þíðudaga geta aukið álag á malbik og burðarvirki flugbrauta. Frostþensla og endurtekin bráðnun geta valdið hraðara niðurbroti á yfirborði, myndað holrými og sprungur ásamt því að auka viðhaldskostnað. Þetta hefur áhrif á bæði rekstur og öryggi flugvallarins.

Kolefnisjöfnun

Keflavíkurflugvöllur hefur kolefnisjafnað alla beina losun í starfseminni frá árinu 2018. Frá árinu 2021 höfum við einnig kolefnisjafnað aðra rekstrarþætti sem falla utan umfangs 1, líkt og rafmagn og hita, viðskiptaferðir starfsfólks og aðgerðir vegna förgunar sorps. Við kaupum vottaðar kolefniseiningar sem uppfylla kröfur Airport Carbon Accreditation (ACA). Árið 2025 voru keyptar 3.936 einingar fyrir Isavia samstæðuna fyrir rekstur ársins 2024 ásamt því að Keflavíkurflugvöllur keypti 2.888 einingar, en hver eining er losun á einu tonni af CO_2. Keyptar voru einingar í verkefnum sem styðja við sjálfbærari eldunaraðstæður í Kenýa, vatnsaflsverkefni í Laos og gróðursetningu líffræðilega fjölbreyttra skóga í Panama.

Kolefnisvottunarkerfið Airport Carbon Accreditation

Airport Carbon Accreditation (ACA) er eina alþjóðlega kolefnisvottunarkerfið fyrir flugvelli og er á vegum Alþjóðasamtaka flugvalla, Airport Council International (ACI) sem Isavia er aðili að. Vottunarkerfið metur hvort rétt sé staðið að útreikningum á kolefnislosun flugvalla og hvort árangur aðgerða til að minnka losun flugvalla sé í samræmi við markmið þeirra.

Árið 2025 breytti kolefnisvottunarkerfi ACA skilyrðum sínum um að skila þyrfti kolefnisspori fyrir lendingu og flugtak í Level 3+ á þá leið að skila þyrfti kolefnisspori fyrir alla flugleiðina. Upplýsingar fyrir árið 2025 eru því í samræmi við þessar breytingar, árin á undan hafa ekki verið endurreiknuð.

Árið 2025 viðhélt Keflavíkurflugvöllur Level 3+ vottuninni sinni.

Félagið stefnir að því að ná hærri stigum ACA vottunarinnar á komandi árum, en til þess þurfa markmið og aðgerðir að vera í samræmi við Parísarsáttmálann og Isavia þarf að hafa mótað sér skýr framtíðarmarkmið. Árangri og markmiðum Isavia sem snúa að lækkun kolefnisspors og kolefnishlutleysi árið 2030 verður ekki náð nema með góðu samstarfi við hagaðila, virkri vöktun á umhverfisþáttum, orkuskiptum og með því að tryggja að aðgerðaáætluninni sé framfylgt.

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

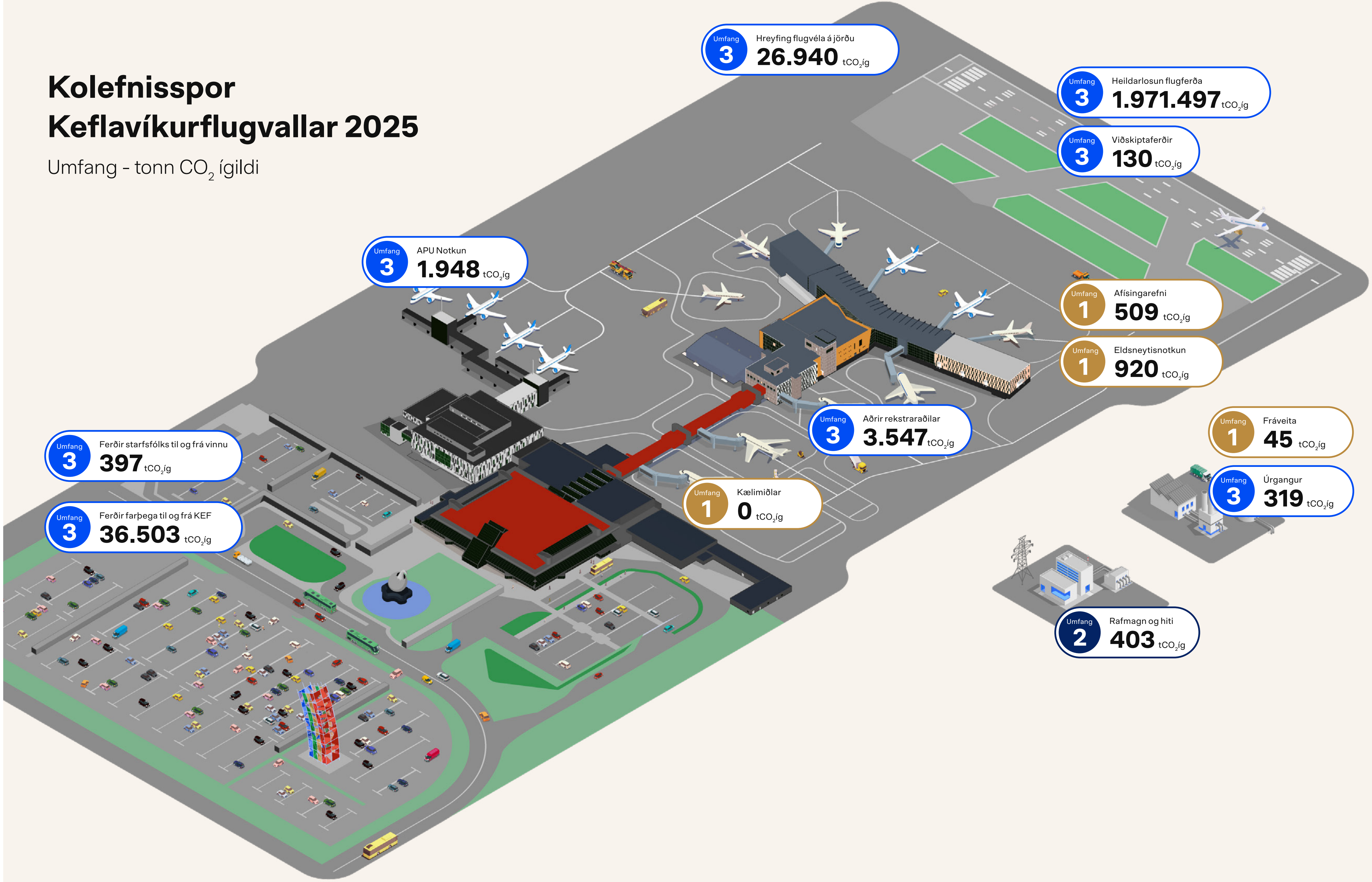
Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Kolefnisspor Keflavíkurflugvallar 2025

Umfang - tonn CO_2 ígildi



Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Umhverfi

Isavia hefur það að markmiði að vera til fyrirmyndar í sjálfbærni og vinnur markvisst að því að draga úr umhverfisáhrifum af starfsemi sinni. Með frumkvæði, ábyrgð og stöðugum umbótum er lögð áhersla á lausnir sem styðja við heilnæmt umhverfi og bætt lífsgæði.

Umhverfisstjórnun

Mikil áhersla er lögð á umhverfismál á öllum sviðum félagsins. Liður í því er nákvæm vöktun og mælingar á umhverfisáhrifum af starfseminni og eftirlit með þeim umhverfisþáttum sem áhrifin ná til. Isavia ohf. hefur notast við vottað ISO14001 umhverfisstjórnunarkerfi frá árinu 2021. Auk þess störfum við eftir skýrum verkferlum og leitum sífellt nýrra leiða til úrbóta og þróunar í málaflokknum.

Engir dómar hafa fallið á árinu þar sem Isavia hefur verið talið brjóta gegn lögum eða reglugerðum varðandi umhverfismál og engin kærumál þess efnis eru í gangi.

Líffræðilegur fjölbreytileiki

Líffræðilegur fjölbreytileiki er vaxandi áhersluþáttur í umhverfismálum og mun mikilvægi hans aukast á komandi árum. Isavia sinnir markvissri vöktun á dýra- og fuglalífi innan flugvallasvæða á Íslandi með það að markmiði að draga úr líkum á árekstrum dýra og loftfara og lágmarka þannig áhættu fyrir öryggi, rekstur og lífríki. Lista yfir dýrategundir sem varð vart við á flugvallarsvæðum landsins má sjá í töflu í viðauka.

Félagið safnar og greinir gögn um árekstra, fælingu og mótvægisaðgerðir á flugvöllum landsins auk þess sem atferli dýra er skráð með kerfisbundnum hætti og haldið er utan um atvik sem valda dýrum skaða. Þessi gagnasöfnun styður við mat á áhrifum starfseminnar á líffræðilegan fjölbreytileika og myndar grunn fyrir áframhaldandi þróun aðgerða.

Árlega eru teknar saman upplýsingar varðandi dýralífsstjórnun sem eru sendar til Umhverfis-, orku- og loftslagsráðuneytis og Náttúrufræðistofnunar Íslands.

Á árinu 2025 urðu 13 (8) staðfestir árekstrar fugla við flugvélar á Keflavíkurflugvelli. Einnig urðu 13 (11) árekstrar við fugla á flugvöllum innanlands, þar af tveir á Reykjavíkurflugvelli, fimm á Akureyrarflugvelli og sex á Grímseyjarflugvelli.

Mengun og mengunarvarnir

Á Keflavíkurflugvelli eiga sér reglulega stað minni háttar mengunaróhöpp sem er tekist á við eftir ákveðnum verkferlum. Oftast er um að ræða lítils háttar olíuleka sem getur átt sér stað t.d. við áfyllingu flugvéla. Engin stór mengunaróhöpp áttu sér stað á árinu 2025.

Isavia vinnur að því að kortleggja framtíðarframkvæmdasvæði á Keflavíkurflugvelli með tilliti til jarðvegsmengunar. Horft er sérstaklega til olíumengunar, PFAS-mengunar og málmgilda yfir viðmiðunarmörkum. Einnig er unnið að uppfærðu verklagi fyrir meðhöndlun á jarðvegsmengun. Markmið Isavia er að framtíðarlausnin sem skilgreind er í aðalskipulagsvinnunni feli í sér sérstakt svæði innan flugvallargirðingarinnar sem tileinkað verður úrvinnslu á menguðum jarðvegi.

Isavia mælir fyrir efnum sem tilheyra PFAS-efnahópnum en það var fyrst gert í grunnvatnsvöktun árið 2022. Í öllum sýnatökuholum mældust efnin yfir evrópskum viðmiðum en þó í mismiklu magni. Efnin má einna helst rekja til starfsemi hersins á flugvallarsvæðinu, en einnig til notkunar á slökkvifroðu á æfingum slökkviliðs Keflavíkurflugvallar. Skipt var í PFAS-lausa slökkvifroðu á flugvöllum innanlands árið 2024 og á Keflavíkurflugvelli og Reykjavíkurflugvelli árið 2025.

Hreinsunarátak

Dagana 3.–13. október 2025 var framkvæmd umfangsmikil hreinsun á starfssvæði Keflavíkurflugvallar. Markmið átaksins var að minnka hættu á FOD (Foreign Object Debris) á athafnasvæðum loftfara ásamt því að bæta heildarásýnd flugvallarsvæðisins.

Áherslan var lögð á útisvæði innan flugvallargirðingar og fengu bæði innri og ytri samstarfsaðilar tækifæri til að taka þátt. Þeir voru hvattir til hreinsunar á sínu athafnasvæði og stuðla þannig að öruggara og snyrtilegra umhverfi. Helstu verkefni flugvallarþjónustu Keflavíkuflugvallar fólust m.a. í tilfærslu og endurröðun á stórum hlutum, s.s. girðingarefni, árekstrarvörnum og steypuræsum, ásamt því að hreinsa og endurskipuleggja geymslusvæði. Einnig var timbri, gömlum möstrum, vírum og öðrum úrgangi fargað og búnaði sem átti að varðveita endurraðað á skipulegan hátt.

Hreinsunarátakið skilaði frábærum árangri og ásýnd flugvallarsvæðisins batnaði verulega. Samtals voru 22.840 kg af úrgangi fjarlægð af starfssvæði Keflavíkurflugvallar, að mestu leyti málmar og timbur.

Niðurrif Alert byggingar

Flugskýli sem var í eigu varnarliðsins á Miðnesheiði, svokölluð Alert bygging, var rifið á árinu. Skýlið var reist árið 1967 en stóð ónotað síðan varnarliðið hætti starfsemi á landinu árið 2006. Allt efni sem féll til við niðurrif byggingarinnar var flokkað, vigtað og fargað eftir efnisflokkum. Byggingin innihélt 40 tonn af asbesti sem sent var í viðeigandi förgun hjá Sorpu.

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Loftgæði

Isavia vaktar styrk nokkurra efna í andrúmslofti vegna starfsemi sinnar en þau eru NO, NO_2, VOC og svifryk. Mælingar eru gerðar við Keflavíkurflugvöll og í nærumhverfi hans en rauntímaupplýsingar loftgæðamæla á og við flugvöllinn má finna á vefsvæðinu loftgaedi.is. Vöktunaráætlun er í endurskoðun en fyrir liggur að vöktun efnanna verður á fleiri stöðum en í dag, endurmat verður gert á mælistöðum og mælum á loftgaedi.is verður fjölgað. Loftgæðaspár þar sem gert er ráð fyrir 14,5 milljónum farþegum á Keflavíkurflugvelli sýna að styrkur niturоxíða mun haldast undir viðmiðunarmörkum. Farþegafjöldi árið 2025 var rúmlega 8,16 (8,3) milljónir.

Eftir að eldgos hófst í Fagradalsfjalli árið 2021 setti Isavia upp fleiri loftgæðamæla á Reykjanesi í samstarfi við Suðurnesjabæ og Umhverfisstofnun. Til viðbótar við fyrri mælingar er nú einnig mældur styrkur brennisteinstvíoxíðs (SO_2) og brennisteinsvetnis (H_2S). Í einhverjum mælingum voru gildi fyrir brennisteinsvetni (H_2S) yfir ársgildum. Gildi fyrir niturоxíð (NOx) og brennisteinstvíoxíð (SO2) voru í undantekningartilvikum yfir heilsuverndarmörkum.

Vatn

Isavia sækir vatn í veitur þeirra sveitarfélaga þar sem starfsstöðvar félagsins eru staðsettar. Félagið hvorki endurvinnur né endurnýtir vatn af flugvallasvæðum. Neysluvatn Keflavíkurflugvallar og nærumhverfis kemur úr borholu í Lágum, u.þ.b. 8 km suðaustan við flugvöllinn.

Grunnvatn

Á Keflavíkurflugvelli hefur Verkís haft yfirumsjón með grunnvatnsrannsóknum frá 2017. Grunnvatn á svæðinu er ekki nýtt sem neysluvatn en er engu að síður vaktað til að tryggja að vatnið sé hreint og ferskt. Rosmhvalanes 2 er grunnvatnshlot Keflavíkurflugvallar og er skilgreint „í hættu“ af Umhverfis- og orkustofnun.

Grunnvatnsrannsóknir ársins 2025 voru gerðar í maí og október. Í þeim mældust í sumum tilfellum óæskileg efni yfir evrópskum viðmiðunarmörkum. Þau má að mestu leyti rekja til starfsemi þriðja aðila á árum áður en að takmörkuðu leyti til afísingarefna sem notuð eru á flugvélar á flughlöðum Keflavíkurflugvallar í ákveðnum veðuraðstæðum.

Ný grunnvatnsáætlun sem var unnin af Verkís tekur gildi fyrir árið 2026 og verður í notkun til loka árs 2027.

Fráveita

Isavia rekur dælu- og hreinsistöð á Stafnesi fyrir fráveitu frá flugstöðvarsvæði Keflavíkurflugvallar og svæði Landhelgisgæslunnar. Viðtakinn er Atlantshafið og er skilgreindur af Heilbrigðiseftirliti Suðurnesja sem síður viðkvæmur viðtaki. Mælingar og rannsóknir eru gerðar reglulega til þess að fylgjast með áhrifum á viðtaka skólphreinsistöðvarinnar.

Árlega er kafað meðfram útrásarlögninni og ástand hennar og umhverfisins metið og myndað. Ástandsmat kafara og myndefni benda til þess að viðtakinn sé mjög góður og umhverfisáhrif lítt greinanleg.

Árið 2025 voru meðhöndlaðir 237.370 m^3 af fráveituvatni frá flugstöðvarsvæðinu í hreinsistöðinni.

Isavia er einn 22 samstarfsaðila Umhverfis- og orkustofnunnar í verkefninu LIFE ICEWATER sem hlaut 3,5 milljarða króna styrk frá Evrópusambandinu til að bæta innleiðingu vatnaáætlunar á Íslandi. Hjá Isavia verður fjármununum varið í viðhaldsverkefni í tengslum við fráveitu og ofanvatn á flugvallarsvæðinu til að bregðast við uppsafnaðri mengun frá núverandi og fyrri starfsemi svæðisins. Dæmi um slíka mengun eru m.a. affallsvatn frá hreinsun bíla, eilífðarefni úr slökkvifroðu (PFAS) og afísingarvökvi. Greining á uppruna, magni og dreifingu mengunar innan svæðisins er hafin. Áætlaðar aðgerðir fela einnig í sér brottnám og meðhöndlun mengaðs jarðvegs, leiðréttingu rangtengdra fráveitulagna, betri nýtingu olíuskilja og grunnvatnsmælingar.

Að öðru leyti nýtir Isavia fráveitukerfi sveitarfélaga hverrar starfsstöðvar fyrir sig. Viðtakinn er í öllum tilfellum sjór en hreinsun á fráveituvatninu er mismikil eftir fráveitum.

Olíuskiljur og settjarnir

Olíuskiljur og settjarnir taka við bróðurparti þeirra mengandi efna í ofanvatni sem annars gætu endað í umhverfinu eða fráveitunni. Árið 2023 kom í ljós að með núverandi notkun anna margar olíuskiljur á flugvallarsvæðinu ekki magninu sem streymir í gegnum þær. Árið 2024 var settur upp mælir sem bætir eftirlit með olíuskilju á svæðinu með því að greina magn olíuefna, vatns og sands í olíuskiljunni auk þess sem ný settjörn vestan við flugstöðina var tekin í notkun sem getur tekið við 14.000 lítrum af ofanvatni.

Nýtt regnvatnshreinsikerfi var byggt við norðurhluta Háaleitishlaðs, austan við flugskýli 885. Kerfið tekur við afrennsli frá stórum hluta flughlaðsins í kringum flugskýlið, alls um 13 ha svæði. Áætlað er að yfirborðsrennsli frá svæðinu geti numið allt að 989 l/s við aftakaúrkomu.

Hreinsikerfið samanstendur af olíuskilju, settjörn, grjótsvelg og yfirfallsskurði. Olíuskiljan er stærðarákvörðuð til að hreinsa 80% allra úrkomuviðburða samkvæmt kröfum um fyrsta stigs hreinsun, sem er hæsta hreinsunarstig samkvæmt gildandi stöðlum og reglugerðum. Nafnstærð olíuskiljunnar er NS200 og hún er útbúin sambyggðu 20.000 lítra sandfangi.

Í olíuskiljunni er viðvörunarbúnaður sem gefur til kynna þegar olíurýmið er að fyllast. Jafnframt er hún búin sjálfvirkum lokunarbúnaði sem stöðvar útrennsli ef olíurýmið fyllist að fullu. Útrennsli frá olíuskiljunni er leitt í nýja 585 m^2 settjörn sem stuðlar að frekari hreinsun og jafnar út rennslistoppa í stærri úrkomuviðburðum. Settjörnin hefur geymslurými fyrir rúmlega 300 m^3 af vatni og getur jafnframt nýst sem neyðargeymsla fyrir olíu komi til olíuslyss á flughlaði. Settjörnin er útbúin yfirfallsleið í núverandi skurðakerfi sem tryggir örugga leið fyrir umframvatn í stærri úrkomuviðburðum og kemur í veg fyrir bakrennsli inn í olíuskilju og regnvatnskerfi flughlaðsins.

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Hljóðvist

Isavia vaktar hljóðvist vegna flughreyfinga á Keflavíkurflugvelli allan ársins hring og eru hljóðmælar staðsettir á fjórum stöðum í nærumhverfi flugvallarins. Þrír þeirra eru fastir á ákveðnum stöðum en einn mælir er færanlegur hljóðnemi. Árið 2025 voru tveir hljóðmælar sem komnir voru á tíma endurnýjaðir og stefnt er að því að skipta út hinum tveimur hljóðmælunum árið 2026. Staðsetning mælanna breyttist ekki við uppfærsluna. Unnið var skemmdarverk á einum mæli í september 2025 og varð hann óvirkur við það. Viðgerð lauk í febrúar 2026 og hefur hann verið virkur síðan.

Á árinu 2024 bárust 69 (65) tilkynningar um hávaða og ónæði vegna flugumferðar á Keflavíkurflugvelli og tengdust flestar þeirra flugi yfir íbúabyggð. Tilkynningar vegna ónæðis af völdum flughreyfinga á Reykjavíkurflugvelli voru 84 (51). Engar formlegar tilkynningar um hávaða bárust vegna starfsemi annarra flugvalla Isavia.

Á síðustu árum höfum við unnið að mótvægisaðgerðum vegna þess ónæðis sem íbúar í nærumhverfi Keflavíkurflugvallar geta orðið fyrir. Þar má nefna innleiðingu nýrra flugferla og breytta notkun flugbrauta sem er framfylgt að teknu tilliti til öryggis- og umhverfisþátta, t.d. vinds og brautarskilyrða. Á næstu árum halda framkvæmdir áfram við akbrautir flugbrauta sem getur leitt til aukningar á flugferðum yfir byggð á meðan á framkvæmdum stendur. Framkvæmdirnar skipta miklu máli fyrir bæði flæði og öryggi flugbrautarkerfisins.

Á Reykjavíkurflugvelli voru aðflugsferlar fyrir þyrlur endurskoðaðir árið 2024 og nýir ferlar gefnir út í kjölfarið.

Efla verkfræðistofa hefur kortlagt hljóðvist í kringum Keflavíkurflugvöll. Upplýsingar voru uppfærðar árið 2016 hjá Umhverfis- og orkustofnun en samkvæmt þeim verður enginn íbúi fyrir sólarhringshávaða (Lden) yfir 65 dB af völdum flugumferðar. Um 300 manns urðu fyrir 60 til 64 dB sólarhringshávaða og um 1300 urðu fyrir 55 til 59 dB sólarhringshávaða.

Kortlagning á hljóðvist Keflavíkurflugvallar er í dag framkvæmd með kortlagningarkerfi sem er hannað af SINTEF. Vefviðmót birtir hljóðvistarkort sem tekur mið af flughreyfingum, útreiknuðum hávaða mismunandi tegunda flugvéla, fjölda íbúa umhverfis flugvöllinn og dreifingu hávaða. Kerfið býður upp á útreikninga sem taka m.a. mið af þróun íbúafjölda og aukinna flughreyfinga. Innan helsta áhrifasvæðis hljóðvistar frá Keflavíkurflugvelli, sem næst við flugbrautir, eru rúmlega 1100 íbúar sem eru útsett fyrir 55–65 Lden. Hljóðmælingar tengdar veðri, fuglum, flugeldum og öðru þess háttar eru hreinsaðar úr gögnunum. Árið 2025 fór Lden tvisvar sinnum yfir reglugerðarmörk vegna herflugs sem er undanskylt í reglugerðinni.

Hljóðmælinga og flugrakningarkerfi

Í átta ár hefur Keflavíkurflugvöllur boðið upp á gagnvirkt hljóðmælingakerfi sem er opið almenningi til að fylgjast með hljóðvist í nærumhverfi flugvallarins. Þar hefur verið hægt að nálgast upplýsingar um flug sem nýlega hafa farið um völlinn, upplýsingar um hljóðvist frá hljóðmælum og sækja upplýsingar mánuð aftur í tímann. Kerfið býður líka notendum þess að senda inn athugasemdir þegar þeir upplifa ónæði frá flugumferð. Nýtt kerfi var tekið í notkun 2024 og unnið er að þýðingu viðmóts þess á íslensku. Í nýju kerfi getum við haldið betur utan um athugasemdir, safnað nákvæmari gögnum og þróað flugferla betur til að hávaði frá flugvélum trufli síður.

Hlekk á hljóðmælingakerfi Keflavíkurflugvallar má finna hér: Keflavík Airport – flight tracker

Árið 2025 samdi Reykjavíkurflugvöllur við sama aðila og Keflavíkurflugvöllur um hljóðmælingakerfi. Kerfin opna möguleika á að halda betur utan um hljóðvistarkvartanir, tengja kvartanir við ákveðnar flughreyfingar og fá enn betri sýn yfir hljóðvist í nágrenni flugvallanna. Greiningarvinna var framkvæmd til þess að finna hentugar staðsetningar í nálægð við flugvöllinn fyrir hljóðmælana tvo sem keyptir voru. Búið er að setja einn hljóðnema upp á norðanverðu hlaði 1 (Básar) og annar er í undirbúningi á Kársnesi. Árið 2026 heldur greiningarvinna áfram og áætlað er að panta tvo mæla til viðbótar sem verða staðsettir vestan- og norðanmegin við Reykjavíkurflugvöll.

Hlekk á nýtt hljóðmælingakerfi Reykjavíkurflugvallar má finna hér: Reykjavík Airport – flight tracker

Fyrir aðra innanlandsflugvelli fara hljóðvistartilkynningar í gegnum heimasíðu Isavia Innanlandsflugvalla innanlandsflugvellir.is

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Auðlindanýting

Ábyrg auðlindanýting er lykilforsenda sjálfbærrar þróunar. Með skynsamlegri notkun náttúruauðlinda, minnkun sóunar og aukinni endurnýtingu er stuðlað að sjálfbærari starfsemi til framtíðar.

Úrgangur og flokkun

Umhverfisáhrif óflokkaðs úrgangs eru töluverð og því leggjum við kapp á að draga úr myndun þess. Unnið er að því að innleiða endurnýtingu og endurvinnslu betur í hringrásarkerfi Isavia.

Urðun óflokkaðs úrgangs frá Isavia ohf. og dótturfélögum fer eftir landsvæðum starfsstöðva en stærstur hluti þess er sendur erlendis í orkunýtingu.

Við nýja og endurgerða sérleyfissamninga við rekstraraðila innan samstæðunnar er ávallt hugað að sjálfbærnimálum fyrirhugaðrar starfsemi. Þá er rekstraraðilum gert að skuldbinda sig til að uppfylla sjálfbærnimarkmið okkar um úrgangsflokkun.

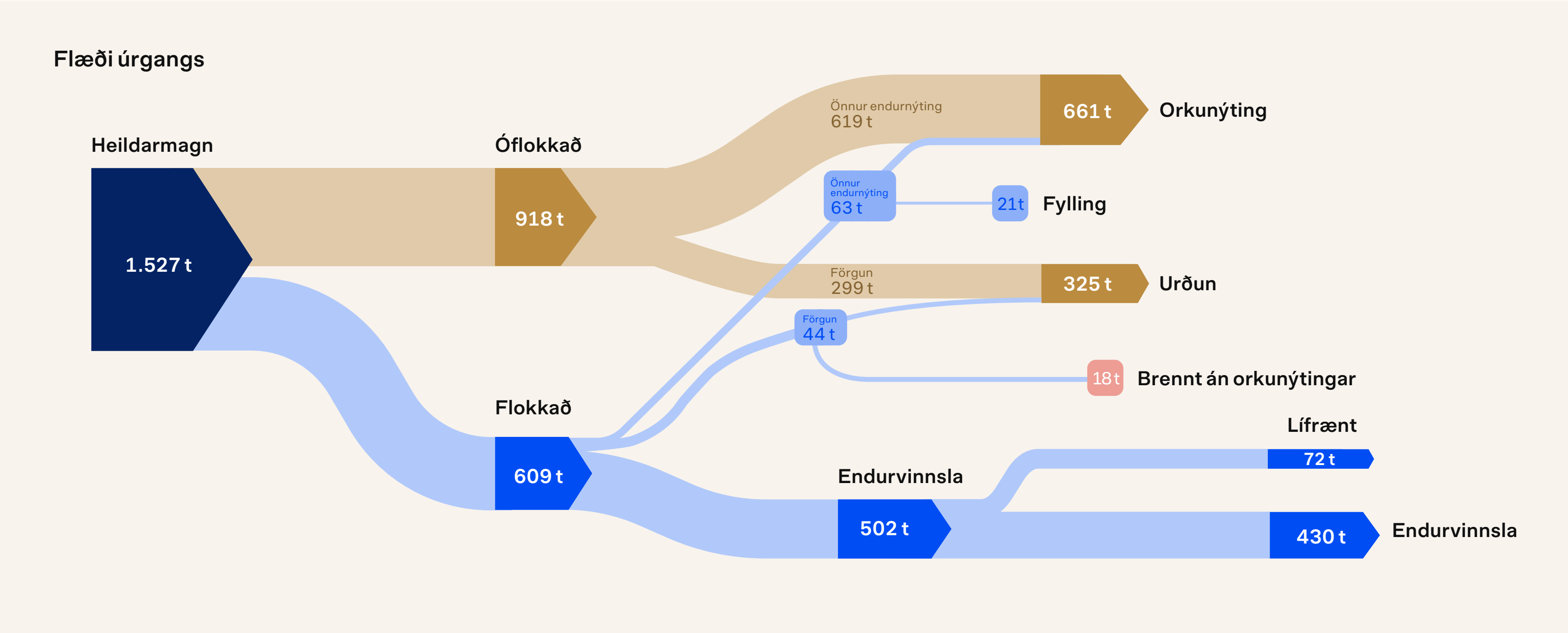
Áfram er unnið að innleiðingu snjallra úrgangslausna fyrir rekstraraðila í flugstöðinni en það felur í sér að notendur greiða fyrir það magn sem þeir henda og hvetur því rekstraraðila til að flokka betur og draga úr úrgangsmyndun. Stefnt er að innleiðingu úrgangslausnarinnar á fyrri hluta árs 2026.

Flokkunarhlutfall

Á árinu 2025 var markmiðið að 55% alls sorps sem félli til við reksturinn yrði flokkað. Það náðist ekki en hlutfall flokkaðs sorps var 40% (49). Magn úrgangs á hvern farþega dróst saman um 3,4% milli ára og var 0,16 (0,17) kg á hvern farþega fyrir flugvelli samstæðunnar.

Greining á reglulegum mælingum á seinni hluta ársins 2025 sýndu fram á að sett markmið um flokkunarhlutfall myndu líklega ekki nást. Til að bregðast við þeirri stöðu var sett af stað úrgangsteymi til að stýra umhverfisþættinum og stuðla að betri árangri. Teymið hefur komið á virku samtali við hagaðila sem hefur skilað betri yfirsýn og reglulegri eftirfylgni, auk úrbótaverkefna m.a. í tengslum við betri flokkun lífræns úrgangs.

Til að ná markmiði okkar um 70% flokkunarhlutfall árið 2030 verður áfram unnið markvisst með málaflokkinn og snjallar úrgangslausnir settar í loftið til að vinna að markmiðum okkar um minnkun úrgangs og bætt flokkunargæði. Unnið er að uppfærslu á rekstrarhandbók rekstraraðila til að tryggja samræmi og aðgengilegar leiðbeiningar fyrir allt starfsfólk á flugvellinum en liður í því er að virkja rekstraraðila af fullum krafti í flokkun úrgangs.



Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

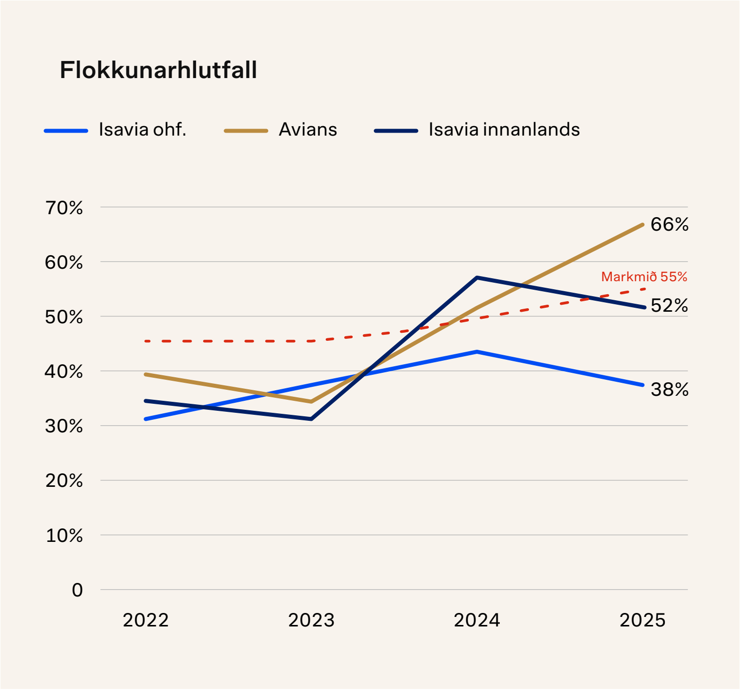
Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

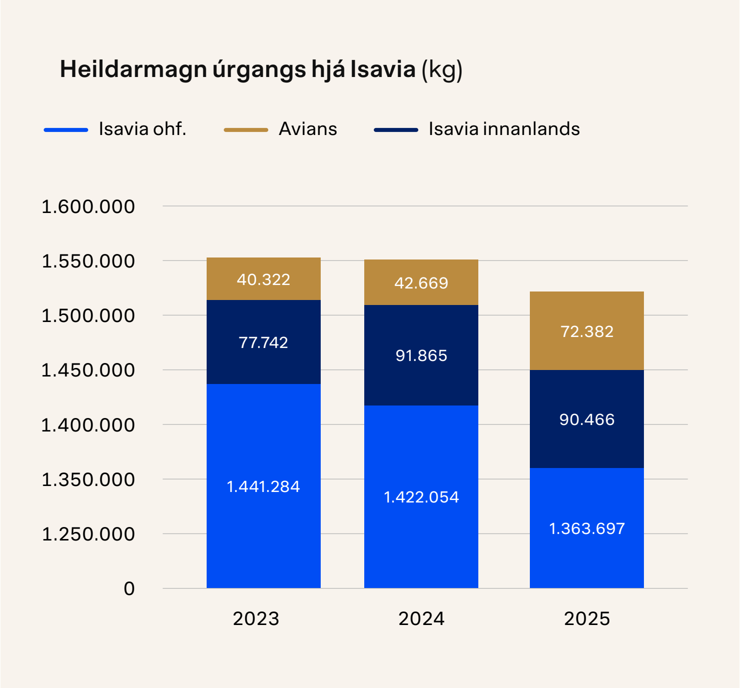
Efnanotkun

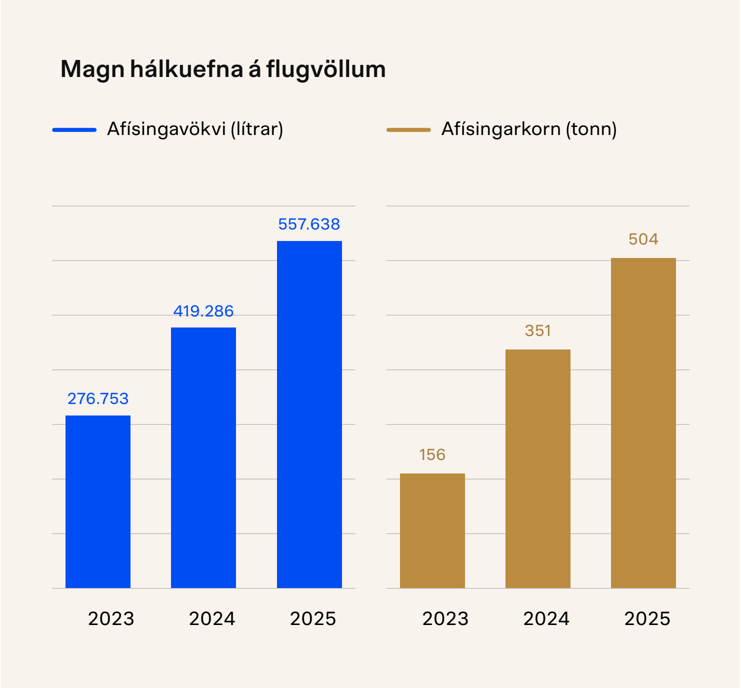
Á Keflavíkurflugvelli eru notuð hálkuvarnarefni, bæði í fljótandi og föstu formi á flugbrautir, akbrautir og flughlöð til að auka öryggi og draga úr áhrifum hálku á reksturinn. Um er að ræða svokölluð formíatsölt en þau eru vottuð með umhverfismerkjunum Bláa englinum og Svaninum, eru lífbrjótanleg og hafa því lítil eitrunaráhrif á vatnsbúskap. Á innanlandsvöllum er nánast eingöngu notaður sandur til hálkuvarna en hann er einnig nýttur á flughlöð og akbrautir á Keflavíkurflugvelli.

Þörfin fyrir hálkuvarnir er háð veðri, fjölda flughreyfinga og dreifingu þeirra innan sólarhringsins, stærð athafnasvæða, þjónustukröfum og ríkjandi aðferðafræði við hálkuvarnir. Efnanotkunin er því breytileg milli ára en aukin flugumferð, þjónustukröfur og þróun á aðferðafræði munu að öllum líkindum kalla á áframhaldandi aukningu á efnanotkun til hálkuvarna.

Áfram er unnið að því að draga úr notkun hálkuvarnarsands á flugvellinum. Þetta krefst m.a. aukinnar snjóhreinsunar og meiri notkunar á hálkuvarnarefnum. Meginástæður aukinnar efnanotkunar milli áranna 2024 og 2025 má rekja til þess að snjókoma fyrri hluta árs 2025 var umtalsvert meiri en á sama tíma árið 2024 sem útheimtir notkun á hálkuvarnarkorni. Þrátt fyrir litla snjókomu síðari hluta ársins voru aðstæður með hrímmyndun og glerhálku mjög tíðar. Forvirkar hálkuvarnir við þær aðstæður felast bæði í notkun hálkuvarnarvökva og hálkuvarnarkorns í stað þess að nota sand eftir að hálka hefur myndast. Sandnotkun á Keflavíkurflugvelli árið 2025 var 71% af því magni sem notað var að meðaltali síðustu þrjú árin þar á undan.







Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Mannauður og menning

Isavia er einn stærsti og fjölbreyttasti vinnustaður landsins og gegnir mikilvægu hlutverki í samgöngukerfi þjóðarinnar. Starfsfólk félagsins er lykilforsenda fyrir öruggum og skilvirkum rekstri flugvalla og framúrskarandi þjónustu til farþega, flugfélaga og samstarfsaðila.

Stefna og áhersla í mannauðsmálum

Með markvissri mannauðsstjórnun er lögð áhersla á að skapa starfsumhverfi þar sem fagmennska, virðing og samvinna eru höfð að leiðarljósi og starfsfólki gefst tækifæri til að vaxa og þróast í starfi.

Á árinu 2025 var unnið að uppfærslu á mannauðsstefnu Isavia þar sem byggt var á fyrri stefnu en áherslur skýrðar enn frekar. Mannauðsstefna félagsins byggir á virðingu, heiðarleika og trausti í samskiptum og störfum. Markmið hennar er að Isavia sé leiðandi vinnustaður þar sem jafnrétti og samvinna eru höfð í hávegum og starfsfólk er hvatt til að sýna hugrekki, vera uppbyggilegt í samskiptum og axla ábyrgð á eigin frammistöðu. Með sameiginlegu átaki er stefnt að því að ná árangri sem ein heild.

Félagslegt öryggi og heilbrigt vinnuumhverfi

Félagslegt öryggi og vellíðan starfsfólks var meðal helstu forgangsverkefna ársins. Á árinu var verklag tengt félagslegu öryggi rýnt og endurskoðað. Samhliða þeirri vinnu lauk allt starfsfólk rafrænu fræðslunámskeiði um félagslegt öryggi þar sem var m.a. fjallað um einelti, kynferðislega áreitni, kynbundið áreiti og ofbeldi. Í framhaldi af námskeiðinu héldu mannauðsráðgjafar fundi með deildum og sviðum þar sem lögð var áhersla á mikilvægi öruggs vinnuumhverfis og skapaður vettvangur til umræðu um samskipti og þá vinnustaðamenningu sem stefnt er að innan félagsins.

Þróun leiðtogahæfni og markþjálfun

Á árinu var stigið mikilvægt skref í þróun leiðtogahæfni og persónulegri eflingu starfsfólks með innleiðingu vinnustaðamarkþjálfunar í samstarfi við SpiralUp. Starfsfólki gafst kostur á að sækja markþjálfun á vinnustaðnum og vinna markvisst að eigin þróun í lífi og starfi. Aðsóknin var mjög góð og fylltust allar lotur í markþjálfunina á skömmum tíma. Niðurstöður árangursmælinga sýndu að þátttakendur upplifðu veruleg jákvæð áhrif á störf sín, frammistöðu og starfsánægju. Þá var öllum stjórnendum boðið að nýta allt að fimm markþjálfunartíma á árinu til að efla hæfni sína sem leiðtogar, sem stór hluti þeirra nýtti sér.

Innleiðing á aðstæðubundinni stjórnun hófst einnig á meðal stjórnenda Isavia. Þrír hópar luku þjálfun í aðferðafræðinni sem miðar að því að styðja stjórnendur í að meta hæfni og skuldbindingu starfsfólks í einstökum verkefnum og laga stjórnunarstíl sinn að aðstæðum hverju sinni.

Vinnustaðamenning og kjörmenning

Isavia hélt áfram að vinna í innleiðingu kjörmenningar innan félagsins með það að markmiði að efla uppbyggilega hegðun og jákvæða samskiptamenningu meðal stjórnenda og starfsfólks. Mannauðsdeildin tók þátt í fjölmörgum innleiðingarverkefnum í samstarfi við aðrar deildir og hópa þar sem lögð var áhersla á vinnustofur, þjálfun stjórnenda og markþjálfun leiðtoga og sérfræðinga. Með þessari vinnu er leitast við að styrkja sameiginleg gildi, auka samvinnu og bæta árangur í rekstri félagsins.

Fjöldi starfsfólks
1.336

Kynjahlutfall stjórnenda
65% Karlar **35%** Konur

Kynjahlutfall
66% Karlar **33%** Konur
Kynsegin/annað <1%

Starfsánægja
7,9 á 10 punkta kvarða

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Ráðningar og mannauðsferlar

Áfram var unnið að þróun og umbótum á sumarráðningarferli félagsins sem hefur verið í stöðugri þróun undanfarin ár. Árið 2025 voru á þriðja hundrað einstaklingar ráðnir til starfa í sumarstörf í ýmsum deildum Isavia. Ráðningarferlið gekk vel og einkenndist af faglegu og árangursríku samstarfi stjórnenda og mannauðsdeildar.

Samstarf við nærsamfélagið

Isavia hélt áfram farsælu samstarfi við ytri hagaðila um ráðningar og störf fyrir einstaklinga með skerta starfsgetu með búsetu í nærsamfélagi flugvallarsins. Á undanförnum árum hefur félagið lagt ríka áherslu á náið samstarf við aðila á borð við Vinnumálastofnun og VIRK Starfsendurhæfingarsjóð, með það að markmiði að veita einstaklingum með skerta starfsgetu raunhæf tækifæri til starfa þegar aðstæður leyfa. Slíkt samstarf styður við samfélagslega ábyrgð félagsins, eykur fjölbreytileika í hópi starfsfólks og eflir tengsl Isavia við samfélagið.

Einkennisfatnaður og ásýnd starfsfólks

Á árinu var unnið að útboði vegna endurnýjunar á einkennisfatnaði starfsfólks. Danska fyrirtækið Olino varð hlutskarpast í útboðinu og í nóvember fór fram mátun á nýjum fatnaði. Gert er ráð fyrir að innleiðing nýs einkennisfatnaðar fari fram í byrjun ársins 2026. Með endurnýjun fatnaðarins er stefnt að því að styrkja ásýnd Keflavíkurflugvallar, samræma útlit starfsfólks og bæta heildarupplifun gesta, ásamt því að tryggja faglegt og heildstætt yfirbragð hópsins.

Samskipti við stéttarfélög og ytri hagaðila mannauðsmála

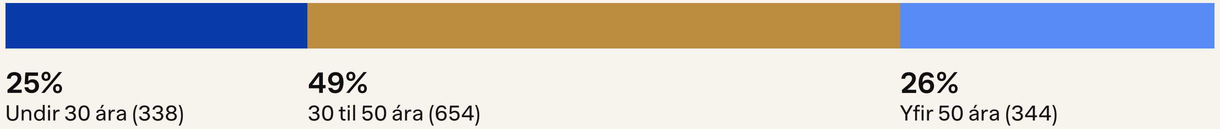
Helstu ytri hagaðilar mannauðsmála hjá Isavia eru samtök atvinnulífsins, stéttarfélög starfsfólks og ýmsir þjónustuveitendur. Samstarf og samvinna við þessa aðila var almennt góð á árinu og einkenndist af fagmennsku og gagnkvæmu trausti.

Á árinu var unnið að kjarasamningum milli Isavia og Félags íslenskra flugumferðarstjóra. Samtök atvinnulífsins fóru með samningsumboð fyrir hönd félagsins í samningaviðræðunum. Samningar náðust ekki þrátt fyrir ítrekaða samningafundi og var málinu því vísað til gerðardóms, í samræmi við gildandi fyrirkomulag.

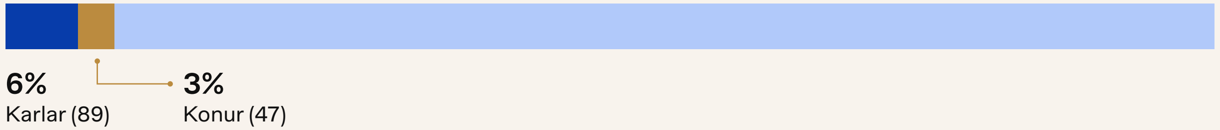
Heildarfjöldi starfsfólks Isavia ohf.

	Konur	%	Karlar	%	Kynsegin/ annað	Samtals	%
Heildarfjöldi	**445**	**33%**	**887**	**66%**	**4**	**1336**	**100**
Starfsfólk							
Þarf af í fullu starfi	343	26%	759	57%	3	1105	83%
Þar af í hlutastarfi	102	8%	128	10%	1	231	17%
Ráðningarsamband							
Fast ráðning	410	31%	827	62%	3	1240	93%
Tímabundin ráðning	35	3%	60	4%	1	96	7%
Starfsnemar	5		9			14	
Heildarfjöldi með öðru starfsfólki	**450**		**896**		**4**	**1350**	

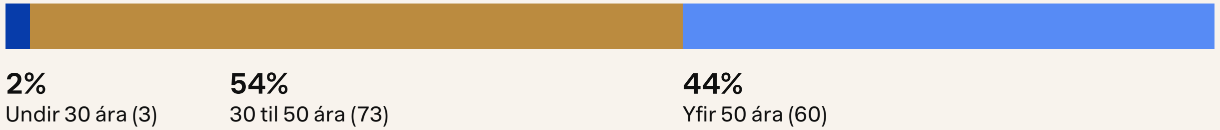
Isavia ohf. / Aldursdreifing starfsfólks



Hlutfall stjórnenda af öllu starfsfólki



Aldurssamsetning stjórnenda



Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur
Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna
Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun
Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring
Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir
Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Þjálfun og fræðsla

Félagið hefur markað skýra og metnaðarfulla stefnu í fræðslu- og þjálfunarmálum sem styður við öryggi, rekstrarhæfni og framtíðarþróun. Isaviaskólinn og þjálfunardeild Avians spila lykilhlutverk í að starfsfólk búi yfir viðeigandi hæfni til starfsfólk sé vel undirbúið og öruggt í starfi.

Isaviaskólinn

Isaviaskólinn starfar sem miðlæg fræðslu- og þjálfunareining fyrir starfsfólk, stjórnendur og verktaka. Skólinn sinnir einnig ákveðnum þáttum þjálfunar fyrir dótturfélögin Isavia Innanlandsflugvelli og Avians. Lögð er rík áhersla á jafnt aðgengi starfsfólks að fræðslu, óháð starfsstöð, starfshlutfalli eða hlutverki.

Aðgengi er tryggt með:

- stafrænum lausnum sem gera starfsfólki kleift að sækja fræðslu óháð tíma og stað,
- sveigjanlegum námsleiðum sem taka mið af vaktavinnu og fjölbreyttu starfsumhverfi,
- fjölbreyttum kennsluaðferðum sem mæta mismunandi þörfum nemenda og námsefni sem býður upp á val um fleira en eitt tungumál.

Í fræðslustarfi Isavia er lögð áhersla á að starfsfólk fái:

- markvissa grunnþjálfun í samræmi við ytri kröfur ásamt endurmenntun og síþjálfun,
- fjölbreytta fræðslu sem eflir einstaklinginn, eykur starfsánægju og gerir starfið árangursríkt,
- hvatningu, stuðning og styrki til að sækja nám utan félagsins.

Í skólanum eru starfræktar fjórar námsbrautir fyrir mismunandi starfshópa: almenn braut, flugverndar-, flugstöðvar- og flugvallarbraut. Á almennri braut er skipulögð þjálfun sem gengur þvert á félagið og haldið utan um þjálfun sérfræðinga og stjórnenda.

Árangursrík þjálfun stjórnenda er lykilatriði til að efla samstarf og liðsheild. Stjórnendum Isavia stendur til boða markþjálfun auk fjölbreyttra námskeiða.
Á þessu ári var einblínt á aðstæðubundna stjórnun, eflingu leiðtogahæfni og hlutverk stjórnenda í mótun menningar. Áhersla er lögð á að mæta þörfum hvers og eins og styðja stjórnendur í að taka ábyrgð á að efla eigin færni og auka árangur í starfi.

Auk hefðbundins skólastarfs leggjum við mikla áherslu á samfélagslega ábyrgð og þátttöku í nærsamfélaginu. Árlega tökum við á móti fjölda nemenda á öllum skólastigum í starfskynningar. Við tökum þátt í starfsgreinakynningu sambands sveitarfélaga á Suðurnesjum og förum í heimsóknir í grunn- og háskóla ásamt því að taka á móti starfsnemum.

Mikið er lagt upp úr greiðum aðgangi að námsefninu og boðið upp á val um tungumál, íslensku eða ensku. Þá er lögð áhersla félagslegt öryggi og stöðugar úrbætur fyrirtækjamenningar.

Öryggis- og gæðamál

Isaviaskólinn tók virkan þátt í undirbúningi og framkvæmd Öryggisdaga 2025, þar sem helstu viðfangsefni voru vinnuvernd, öryggi og slysavarnir í samstarfi við flugvallarsamfélagið. Reglubundin fræðsla og eftirfylgni með rýmingarfulltrúum fór fram þar sem notast var við bæði stafrænt námsefni og verklega fræðslu.

Regluleg skyndihjálpar- og eldvarnanámskeið voru í boði fyrir starfsfólk en alls sótti 141 einstaklingur þjálfun á því sviði hjá Isavia samstæðunni á árinu. Fræðslan var bæði stafræn og verkleg og studdi við markmið félagsins um að tryggja hæsta öryggis- og gæðastig.

Íslenskukennsla

Stuðningur við starfsfólk sem hefur annað móðurmál en íslensku er okkur mikilvægur. Á árinu var boðið upp á Bara tala appið sem styður við daglega íslenskunotkun. Auk þess eru þrjár íslenskulotur aðgengilegar í námsumsjónarkerfinu. Við veittum styrki til íslenskunáms og leiðbeindum um fjölbreytta fræðslumöguleika til að efla tungumálakunnáttu starfsfólks.

Mælingar og mat á árangri

Isaviaskólinn innleiddi á árinu metnaðarfulla og gagnadrifna áætlun um mat á árangri fræðslunnar með það að markmiði að tryggja raunveruleg áhrif á hæfni, öryggi og starfsánægju. Áætlunin samanstendur af viðhorfskönnun, árlegu gæðamati námsbrauta og mati á stað- og stafrænum námskeiðum. Mælikvarðar skólans voru endurmetnir og grunnur lagður að sameiginlegu mælaborði sem styður við markvissa þróun fræðslunnar.

Í september var lögð fyrir viðhorfskönnun meðal starfsfólks Isavia með það að markmiði að meta gæði fræðslu, þjálfunar og þjónustu Isaviaskólans. Alls bárust 290 svör sem samsvarar 30,6% svarhlutfalli. Hér að neðan eru helstu niðurstöður dregnar saman.

- Gæði námsefnis og þjálfunar: 84% telja að gæði náms og þjálfunar uppfylli væntingar þeirra.
- Gagnsemi fræðslu og þjálfunar: 82% telja að þjálfun veiti hæfni til að sinna starfi af öryggi.
- Þjónusta Isaviaskólans: 90% telja þjónustu Isaviaskólans góða.

Könnunin leiddi einnig í ljós á hvaða sviðum eru tækifæri til umbóta. Niðurstöður bentu helst til þess að auka mætti verklega þjálfun, byggja upp markvissari nýliðaþjálfun og tryggja fjölbreyttara námsframboð.

Meðalfjöldi klukkustunda í þjálfun hjá starfsfólki

	2023	2024	2025
Meðalfjöldi	**39 klst.**	**34 klst.**	**32 klst.**
Hjá körlum	42	37	38
Hjá konum	34	30	26
Hjá kynsegin/annað	55	0	22
Hjá stjórnendum	34	30	21
Hjá starfsfólki (ekki með stjórnendaábyrgð)	39	35	35

Árið 2025 voru í boði alls 292 mismunandi námskeið hjá samstæðunni.

292

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Þjálfun hjá Avians

Avians rekur sértæka þjálfunardeild, Þjálfun, sem býr yfir áratuga reynslu af þróun og framkvæmd þjálfunar á sviði flugleiðsöguþjónustu. Þjálfun sinnir víðtækri fræðslu og þjálfun sem nær til bóklegrar kennslu, verklegrar þjálfunar í hermum, starfsþjálfunar, endurþjálfunar og síþjálfunar, í samræmi við gildandi kröfur og staðla greinarinnar.

Boðið er upp á grunnnám og síþjálfun fyrir starfsfólk í flugumferðarstjórn, flugfjarskiptum, fluggagnafræði og flugupplýsingaþjónustu. Jafnframt ber deildin ábyrgð á skipulagningu og framkvæmd grunn- og síþjálfunar fyrir varðstjóra, starfsþjálfa, prófdómara og aðstoðarmenn í flugturni, með það að markmiði að tryggja fagmennsku, öryggi og stöðuga hæfni starfsfólks.

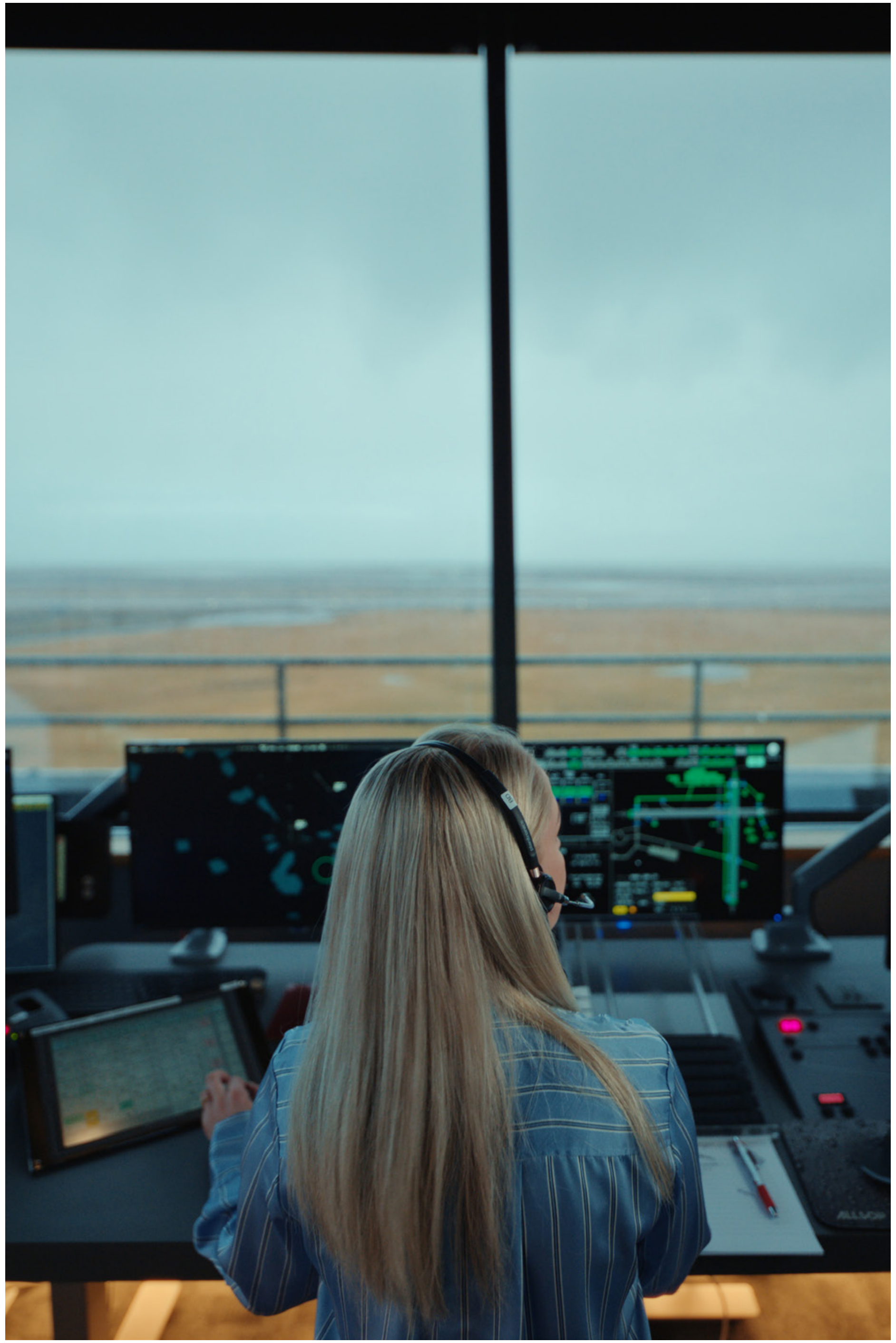
Nám í flugumferðarstjórn hefst árlega að hausti og er að jafnaði tveggja ára nám sem sameinar bóklegt nám, hermiþjálfun og starfsþjálfun. Inntökuferlið fer fram í upphafi árs og sækja að jafnaði um 250 einstaklingar um inngöngu í námið, sem endurspeglar mikinn áhuga og samkeppni um störf á þessu sérhæfða sviði.

Á árinu 2025 hófu 18 nýnemar nám í flugumferðarstjórn. Á sama ári útskrifuðust átta nýir flugumferðarstjórar, tveir flugumferðarstjórar öðluðust tvíréttindi í svæðisstjórnun og þrír einstaklingar luku námi í fluggagnafræði. Í lok árs voru tveir nemar í svæðisstjórn í starfsþjálfun og einn nemi í starfsþjálfun í Reykjavíkurturni.

Á árinu var jafnframt lögð rík áhersla á uppbyggingu hæfni og þjálfun innan starfseminnar. Tíu nýir starfsþjálfarar bættust í hópinn og 47 flugumferðarstjórar sóttu endurmenntunarnámskeið fyrir starfsþjálfara. Þá öðlaðist einn flugumferðarstjóri réttindi sem hermaþjálfari (STDI).

Einnig styrktist hópur prófdómara með sex nýjum prófdómurum og 35 prófdómarar sóttu endurmenntunarnámskeið á árinu. Að auki öðluðust sex flugumferðarstjórar réttindi sem aðalvarðstjórar og tólf flugumferðarstjórar réttindi sem varðstjórar, sem styður við örugga og samfellda mönnun í vaktbundinni starfsemi.

Niðurstöðurnar endurspegla markvissa uppbyggingu á hæfni innan starfseminnar og mikilvægt framlag þjálfunar til öruggrar og skilvirkrar flugleiðsöguþjónustu.



Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Öryggi og vernd

Isavia uppfyllir umfangsmiklar kröfur um öryggi og vernd sem styðja við traustan og áreiðanlegan rekstur félagsins. Öflugt net og upplýsingaöryggi, markviss vinnuvernd og náið samstarf við hagaðila styrkja öryggi stuðla að samfelldri og vandaðri þjónustu.

Vinnuvernd og öryggismenning

Með vinnuverndarstefnu félagsins skuldbindum við okkur til að vera til fyrirmyndar á sviði öryggis, heilsu og vinnuverndar með það að markmiði að fyrirbyggja slys, stuðla að góðum aðbúnaði starfsfólks og tryggja heilsusamlegt vinnuumhverfi fyrir starfsfólk og gesti sem heimsækja starfstöðvar félagsins.

Áherslur í vinnuvernd árið 2025 voru fyrst og fremst fræðsla og forvarnir, í samræmi við markmið Isavia um að efla öryggismenningu og draga úr áhættu í starfseminni. Vinnuverndarteymið stóð fyrir fræðslufundum fyrir hinar ýmsu deildir þar sem farið var yfir grundvallaratriði vinnuverndar. Jafnframt var öryggismiðlun efld með reglulegum, stuttum og hnitmiðuðum skilaboðum (öryggismolum) á samfélagsmiðlum og upplýsingaskjám, með það að markmiði að auka vitund og viðhalda fókus á öryggi í daglegu starfi.

Til að fylgjast með og meta þróun öryggismenningar var ákveðið að koma á fót reglubundnum mælingum á öryggisvitund starfsfólks. Í nóvember var í fyrsta sinn lögð fyrir könnun meðal starfsfólks. Þátttaka var mjög góð og niðurstöður sýna að um 83% þátttakenda telja að sterk öryggismenning sé til staðar innan Isavia. Niðurstöðurnar eru nýttar sem grunnlína fyrir áframhaldandi mælingar og markvissar umbætur.

Greining á áhættum og rannsókn atvika

Á árinu var jafnframt unnið markvisst að kerfisbundnari nálgun við áhættumat starfa, með aukinni samþættingu við greiningu á atvikum sem eiga sér stað í starfsemi félagsins. Með því að tengja áhættumat betur við raunveruleg atvik og reynslu úr rekstri hefur skapast traustari grundvöllur fyrir skilvirkari og markvissari mildunarráðstafanir. Sá ávinningur birtist í bættri stjórn á áhættu sem leiðir til þess að það dregur úr áhættum í starfsumhverfinu.

Haldið var áfram að ítreka mikilvægi tilkynninga og hvetja starfsfólk til að skrá bæði minni háttar og alvarleg atvik. Markmiðið er að tryggja að öll atvik, frávik og næstum slys séu sýnileg í kerfinu og nýtist sem grundvöllur fyrir greiningu, forvarnir og stöðugar umbætur.

Tilkynningum hefur fjölgað jafnt og þétt milli ára. Aukinn fjöldi tilkynninga endurspeglar aukna öryggisvitund og traust starfsfólks á tilkynningakerfinu, fremur en aukningu á áhættu í starfseminni.

Innleiðingu á nýju atvikaskráningarkerfi lauk á árinu. Kerfið styrkir verulega getu félagsins til að skrá, greina og fylgja eftir tilkynntum atvikum með kerfisbundnum hætti, þar á meðal rótargreiningum og úrbótavinnu. Með innleiðingunni hefur skapast betri yfirsýn yfir þróun atvika og tengsl þeirra við áhættumat starfa.

Nýja kerfið bætir jafnframt upplýsingaflæði og gerir félaginu kleift að miðla upplýsingum með markvissari hætti til starfsfólks um þær úrbætur og umbætur sem hafa verið gerðar í kjölfar tilkynninga. Með því er stuðlað að auknu gagnsæi, auknu trausti á tilkynningakerfinu og virkara lærdómsferli innan vinnuverndarstarfsins.

Á árinu 2026 verður áfram lögð rík áhersla á mikilvægi tilkynninga sem eru lykilþáttur í virku vinnuverndarkerfi og þróun öryggismenningar.

Vinnutengd slys og mælikvarðar

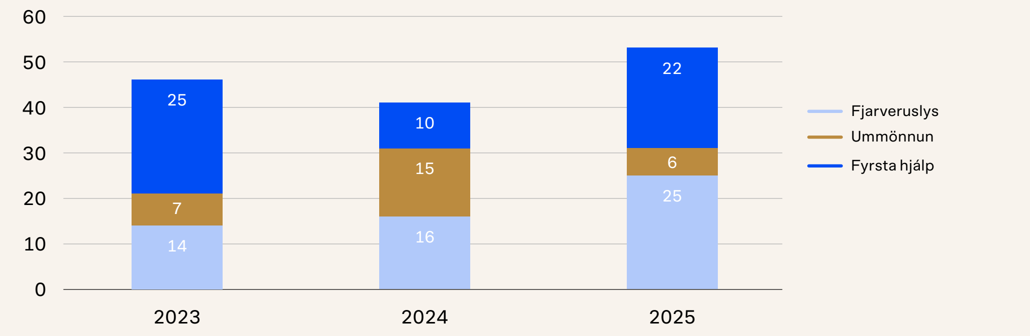
Á árinu voru gerðar breytingar á mælingum og markmiðum í tengslum við vinnutengd slys. Teknir voru upp staðlaðir mælikvarðar, LTFR (Lost Time Frequency Rate) og AFR (All Frequency Rate), til að mæla annars vegar fjarveruslys og hins vegar heildarfjölda vinnuslysa.

Notkun þessara mælikvarða styrkir samanburðarhæfni gagna milli ára og gerir félaginu kleift að greina þróun vinnutengdra slysa með markvissari hætti, þar á meðal alvarleika slysa og áhrif þeirra á fjarveru starfsfólks. Upplýsingarnar nýtast við greiningu á áhættu, forgangsröðun forvarna og mat á árangri vinnuverndarstarfsins.

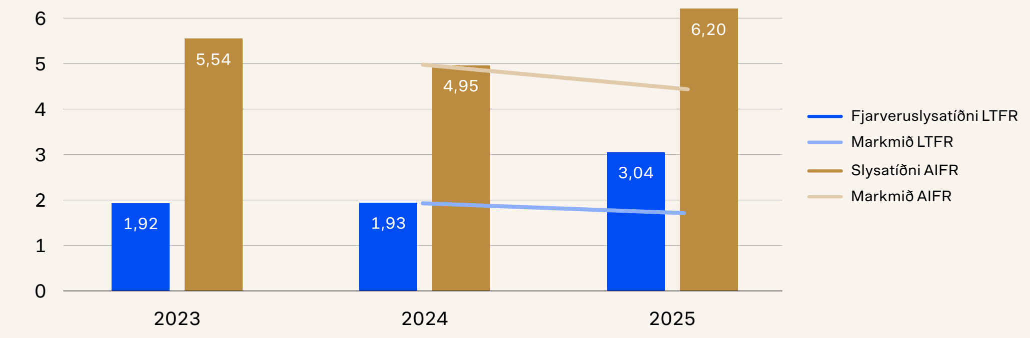
Auk mælikvarða á vinnutengd slys styðst félagið við aðra lykilárangurs- og frammistöðuvísa til að meta virkni vinnuverndarstarfsins og þróun öryggismenningar. Þar á meðal eru heildarfjöldi tilkynninga um atvik, hlutfall lokaðra mála og eftirfylgni með aðgerðum sem tengjast forvörnum og fræðslustarfi.

Þessir vísar veita mikilvægar upplýsingar um þátttöku starfsfólks í tilkynningakerfinu, skilvirkni úrbótavinnu og hversu vel forvarnar- og fræðsluaðgerðir skila sér í daglegu starfi. Samhliða mælingum á tíðni og alvarleika slysa nýtast þeir við heildstætt mat á frammistöðu í vinnuvernd.

Slysatíðni Isavia ohf. tegund slysa



Slysatíðni Isavia ohf. Per 200.000 vinnustundir



Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Öryggisnefnd

Öryggisnefndin vinnur markvisst að því að efla öryggisvitund starfsfólks með fræðslu og þjálfun og hefur eftirlit með því að unnið sé eftir gildandi lögum og reglugerðum á sviði vinnuverndar. Jafnframt stuðlar nefndin að virku upplýsingaflæði milli stjórnenda og starfsfólks um helstu öryggismál og úrbætur.

Sérstök áhersla hefur verið lögð á að auka þátttöku fulltrúa nefndarinnar í formlegri vinnuverndarstarfsemi félagsins, m.a. við framkvæmd og endurskoðun á áhættumati starfa. Sú nálgun styrkir gæði hættugreiningar og eykur helgun starfsfólks á öryggismálum.

Á árinu var fulltrúum í öryggisnefnd vinnuverndar fjölgað með það að markmiði að efla starf nefndarinnar og auka virkni fulltrúa í formlegu vinnuverndarstarfi.

Öryggisdagar

Þema öryggisdaga á árinu var eldvarnir og öryggis-vitund. Í því samhengi var boðið upp á fræðslu og verkleg námskeið um notkun slökkvibúnaðar og eldvarnarteppa til að þjálfa starfsfólk í að bregðast við eldsvoða bæði á vinnustað og heima fyrir. Aðsókn að námskeiðunum var mikil og komust færri að en vildu sem endurspeglar mikinn áhuga á fræðslu á þessu sviði.

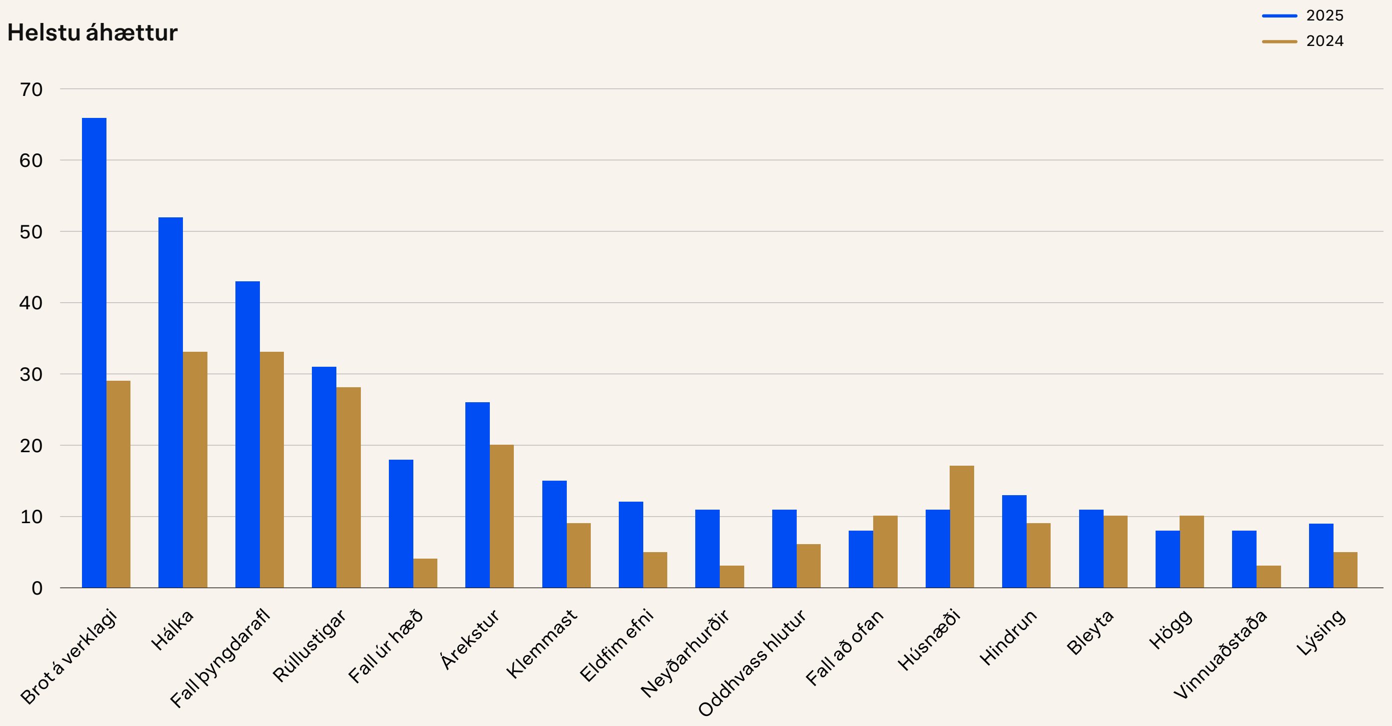
Jafnframt var starfsfólk hvatt til að kynna sér rýmingaráætlanir, flóttaleiðir og staðsetningu næsta slökkvitækis í sínu vinnuumhverfi í samræmi við kröfur um forvarnir og viðbúnað. Forstjóri Isavia setti öryggisdagana með ávarpi og voru öryggisleikar að þessu sinni sérstaklega sniðnir að rýmingum og eldvarnarmálum til að styrkja öryggisvitund með gagnvirkum hætti.

Gagnkvæm virðing

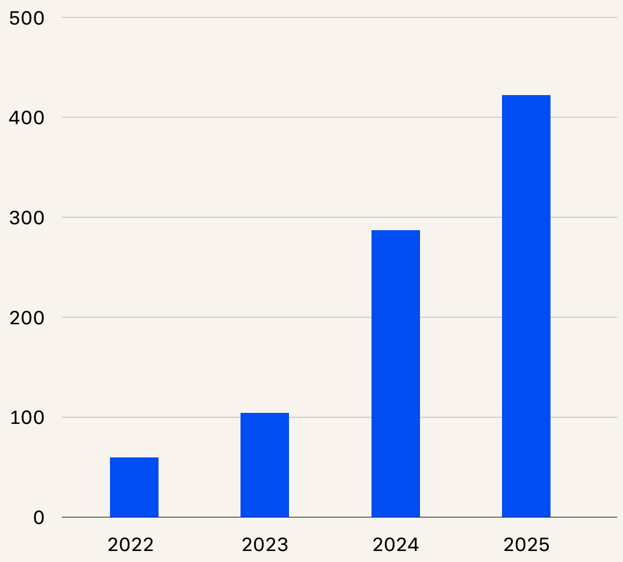
Óásættanleg samskipti, ógnandi hegðun og jafnvel árásir hafa færst í aukana í flugstöðinni á undanförnum misserum. Til að bregðast við slíkum atvikum og styðja starfsfólk í að takast á við krefjandi aðstæður var ráðist í verkefni sem fól í sér að skilgreina skýr viðmið um hvað telst ógnandi hegðun og setja fram afdráttarlaus skilaboð um hvað ekki er liðið í samskiptum.

Skipaður var vinnuhópur til að móta stefnu um gagnkvæma virðingu í samskiptum. Markmið stefnunnar er að skilgreina fyrirbyggjandi aðgerðir, draga úr líkum á atvikum sem tengjast ógnandi hegðun og bregðast markvisst við þegar slík atvik koma upp. Innleiðing stefnunnar er nú hafin en samhliða henni fer fram markviss skráning og greining atvika til að tryggja viðeigandi viðbrögð, úrbætur og stöðugar umbætur í starfsumhverfinu.

Helstu áhættur



Samanburður á fjölda tilkynninga



Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur
Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna
Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun
Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring
Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir
Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Flugöryggi

Stuðlað er að flugöryggi og flugvernd í starfsemi Isavia með markvissum og kerfisbundnum aðgerðum. Félagið uppfyllir víðtækar kröfur sem gerðar eru til rekstraraðila flugvalla og flugleiðsöguþjónustu til að viðhalda starfsleyfum og tryggja öruggan og traustan rekstur.

Isavia hefur skuldbundið sig til að viðhalda og stuðla að stöðugum umbótum á öryggisstjórnunarkerfi sínu sem myndar heildstæðan ramma um flugöryggi og flugvernd. Öryggisstefna félagsins endurspeglar þessa skuldbindingu. Þar kemur m.a. fram að Isavia leitast við að lágmarka áhættu í allri starfseminni að ásættanlegu marki, enda er flugöryggi grundvallarþáttur í starfsemi félagsins.

Flugöryggi á Keflavíkurflugvelli

Víðtæk samvinna við flugvallarsamfélagið er lykilþáttur í að efla flugöryggi. Flugöryggi er sameiginlegt verkefni allra sem eiga leið um flugvöllinn og krefst virks samstarfs og samráðs.

Reglubundnir fundir eru haldnir hjá flugbrautar-öryggisnefnd þar sem öryggi flugbrauta og akbrauta er til umfjöllunar. Þá fundar hlaðöryggisnefnd mánaðarlega um öryggi á flughlöðum og í flugvélastæðum. Í þessum nefndum sitja bæði fulltrúar Isavia og notenda flugvallarins og eru þær því mikilvægur vettvangur samráðs og samvinnu við að tryggja flugöryggi á Keflavíkurflugvelli.

Áhersla er lögð á að efla öryggisvitund innan flugvallarsamfélagsins, m.a. með árlegum Öryggisdögum og með því að hvetja allt starfsfólk til að skrá og senda inn öryggistilkynningar.

Flugvöllur er flókinn vinnustaður þar sem öryggi byggist á því að reglum og verklagi sé fylgt á öllum starfsstöðvum. Mikilvægt er að tryggja góða og samfellda þjálfun starfsfólks, markvissa áhættustýringu og að verklag sé bæði skráð og innleitt með kerfisbundnum hætti. Þá er jafnframt brýnt að öll flugöryggisatvik séu skráð og tilkynnt svo unnt sé að greina þau, draga lærdóm af þeim og gera viðeigandi úrbætur.

Flugvernd á Keflavíkurflugvelli

Flugvernd felur í sér allar þær ráðstafanir sem eru viðhafðar á flugvöllum til að koma í veg fyrir ólögmætt athæfi sem beinist gegn almenningsflugi og almannahagsmunum. Með þeim flugverndarráðstöfunum sem viðhafðar eru á flugvellinum vinnur Isavia statt og stöðugt að því að stuðla að auknu öryggi í flugi. Dæmi um þær ráðstafanir eru m.a. aðgangsstýring, skimun og eftirlit. Flugverndarráðstafanir eru bæði framkvæmdar af starfsfólki Isavia og ytri aðila á flugvallarsvæðinu og því mikilvægt að gott og náið samstarf sé til staðar í flugvallarsamfélaginu.

Flugverndarnefnd Keflavíkurflugvallar kemur saman tvisvar á ári en í nefndinni eru fulltrúar þeirra aðila sem gegna flugverndarhlutverki á flugvellinum. Á fundum nefndarinnar á sér m.a. stað samráð og mat á flugverndarráðstöfunum út frá regluverki, frávikum og atvikum sem eiga sér stað á flugvellinum. Auk fundanna á nefndin í frekara samráði og samstarfi á reglulegum fundum með öðrum hagaðilum.

Upplýsingaöryggi og persónuvernd

Upplýsinga- og netöryggi er lykilforsenda öruggs og stöðugs reksturs Isavia sem rekstraraðila mikilvægra innviða í flugiðnaði. Flugiðnaðurinn reiðir sig á flókin upplýsingatæknikerfi og geta netárásir haft veruleg áhrif á bæði rekstur og öryggi flugvalla. Við yfirferð stjórnenda á árinu var farið yfir skilgreind markmið Isavia á sviði upplýsingaöryggis og persónuverndar fyrir árið 2025. Heildarmat leiddi í ljós að markmiðum hafði verið náð að mestu, þrátt fyrir að ákveðin svið kalli á frekari þróun. Niðurstöður yfirferðarinnar hafa verið nýttar við mótun áherslna og markmiða félagsins fyrir komandi ár, í takt við breytt áhættuumhverfi og væntanlegar kröfur í flugiðnaði.

Heildarmat stjórnenda er að öflug net- og upplýsingakerfi Isavia styðji við öruggan og stöðugan rekstur, en jafnframt að aukið stafrænt flækjustig, aukin tengsl við ytri aðila og vaxandi kröfur um persónuvernd kalli á áframhaldandi þróun og styrkingu ákveðinna þátta.

Isavia fylgir kröfum öryggisstaðalsins ISO/IEC 27001 og byggir upplýsingaöryggisstjórnun á skilgreindu verklagi sem dregur úr áhættu og styður við stöðugan rekstur. Stefna Isavia um upplýsingaöryggi, sem var sett árið 2018, er uppfærð reglulega og ná kröfur um ábyrga meðhöndlun upplýsinga einnig til samstarfsaðila, í ljósi aukinnar áhættu í aðfangakeðju.

Félagið leggur ríka áherslu á stöðugar úrbætur og bestun ferla sem snúa að persónuvernd. Persónuvernd hóf frumkvæðisathugun á rafrænni vöktun bílastæða á Keflavíkurflugvelli og nokkrum flugvöllum Isavia Innanlandsflugvalla ehf. í kjölfar tveggja kvartana sem stofnuninni bárust. Athuguninni er ekki lokið og verður niðurstaða hennar höfð til hliðsjónar við áframhaldandi þróun ferla og verklags eftir atvikum.

Á árinu var keyptur nýr hugbúnaður til að halda utan um hlítingu við persónuverndarlöggjöf og er innleiðing hafin. Hún felur í sér endurskoðun og styrkingu ferla og verklags með það að markmiði að bæta yfirsýn og efla stjórnun í persónuverndarmálum.

Isavia hóf þátttöku í samstarfshópi persónuverndar-fulltrúa á ACI flugvöllum í Evrópu til að styrkja innri færni félagsins á sviði persónuverndar og upplýsingaöryggis við meðferð persónuupplýsinga. Jafnframt tekur Isavia virkan þátt í innlendu og alþjóðlegu samstarfi um netöryggi sem styður við viðbúnað og þróun öryggismála félagsins.

Stafrænt öryggi

Stafrænt öryggi er grunnforsenda reksturs mikilvægra innviða. Á árinu var lögð sérstök áhersla á að styrkja stjórnun upplýsinga- og netöryggis með markvissari mælingum, bættri yfirsýn yfir frammistöðu og reglubundnu áhættumati. Unnið var að því að tryggja samræmi við nýjar og breyttar kröfur í rekstrarumhverfi félagsins, sem og að fara yfir fyrirkomulag öryggisvöktunar með það að markmiði að tryggja skilvirkni og viðeigandi stuðning við rekstur mikilvægra innviða.

Á árinu var framkvæmd markviss yfirferð á net- og upplýsingaöryggi með aðkomu óháðra sérfræðiaðila. Yfirferðin náði annars vegar til aðgangs og tenginga þriðju aðila við kerfi Isavia og hins vegar til heildstæðs mats á netöryggi innan samstæðunnar. Niðurstöður þessara úttekta voru nýttar til að styrkja áhættumat, forgangsraða úrbótum og bæta yfirsýn stjórnenda á stöðu stafræns öryggis.

Isavia tók jafnframt þátt í æfingum um viðbrögð við alvarlegum netatvikum í samstarfi við aðra rekstraraðila mikilvægra innviða. Slíkar æfingar eru mikilvægur þáttur í að prófa viðbúnað, samhæfingu og samskipti við ytri aðila, og nýtast við áframhaldandi þróun viðbragðs- og viðbúnaðaráætlana félagsins.

Stjórnendur leggja áherslu á að tryggja að stjórn-skipulag, ábyrgð og úrræði á sviði upplýsingaöryggis og persónuverndar séu í samræmi við umfang, flækjustig og alþjóðlegar kröfur í starfsemi félagsins.

Að mati stjórnenda hefur þátttaka í óháðum úttektum og æfingum styrkt getu félagsins til að meta eigin stöðu, bregðast við alvarlegum netógnum og samhæfa viðbrögð við ytri aðila sem er lykilforsenda í rekstri mikilvægra innviða. Stjórnendur Isavia telja jafnframt að helstu markmiðum ársins á sviði upplýsingaöryggis og persónuverndar hafi verið náð og leggja áherslu á áframhaldandi þróun og reglulega yfirferð þessara mála sem hluta af heildstæðri stjórnun áhættu og rekstraröryggis félagsins.

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Samfélag og samvinna

Við sýnum frumkvæði að því að auka sjálfbærni í öllu flugvallarsamfélaginu og eigum í nánu samstarfi við nærsamfélagið sem byggt er á gagnkvæmri virðingu. Opin samskipti eru höfð að leiðarljósi við miðlun upplýsinga og sameiginlega nýtum við reynslu og þekkingu okkar allra til að ná árangri.

Almannavarnir og hópslysaviðbúnaður

Flugvellir og flugleiðsöguþjónusta eru mikilvægir þættir í íslensku samfélagi og gegna lykilhlutverki í þjóðhagslegu og öryggislegu tilliti. Félagið leggur mikla áherslu á öflugt viðbúnaðarkerfi til að tryggja sem best þessa mikilvægi innviði með áherslu á samþættingu og samvinnu við aðra lykilaðila og viðskiptavini. Auk þess gegnir félagið mikilvægu hlutverki í viðbragðsáætlunum um leit og björgun innan íslenska flugstjórnarsvæðisins.

Verkefni á sviði öryggis og viðbúnaðar eru stór í rekstri félagsins. Isavia heldur ásamt samstarfsaðilum að jafnaði fjórar flugslysaæfingar (hópslysaæfingar) á áætlunarflugvöllum á hverju ári. Æfingarnar eru víða um land og þátttaka er góð en árlega taka um 1.000 manns þátt í þeim. Æfingarnar eru mikilvægur þáttur í rekstri flugvalla og fyrir allt samfélagið þar sem þær eru einu reglubundnu hópslysaæfingarnar sem haldnar eru hér á landi. Þær eru mikilvægur þáttur í viðbragðskerfi almannavarna, bæði til að æfa viðbragð við hópslysum en ekki síður sem samráðsvettvangur til að þróa viðbúnaðarkerfi landsins. Allir viðbragðsaðilar sem eru skilgreindir í áætlun flugvallarins eru þátttakendur í æfingunum ásamt aðgerðastjórn í umdæmi flugvallarins og samhæfingarstöð almannavarna í Reykjavík sem eru mannaðar í samræmi við æfingarnar.

Þrjár flugslysaæfingar voru haldnar á árinu, á Vestmannaeyjaflugvelli í apríl, á Þórshafnarflugvelli í september og á Reykjavíkurflugvelli í október.

Styrktarsjóður Isavia og Slysavarnafélagsins Landsbjargar var endurvakinn á árinu en hann hefur það að markmiði að efla hópslysaviðbúnað í nágrenni flugvalla og fjölfarinna ferðamannastaða á Íslandi. Samningurinn er til þriggja ára þar sem Isavia mun styrkja öflugt starf björgunarsveitanna um 30 milljónir króna.

Neyðarstjórn Isavia

Innri viðbúnaður Isavia og gott samráð innan flugvallarsamfélagsins er lykillinn að tímanlegu viðbragði og endurheimt í tengslum við rekstrarlegar áskoranir. Félagið hefur lagt áherslu á öflugt stjórnkerfi og góða samvinnu allra aðila. Frá því að Neyðarstjórn Isavia var formlega stofnuð árið 2015 hefur hún tekist á við ýmiss konar fyrirséða og ófyrirséða atburði. Neyðarstjórn tryggir samræmd og samhæfð viðbrögð Isavia á hættu- og neyðartímum við atburðum sem ógna rekstraröryggi félagsins. Markmiðið er að lágmarka rekstrarskerðingu og tryggja skjóta endurheimt.

Til að ná þessum markmiðum nýtir Neyðarstjórn sveigjanlegt og öflugt verklag sem tekur á atburðum á skipulegan hátt. Neyðarstjórn hefur verið virkjuð nokkrum sinnum á árinu en skiptin voru þó færri en undanfarin ár. Samstarf innan flugvallarsamfélagsins hefur verið mjög gott. Neyðarstjórn tryggir opnar boðleiðir, gætir að góðri upplýsingagjöf og heldur reglulega samráðsfundi. Þá hafa stuttar boðleiðir innan Isavia, meðal hagaðila og gagnvart ytri aðilum, reynst mikilvægar í ferlinu. Traust viðbragð byggir einnig á öflugri rýni á liðnum atburðum og Neyðarstjórn sér til þess að rýni fari fram í lok allra aðgerða, bæði innan Isavia og meðal hagaðila, eftir því sem við á. Niðurstöðurnar eru færðar í gæðakerfi Isavia en þannig er tryggt að umbætur skili sér í starfsemina.

Breytt landslag í alþjóðamálum

Breytingar í alþjóðamálum hafa dregið fram nýjar áskoranir sem geta haft áhrif á flugvallarsamfélagið. Nýjar öryggisógnir og aukin óvissa kalla á betri samhæfingu á milli ríkja, hraðari upplýsingamiðlun og reglulegar æfingar viðbragðsaðila. Samvinna og sveigjanleiki er því lykilþáttur í skjótu viðbragði við ófyrirséðum atburðum til að tryggja öryggi farþega, starfsfólks og mikilvægra innviða.

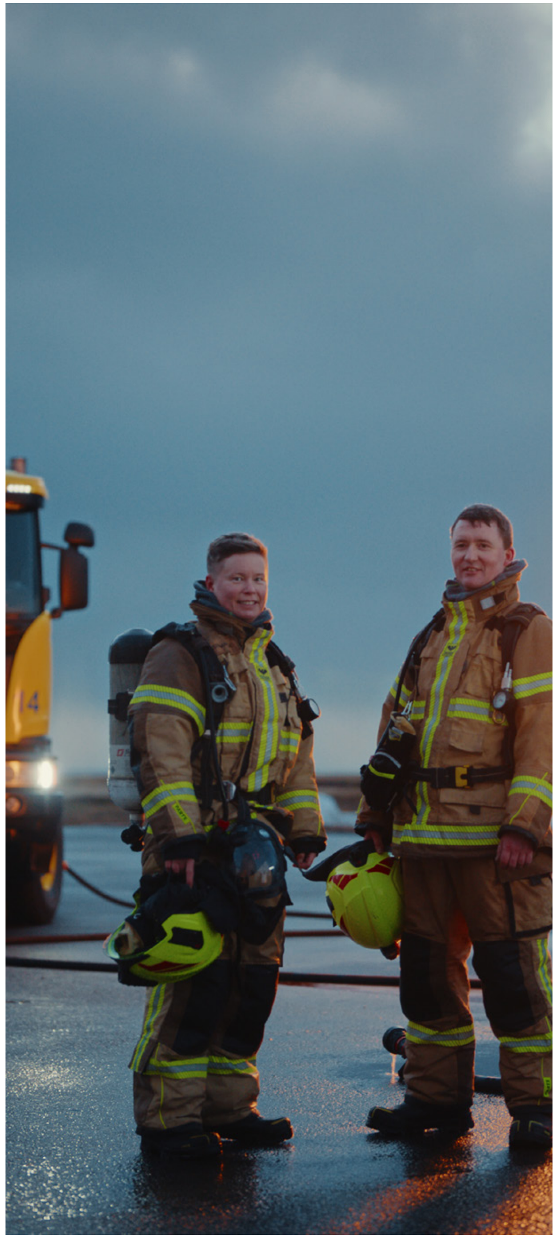
Æfingar

Öflugt stjórnskipulag og æfingar eru lykilþættir í krísuskipulagi fyrirtækja. Vettvangsæfingar taka tíma, geta verið kostnaðarsamar og því er mikilvægt að hámarka ábata þeirra eins og hægt er. Skrifborðsæfingar eru mikilvægur þáttur í undirbúningi vettvangsæfinga og góð leið sem fyrsta snerting við nýjar og eldri ógnir. Séu þær skipulagðar vel efla þær stjórnskipulag og þekkingu starfsfólks á sínu hlutverki þegar mikið liggur við. Isavia heldur fjölmargar skrifborðsæfingar ár hvert, bæði með samstarfsaðilum sínum og innri æfingar til að efla skipulag og auka þekkingu starfsfólks ásamt því að taka þátt í æfingum hjá öðrum hagaðilum.

Neyðarstjórn Isavia tók þátt í alþjóðlegri netöryggisæfingu á vegum NATO, Cyber Coalition Exercise, en æfingin er haldin í samstarfi við CERT-IS og fleiri lykilhagaðila.

Samstarf við hagaðila

Grundvallarþáttur í krísustjórnun er samstarf við hagaðila. Þessir aðilar eru margir, hafa ólík sjónarmið og markmið og eru að auki staðsettir um allan heim. Isavia hefur lagt áherslu á að tryggja gott og náið samstarf við alla þessa aðila, skilgreina hlutverk og þarfir þeirra í áætlunum og tryggja gott upplýsingaflæði og samtal á hættu- og neyðartímum. Samstarfið hefur verið afar gott nú sem endranær og skilar sér í góðri samvinnu þegar á reynir.



Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Jarðhræringar og eldgos

Jarðhræringar héldu áfram á Reykjanesskaga en tvö eldgos urðu á svæðinu á árinu. Dregið hefur úr virkni á Sundhnúksgígaröðinni og hægst á kvikusöfnun en óvíst er hversu lengi umbrotatímabilið mun standa yfir. Mikilvægir innviðir fyrir allt Reykjanes eru staðsettir á umbrotasvæðinu. Samstilltur hópur sérfræðinga innan Isavia vinnur saman bæði á milli eldgosa og á meðan á atburðum stendur til að meta og bregðast við hugsanlegum áhrifum þeirra á Keflavíkurflugvöll.

Að morgni 1. apríl hófst eldgos suðaustan við Þorbjörn sem gekk yfir á einungis sex klukkustundum sem er stysta gos frá upphafi hrinunnar. Þann 16. júlí hófst eldgos norðaustur af Stóra Skógfelli sem varði í þrjár vikur. Engum innviðum var ógnað en gasmengun og gosmóða dreifðust víða fyrstu vikuna eftir að gosið hófst.

Vinnustöðvanir

Eitt af verkefnum Neyðarstjórnar er að samræma upplýsingamiðlun og viðbrögð Isavia meðal hagaðila vegna vinnustöðvana. Markmiðið er fyrst og fremst að tryggja góða upplýsingamiðlun og einnig skjóta endurheimt eftir rekstrarskerðingu vegna vinnustöðvana. Á haustmánuðum voru verkfallsaðgerðir samþykktar af flugumferðarstjórum í október og í framhaldi var boðað til vinnustöðvunar. Neyðarstjórn sá um að greina áhrif og upplýsa hagaðila um framvindu málsins. Verkfallsaðgerðir urðu nokkrar þar til ákveðið var að vísa kjaradeilunni til gerðardóms þann 20. nóvember.

Suðurnesjavettvangur

Suðurnesjavettvangur er samstarfsverkefni sem hófst árið 2019 sem aðgerð í samræmi við sjálfbærnistefnu félagsins. Að vettvanginum koma sveitarfélögin fjögur á Suðurnesjum, Grindavíkurbær, Reykjanesbær, Suðurnesjabær og sveitarfélagið Vogar, Kadeco (Keflavík Airport Development Company), Samband sveitarfélaga á Suðurnesjum og Isavia. Markmið vettvangsins er að efla atvinnulíf og styrkja innviði með hliðsjón af heimsmarkmiðum Sameinuðu þjóðanna um sjálfbæra þróun.

Sjálfbærnivika var haldin í fyrsta sinn í september 2025 þar sem haldnir voru ýmsir viðburðir til að auka sjálfbærni í okkar daglega lífi. Mikill vilji er innan Isavia til þess að halda áfram að vinna saman og efla enn frekar sjálfbærnivinnu okkar í samstarfi við nærsamfélagið með velsæld og lífsgæði að leiðarljósi.

Aðilar að Suðurnesjavettvangi ákváðu á liðnu ári að endurnýja umboðið að samstarfsvettvanginum og skipa nýtt fólk í framkvæmdahóp samstarfsins. Talsverðar mannabreytingar hafa orðið innan hópsins og nú eru kosningar til sveitarstjórnar framundan þar sem nýtt fólk verður kosið til áhrifa. Erindi verða send á aðila samstarfsins til að tryggja vilja til þess að halda áfram því góða samstarfi sem hefur átt sér stað síðustu ár.

Markvisst samstarf við nærsamfélagið er mikilvægur þáttur í sjálfbærnisramma Isavia. Áhersla hefur verið lögð á virkt samtal við skóla, stofnanir, samtök og sveitarfélög um hvernig megi efla atvinnutækifæri og miðla þekkingu og reynslu.

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Ábyrgir viðskiptahættir

Rekstur Isavia snertir fjölmarga fleti íslenska hagkerfisins og nær aðfangakeðjan okkar til yfir tvö þúsund birgja. Aukin krafa um samfélagsábyrgð hvetur til stöðugra umbóta á keðjunni og ábyrg stýring hennar er mikilvægur þáttur í rekstri félagsins. Stýring og viðhald á sjálfbærri aðfangakeðju eykur líkur á hagkvæmum viðskiptum ásamt því að draga úr áhættu í rekstri.

Innkaup

Innkaup Isavia eru gerð í samræmi við lög nr. 120/2016 um opinber innkaup, reglugerð nr. 340/2017 um innkaup aðila sem annast vatnsveitu, orkuveitu, flutninga og póstþjónustu ásamt reglugerð nr. 950/2017 um sérleyfissamninga um verk eða þjónustu yfir viðmiðunarfjárhæðum Evrópska efnahagssvæðisins eftir því sem við á hverju sinni.

Í öllum útboðum og stærri verðfyrirspurnum er farið fram á grunnhæfi fyrirtækja, m.a. að þau standi í skilum á vörslusköttum, opinberum gjöldum og lögboðnum iðgjöldum í lífeyrissjóðum. Bjóðendum í vanskilum er vísað frá.

Í samningum félagsins er ákvæði um bann við gerviverktöku og jafnframt mælt fyrir um að ráðningarsamband skuli vera meginregla í samskiptum starfsfólks og verksala. Þetta er gert til þess að tryggja að öll launþegagjöld, hverju nafni sem þau nefnast, séu greidd og að farið sé eftir ákvæðum kjarasamninga.

Í innkaupum félagsins hefur einnig verið lögð aukin áhersla á umhverfissjónarmið og samfélagslega ábyrgð, t.a.m. með kröfum um að afísingarefni uppfylli tiltekna umhverfisstaðla og að upplýsingum sé skilað til að reikna kolefnisspor sem stafar af efnafræðilegu niðurbroti efnisins eftir notkun, markmiðum um umhverfisvænar umbúðir í verslunum á Keflavíkurflugvelli og stigagjöf í útboðsferlum fyrir minni rafmagnsnotkun raftækja. Í útboðum á aðstöðu fyrir rútur og bílaleigur var lögð áhersla á bjóðendur hafi skýra sjálfbærnistefnu og vinni markvisst að lágmarka umhverfisáhrif starfsemi sinnar.

Í viðskiptaskilmálum Isavia, sem aðgengilegir eru á heimasíðu félagsins, er m.a. komið inn á greiðsluskilmála félagsins, ýmsa samningsskilmála, s.s. uppsögn, vanefndir og riftun, framsal, hugverka- og eignarétt, takmörkun ábyrgðar, persónuvernd, trúnað og fleira. Samræmdir greiðsluskilmálar tryggja félaginu 30 daga greiðslufrest fyrir reikninga í íslenskum krónum og 45 daga fyrir reikninga í öðrum myntum, sem lækkar fjármögnunarkostnað félagsins og eykur heilbrigt sjóðstreymi.

Í innkaupareglum Isavia er lögð áhersla á að auðvelt sé að fylgja reglunum, innkaup fyrir lægri fjárhæðir eru einfölduð, ábyrgðar- og hlutverkaskiptingu eru gerð góð skil og rekjanleiki innkaupa er tryggður með innkaupa- og samningsstjórnunarkerfum félagsins.

Útboð

Mörg þeirra útboða sem fóru fram og lauk á árinu einkenndust af tímafrekum en vönduðum viðræðuferlum sem munu skapa mikið virði fyrir félagið. Sem dæmi um slík útboð mætti nefna sérleyfi um aðstöðu fyrir rútubifreiðar, sérleyfi um aðstöðu fyrir bílaleigur og viðræðuferli um radarbúnað fyrir Keflavíkurflugvöll. Önnur innkaup sem boðin voru út á árinu voru m.a. útboð á multilateration búnaði, sópstrám, innkaup á ökutækjum, efni til hálkueyðingar á flugvöllum og LED skjáum í landganga Keflavíkurflugvallar.

Gagnvirk innkaupakerfi

Innkaup í gegnum gagnvirk innkaupakerfi (e. Dynamic Purchasing System, DPS) hafa aukist og heldur félagið nú úti fjórum slíkum kerfum. Kerfin ná yfir innkaup á LED skjáum, nýjum ökutækjum og vinnuvélum, afísingarefni fyrir flugbrautir og málningu fyrir flugbrautir, akbrautir og flughlöð. Eftir að slíku kerfi er komið á fót eru innkaup gerð með lokuðum útboðum innan kerfisins. Áfram verður til skoðunar að fjölga gagnvirkum innkaupakerfum á árinu 2026. Kerfin hjálpa okkur að uppfylla markmið Isavia um kolefnishlutlausan rekstur fyrir árið 2030 og styðja m.a. við ferli um að skipta út ökutækjum sem ganga fyrir jarðefnaeldsneyti fyrir ökutæki sem nota umhverfisvænni orkugjafa. Helstu kostir við rekstur þessara samninga eru að þeir bjóða upp á virka samkeppni. Að auki geta nýir birgjar komið inn í samningana hvenær sem er á gildistímanum svo framarlega sem þeir uppfylla lágmarkskröfur um hæfi sem settar eru fram í hverju útboði fyrir sig.

Rammasamningar

Félagið býður reglulega út rammasamninga en eftir því sem DPS-kerfum fer fjölgandi fækkar rammasamningum á móti. Þó nokkrir rammasamningar eru í gildi hjá félaginu en öll innkaup á vöru, þjónustu og verklegum framkvæmdum sem samningarnir ná utan um fara fram innan þeirra.

Markaðskannanir

Isavia stefnir áfram að því að fjölga markaðskönnunum og samráði við markaðinn og er það orðið algengara en ekki að gerðar séu slíkar kannanir áður en innkaupaferli hefst, hvort sem um er að ræða innkaup á vörum, verki eða þjónustu. Einnig eru gerðar markaðskannanir við undirbúning á útboðum á sérleyfum. Markaðskannanir eru gjarnan auglýstar á TED, sameiginlegum útboðsvef Evrópusambandsins, en einnig með öðrum hætti eftir því sem á við hverju sinni. Markmiðið er að undirbúa innkaup, afla upplýsinga og upplýsa fyrirtæki um áætluð innkaup og þær kröfur sem gerðar eru í tengslum við þau.

Virkir birgjar
2.645

Innlendir birgar
83%

Erlendir birgar
17%

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

Ábyrg stýring aðfangakeðju

Vefsvæði innkaupadeildar er aðgengilegt öllum þeim sem vilja koma í viðskipti við félagið í gegnum heimasíðu Isavia, bæði á íslensku og ensku. Þar geta birgjar fundið upplýsingar um birgjaskráningu, rafræna reikninga, siðareglur birgja, viðskiptaskilmála og innkaupahætti félagsins. Birgjar félagsins, bæði íslenskir og erlendir, þurfa að skrá sig með rafrænum hætti og fylla út birgjaskráningarform á vefsvæði Isavia áður en viðskipti eiga sér stað. Í skráningarforminu samþykkja birgjar að auki viðskiptaskilmála félagsins og siðareglur birgja.

Í birgjaskrá Isavia voru 2.645 virkir birgjar í árslok 2025. Þar af voru 83% innlendir birgjar og 17% erlendir. Hlutfall heildarviðskipta samstæðunnar við innlenda birgja var 84% og 16% við erlenda birgja. Tíu veltuhæstu birgjar hjá Isavia ohf. voru alls með 50% af heildarveltu 2025. Hjá dótturfélögum okkar skiptist hlutfall tíu veltuhæstu birgja með eftirfarandi hætti: 62% hjá Avians ehf. og 60% hjá Isavia Innanlandsflugvöllum ehf.

Birgjamat

Árið 2023 var í fyrsta skipti gert birgjamat á tíu stærstu birgjum. Markmið með birgjamatinu var m.a. að kalla eftir upplýsingum um stefnu og markmið fyrirtækja í umhverfismálum, fjölbreytileika á vinnustað, kolefnisspor, siðareglur, starfsreglur, stefnu um mútur og sjálfbær innkaup. Birgjamatið nýtist m.a. fyrir félagið til að þekkja betur aðfangakeðju sína og veitir upplýsingar sem hjálpa til við að greina úrbótatækifæri í tengslum við ríkari kröfur um upplýsingagjöf fyrirtækja á virðiskeðjum þess.

Á árinu 2026 stendur til að innleiða formlegt birgjamat í upphafi innkaupaferils og þá aðallega á krítískum birgjum, þar sem gerð verður áreiðanleikakönnun og birgirinn áhættumetinn. Í þessari vinnu er horft til þess að krítískur birgir gegni lykilhlutverki í starfseminni eða framleiðsluferli þannig að rekstur félagsins sé háður afhendingu á vörum, verki eða þjónustu hans.

Siðareglur Birgja

Isavia hefur gefið út siðareglur birgja en allir birgjar sem eiga í viðskiptum við samstæðuna þurfa að staðfesta að reglunum sé fylgt í starfsemi þeirra. Í reglunum er einnig gerð krafa um að birgjar sem félagið skiptir við sjái til þess að þeirra eigin birgjar geri slíkt hið sama. Með því að samþykkja siðareglurnar sýna birgjar samfélagslega ábyrgð í verki í samræmi við heimsmarkmið Sameinuðu þjóðanna um mannréttindi, vinnumál, umhverfismál og aðgerðir gegn spillingu.

Siðareglur birgja eru ávallt hluti af útboðsgögnum, m.a. til að takmarka líkur á að nauðungar-, skyldu eða barnavinna sé nýtt við framleiðslu á aðföngum og búnaði sem keypt eru á innlendum og alþjóðlegum markaði. Í samningum Isavia er ýmist vísað í siðareglur birgja eða þær hafðar með sem fylgiskjal

[Siðareglur Birgja á vef Isavia]

→ Viðauki

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

GRI tilvísunartafla

Yfirlýsing um notkun	Upplýsingagjöf Isavia er í samræmi við GRI Standards „in accordance" fyrir tímabilið 1. janúar til 31.desember 2025 Tilvísun er í viðeigandi kafla í ársskýrslu, stefnur og stuðningsstefnur sem birtar eru á vef Isavia.
GRI 1 upplýsingar um notkun	GRI 1: Foundation 2021
Viðeigandi GRI atvinnugreinastaðlar	GRI G4 Sérákvæði um flugvelli

GRI Standard	Lýsing	Tilvísun	Meginatriði uppfyllt og ástæður þess ef svo er ekki	Útskýringar	UNGC	HM
Almenn upplýsingagjöf						
GRI 2: Almenn upplýsingagjöf 2021	2 - 1 Um fyrirtækið	Stjórn og stjórnarhættir Starfsemi		Isavia ohf. Flugstöð Leifs Eiríkssonar, 235 Keflavíkurflugvelli. Avians, Nauthólsvegi 66, 102 Reykjavík. Isavia Innanlandsflugvellir, Reykjavíkurflugvelli, 102 Reykjavík. Fríhöfnin, Flugstöð Leifs Eríkssonar, 235 Keflavíkurflugvelli. Avians er með starfsemi á Grænlandi, Póllandi og Ungverjalandi í gegnum dótturfélög sín Suluk og Tern Systems.		
	2 - 2 Rekstrareiningar sem falla undir upplýsingagjöf fyrirtækisins um sjálfbærni	Starfsemi		Isavia ohf.og dótturfélög.		
	2 - 3 Tímabil skýrslugjafar, tíðni og samskipaupplýsingar			Ársskýrsla og ársreikningur Isavia nær yfir almanaksárið 2025. Útgáfudagur ársskýrslunnar er 26. mars 2026 og er skýrslan gefin út árlega. Frekari upplýsingar um efni skýrslunnar má nálgast á www.kefairport.is/fyrirtaekid/hafdu-samband		
	2 - 4 Endurframsettar upplýsingar			Kolefnisspor félagsins reiknað með uppfærðum DEFRA og UOS losunarstuðlum. Útreikningar á kolefnisspori flugtaka og lendinga breytist og verður heildarlosun flugferða og var hugbúnaðarlausnin AirCarbon notuð fyrir útreikningana. Tölur fyrir hita og rafmagn var endurreiknað fyrir árið 2023 og 2024 og nýjar tölur birtar í ársskýrslunni. Árið 2025 innihéldu tölur ekki tölur frá Fríhöfninni en fyrri ár innihalda það.		
	2 - 5 Utanaðkomandi úttekt og áritun	Mikilvægir sjálfbærniþættir		Ársreikningur félagsins er endurskoðaður af Ríkisendurskoðun. Óháður ráðgjafi Ábyrgra lausna ehf. tekur út GRI tilvísanir ársskýrslunnar.		
	2 - 6 Starfsemi, virðiskeðja og önnur viðskiptasambönd Auk þess fyrir flugvelli: Farþegatölur, vöruflutningar, áfangastaðir, áætlaður fjöldi starfsmanna á flugvallasvæðinu, stærð flugvallar, lengd flugbrauta, lágmarkstengitími á flugvelli, fjöldi fyrirtækja á svæðinu, fjöldi flugfélaga og fjöldi áfangastaða	Starfsemi Virðissköpun Ábyrgir viðskiptahættir Viðskiptavinir Lykiltölur Ársreikningur				
	2 - 7 Starfsfólk	Mannauður og menning		Við skilgreinum Ísland sem eitt svæði í tölum okkar. Við framsetningu gagna þar sem er krafist niðurbrots á kyni eru upplýsingarnar flokkaðar eftir konur, karlar eða kynsegin/annað þar sem þær upplýsingar liggja fyrir.	6	8

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

GRI Standard	Lýsing	Tilvísun	Meginatriði uppfyllt og ástæður þess ef svo er ekki	Útskýringar	UNGC	HM
GRI 2: Almenn upplýsingagjöf 2021	2-8 Vinnuafl sem tilheyrir ekki starfsfólki	Mannauður og menning	Uppfyllt að hluta. 14 starfsnemar voru hjá okkur á árinu, 5 konur og 9 karlar. Ekki er haldið sérstaklega um fjölda sjálfstætt starfandi ráðgjafa sem starfa fyrir félagið.		6	
	2-9 Stjórnskipulag og skipurit	Stjórn og stjórnarhættir Starfsemi Stjórnarháttayfirlýsing		Frekari upplýsingar um stjórnir Isavia ohf og dótturfélaga þess má finna hér: www.kefairport.is/fyrirtaekid/stjorn-og-stjornarhaettir avians.is/um-okkur/stjorn innanlandsflugvellir.is/innanlandsflugvellir/um-okkur/stjorn-og-skipulag	10	5
	2.10 Tilnefning og val á æðstu stjórnendum	Stjórn og stjórnarhættir				5
	2-11 Stjórnarformaður	Stjórnarháttayfirlýsing				
	2-12 Aðkoma æðstu stjórnar að eftirliti með stýringu áhrifa	Stjórn og stjórnarhættir Stefna Stjórnarháttayfirlýsing				
	2-13 Framsal ábyrgðar við stýringu áhrifa	Stefna				
	2-14 Aðkoma æðstur stjórnar að upplýsingagjöf um sjálfbærni	Stefna		Forstjóri er ábyrgðaraðili ársskýrslu.		
	2-15 Hagsmunaárekstrar	Stjórn og stjórnarhættir Stjórnarháttayfirlýsing				
	2-16 Upplýsingagjöf um veigamikil atriði	Starfsreglur stjórnar	Starfsreglur stjórnar greina frá því hvernig mikilsháttar málefnum er miðlað til stjórnar. Isavia birtir opinberlega sum þeirra mála sem lögð eru fyrir stjórn s.s. árshluta- og ársuppgjör, en er að öðru leyti bundin þagnarskyldu um þau mál sem eru þar til umfjöllunar.			
	2-17 Heildarþekking æðstu stjórnar	Stefna Stjórn og stjórnarhættir	Að hluta uppfyllt - stjórn ræðir málefni sjálfbærni.			
	2-18 Mat á frammistöðu æðstu stjórnar	Stjórn og stjórnarhættir Stjórnarháttayfirlýsing				
	2-19 Starfskjarastefnur	Starfskjarastefna				
	2-20 Launaákvörðunarferli	Starfsreglur starfskjaranefndar				
	2-21 Árlegur launasamanburður			Hlutfall heildarlaunagreiðslu hæst launaðasta einstaklings fyrirtækisins og miðgildis heildarlaunagreiðslna starfsfólks í fullu starfi er 4,21. Hlutfallshækkun milli 2024 og 2025 á heildarlaunagreiðslu hæst launaðasta einstaklings og miðgildis heildarlaunagreiðslna starfsfólks í fullu starfi er 0.05.		
	2-22 Yfirlýsing um stefnu í sjálfbærri þróun	Inngangsorð forstjóra				
	2-23 Skuldbindingar í tengslum við stefnur	Áhættustýring Stefna				
	2-24 Samþætting á skuldbindingum í tengslum við stefnur	Áhættustýring Stefna				

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

GRI Standard	Lýsing	Tilvísun	Meginatriði uppfyllt og ástæður þess ef svo er ekki	Útskýringar	UNGC	HM
GRI 2: Almenn upplýsingagjöf 2021	2-25 Úrbótaferli vegna neikvæðra áhrifa	Stefna Mikilvægir sjálfbærniþættir				
	2-26 Verkferlar til að leita ráðgjafar og tilkynna álitamál			Félagið tryggir ákveðna vernd til handa starfsfólki sem upplýsa um lögbrot eða aðra ámælisverða háttsemi í starfseminni, samkvæmt lögum nr. 40/2020, um vernd uppljóstrara. Starfsmaður sem býr yfir upplýsingum eða gögnum um brot á lögum eða aðra ámælisverða háttsemi í starfsemi samstæðunnar ber að tilkynna slíkt. Komið hefur verið upp ferli til að auðvelda starfsfólki að koma slíkum upplýsingum á framfæri nafnlaust í gegnum heimasíðu félagsins.		
	2-27 Hlítni við lög og reglur			Engir dómar eða viðurlög hafa fallið á Isavia á árinu 2025 vegna umhverfis eða félags hagrænna mála.		
	2-28 Aðild að samtökum og félögum			Airport Council International (ACI), Ameríska-íslenska viðskiptaráðið, Borealis, samstarfsvettvangur flugleiðsöguþjónustuveitenda í NV-Evrópu, Civil Air Navigation Services Organisation (CANSO), Dansk-íslenska viðskiptaráðið, Eurocontrol, Festa – miðstöð um samfélagslega ábyrgð, Fransk-íslenska viðskiptaráðið, Íslenski ferðaklasinn, Mannauður og menning – félag mannauðsfólks á Íslandi, NAT-SPG, samstarfsvettvangur ríkja inna ICAO NAT-Region svæðisins, Nordic Initative for Sustainable Aviation (NISA), Samorka, Samtök atvinnurekenda á Reykjanesi, Samtök ferðaþjónustunnar, Ský - Skýrslutæknifélag Íslands, Stjórnvísi, United Nations Global Compact.		
	2-29 Aðkoma hagsmunaaðila - nálgun	Mikilvægir sjálfbærniþættir				
	2-30 Kjarasamningar	Mannauður og menning			3	8

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

GRI Standard	Lýsing	Tilvísun	Meginatriði uppfyllt og ástæður þess ef svo er ekki	Útskýringar	UNGC	HM
Mikilvægisþættir						
GRI 3: Mikilvægisþættir 2021	3-1 Ferli við að ákveða mikilvægisþætti	Mikilvægir sjálfbærniþættir				
	3-2 Listi yfir mikilvægisþætti	Mikilvægir sjálfbærniþættir				
Efnahagur						
GRI 3: Mikilvægisþættir 2021	3-3 Stýring mikilvægiþátta	Stjórn og stjórnarhættir Áhættustýring Stefna Starfsemi Virðissköpun Mikilvægir sjálfbærniþættir				
GRI 201: Efnahagsleg frammistaða 2016	201-1 Beint efnahagslegt virði sem er skapað og dreift	Virðissköpun Ársreikningur				8
Óbeinn efnahagur						
GRI 3: Mikilvægisþættir 2021	3-3 Stýring mikilvægiþátta	Stjórn og stjórnarhættir Áhættustýring Stefna Starfsemi Virðissköpun Mikilvægir sjálfbærniþættir				
GRI 203: Óbein efnahagsleg áhrif 2016	203-1 Innviðafjárfestingar og þjónusta sem stutt er við. Auk þess fyrir flugvelli: Skiptir sérstaklega miklu máli fyrir flugvelli vegna áhrifa á nærsamfélag	Stefna Virðissköpun				
	203-2 Veruleg óbein efnahagsleg áhrif	Stefna Virðissköpun				8
Starfsvenjur við innkaup						
GRI 3: Mikilvægisþættir 2021	3-3 Stýring mikilvægiþátta	Stefna Virðissköpun Mikilvægir sjálfbærniþættir Ábyrgir viðskiptahættir				
GRI 204: Starfsvenjur við innkaup 2016	204-1 Hlutfall útgjalda frá birgjum í nærsamfélaginu	Ábyrgir viðskiptahættir		Við skilgreinum Ísland sem eitt svæði í tölum okkar.		8,12
Aðgerðir gegn spillingu						
GRI 3: Mikilvægisþættir 2021	3-3 Stýring mikilvægiþátta	Stefna Ábyrgir viðskiptahættir				
GRI 205: Aðgerðir gegn spillingu 2016	204-1 Hlutfall útgjalda frá birgjum í nærsamfélaginu	Stefna Ábyrgir viðskiptahættir	Að hluta uppfyllt - Siðareglur félagsins gilda fyrir stjórn og starfsfólk félagsins. Allt starfsfólk fær boð um rafræna fræðslu um siðareglurnar.		10	
	205-3 Staðfest atvik um spillingu og aðgerðir er gripið var til		Engin slík mál tilkynnt á árinu		10	

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðisskópun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

GRI Standard	Lýsing	Tilvísun	Meginatriði uppfyllt og ástæður þess ef svo er ekki	Útskýringar	UNGC	HM
Orka						
GRI 3: Mikilvægisþættir 2021	3-3 Stýring mikilvægiþátta	Stefna Virðissköpun Mikilvægir sjálfbærniþættir Loftslagsmál				
GRI 302: Orka 2016	302-1 Orkunotkun innan skipulagsheildarinnar	Loftslagsmál			7,8	8,12
	302-2 Orkunotkun utan skipulagsheildarinnar	Loftslagsmál			8	8,12
	302-4 Minnkun á orkunotkun Auk þess fyrir flugvelli: Sérstaklega mikilvægt fyrir flugvelli að viðhafa "bestu vinnubrögð" í geiranum	Loftslagsmál			8,9	13
Vatn og frárennsli						
GRI 3: Mikilvægisþættir 2021	3-3 Stýring mikilvægiþátta	Stefna Mikilvægir sjálfbærniþættir Umhverfi				
GRI 303: Vatn og frárennsli 2018	303-1 Umgengi við vatn sem samnýttrar auðlindar	Umhverfi				
	303-2 Stjórnun áhrifa af vatnslosun	Umhverfi				
	303-3 Vatnstaka	Umhverfi				
Líffræðilegur fjölbreytileiki						
GRI 3: Mikilvægisþættir 2021	3-3 Stýring mikilvægiþátta	Stefna Virðissköpun Umhverfi				
GRI 304: Lífræðilegur fjölbreytileiki 2016	304-4 Fjöldi tegunda á válista IUCN RED og tegundir í innlendum verndarflokki á áhrifasvæði rekstrar			Í viðauka má finna töflu með upplýsingum um þær dýrategundir sem sést hafa á flugvöllum Isavia.		
Losun						
GRI 3: Mikilvægisþættir 2021	3-3 Stýring mikilvægiþátta	Stefna Virðissköpun Mikilvægir sjálfbærniþættir Loftslagsmál Umhverfi				

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðisskögun
Virðisskögun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

GRI Standard	Lýsing	Tilvísun	Meginatriði uppfyllt og ástæður þess ef svo er ekki	Útskýringar	UNGC	HM
GRI 305: Losun 2016	305 - 1 Bein losun gróðurhúsalofttegunda (GHL) (umfang1)	Loftslagsmál			7,8	13
	305 - 2 Óbein orkulosun gróðurhúsalofttegunda (GHL) (umfang 2)	Loftslagsmál			7,8	13
	305 - 3 Önnur óbein losun gróðurhúsalofttegunda (GHL) (umfang 3)	Loftslagsmál			7,8	13
	305 - 4 Styrkur á losun gróðurhúsalofttegunda (GHL)	Loftslagsmál			8	13
	305 - 5 Minnkun á losun gróðurhúsalofttegunda (GHL) Auk þess fyrir flugvelli: Fjalla sérstaklega um aðgerðir sbr. ACA	Loftslagsmál			8,9	13
	305 - 7 Losun köfnunarefnisoxíðs (NOX), brennisteinsoxíðs (SOX) og önnur veruleg losun lofttegunda	Umhverfi			7,8	13
Úrgangur						
GRI 3: Mikilvægisþættir 2021	3 - 3 Stýring mikilvægiþátta	Stefna Virðisskögun Mikilvægir sjálfbærniþættir Auðlindanýting Umhverfi				
GRI 306: Frárennsli og úrgangur 2016	306 - 3 Mikilsháttar lekar	Umhverfi			8	12
GRI 306: Úrgangur 2020	306 - 1 Úrgangsmyndun og veruleg úrgangstengd áhrif	Auðlindanýting			8	12
	306 - 2 Stjórnun verulegra úrgangstengdra áhrifa	Auðlindanýting			8	12
	306 - 3 Úrgangsmyndun Auk þess fyrir flugvelli: Mælst til að gefa upplýsingar um magn úrgangs frá alþjóðaflugi	Auðlindanýting			8	12
Atvinna						
GRI 3: Mikilvægisþættir 2021	3 - 3 Stýring mikilvægiþátta	Stefna Virðisskögun Mikilvægir sjálfbærniþættir Mannauður og menning				
GRI 401: Atvinna 2016	401 - 1 Nýráðningar starfsmanna og starfsmannavelta	Mannauður og menning		Starfsmannavelta 2025 var 23 % (11% árið 2024).	6	5,8
	401 - 3 Foreldraorlof	Mannauður og menning	Gögn vantar fyrir árið 2025		6	5,8

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

GRI Standard	Lýsing	Tilvísun	Meginatriði uppfyllt og ástæður þess ef svo er ekki	Útskýringar	UNGC	HM
Heilsa og öryggi á vinnustað						
GRI 3: Mikilvægisþættir 2021	3-3 Stýring mikilvægiþátta	Stefna Virðissköpun Mikilvægir sjálfbærniþættir Samfélag og samvinna Mannauður og menning Þjálfun og fræðsla Öryggi og vernd				
GRI 403: Heilsa og öryggi á vinnustað 2018	403-1 Stjórnkerfi um heilsu og öryggi á vinnustað	Mannauður og menning Öryggi og vernd				3,8
	403-2 Auðkenning á hættu, áhættumat og rannsókn atvika	Öryggi og vernd				8
	403-3 Þjónusta tengd heilbrigði á vinnustað	Mannauður og menning Öryggi og vernd				8
	403-4 Þátttaka starfsmanna, samráð og samskipti um heilsu og öryggi á vinnustað	Öryggi og vernd				8
	403-5 Þjálfun starfsmanna varðandi heilsu og öryggi á vinnustað	Þjálfun og fræðsla Öryggi og vernd				8
	403-6 Heilsuefling starfsmanna	Mannauður og menning Öryggi og vernd				3
	403-7 Forvarnir og mótvægisaðgerðir vegna áhrifa heilbrigði og öryggi á vinnustað og tengist viðskiptasamböndum beint	Öryggi og vernd				
	403-8 Starfsmenn sem falla undir stjórnunarkerfi um heilbrigði og öryggi á vinnustað	Mannauður og menning Öryggi og vernd	Að hluta uppfyllt - gögn vantar.			8
	403-9 Vinnutengd slys á fólki	Öryggi og vernd	Að hluta uppfyllt - gögn vantar.			
Þjálfun og menntun						
GRI 3: Mikilvægisþættir 2021	3-3 Stýring mikilvægiþátta	Stefna Virðissköpun Mikilvægir sjálfbærniþættir Þjálfun og fræðsla Mannauður og menning				
GRI 404: Þjálfun og menntun 2016	404-1 Árlegur meðalfjöldi klukkustunda í þjálfun á hvern starfsmann	Þjálfun og fræðsla			6	8
	404-2 Áætlanir um símenntun starfsmanna og stuðningur við breytingar	Þjálfun og fræðsla			6	8
	404-3 Hlutfall starfsmanna sem fær reglulega rýni á frammistöðu og starfsþróun	Mannauður og menning			6	8

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

GRI Standard	Lýsing	Tilvísun	Meginatriði uppfyllt og ástæður þess ef svo er ekki	Útskýringar	UNGC	HM
Fjölbreytileiki og jöfn tækifæri						
GRI 3: Mikilvægisþættir 2021	3-3 Stýring mikilvægiþátta	Stefna Virðissköpun Mikilvægir sjálfbærniþættir Mannauður og menning				
GRI 405: Fjölbreytileiki og jöfn tækifæri 2016	405-1 Fjölbreytileiki stjórna og starfsmanna	Mannauður og menning	Að hluta uppfyllt liður b er ekki flokkaður eftir starfsheitum eingöngu aldri.		6	5,8
	405-2 Hlutfall grunnlauna og þóknana kvenna í samanburði við karla	Mannauður og menning			6	5,8 10
Jafnrétti						
GRI 3: Mikilvægisþættir 2021	3-3 Stýring mikilvægiþátta	Stefna Virðissköpun Mikilvægir sjálfbærniþættir Mannauður og menning				
GRI 406: Jafnrétti 2016	406-1 Atvik um mismunun og framkvæmdar úrbætur	Mannauður og menning		Á árinu 2025 voru engar tilkynningar um mál sem vörðuðu stefnu og reglur félagsins um félagslegt umhverfi og sálfélagslega þætti.	6	5,8
Nauðungar- og skylduvinna						
GRI 3: Mikilvægisþættir 2021	3-3 Stýring mikilvægiþátta	Stefna Virðissköpun Mikilvægir sjálfbærniþættir Mannauður og menning Ábyrgir viðskiptahættir				
GRI 409: Nauðungar- og skylduvinna 2016	409-1 Rekstur og birgjar þar sem veruleg hætta getur verið á nauðungar- eða skylduvinnu	Ábyrgir viðskiptahættir Siðareglur birgja			4	8,12
Mannréttindi						
GRI 3: Mikilvægisþættir 2021	3-3 Stýring mikilvægiþátta	Stefna Virðissköpun Mikilvægir sjálfbærniþættir Mannauður og menning Ábyrgir viðskiptahættir				
GRI 412: Mat á mannréttindum 2016	412-1 Samkomulag og samningar um verulegar fjárfestingar og samningar sem fela í sér mannréttindaákvæði eða hafa verið skimaðir með hliðsjón af mannréttindamálum	Ábyrgir viðskiptahættir Siðareglur birgja			2	12

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

GRI Standard	Lýsing	Tilvísun	Meginatriði uppfyllt og ástæður þess ef svo er ekki	Útskýringar	UNGC	HM
Nærsamfélag						
GRI 3: Mikilvægisþættir 2021	3-3 Stýring mikilvægiþátta	Stefna Virðissköpun Mikilvægir sjálfbærniþættir Samfélag og samvinna Uppbygging og þróun				
GRI 413: Nærsamfélag 2016	413-1 Rekstur með virkni í nærsamfélaginu, áhrifamat og þróunaráætlanir	Stefna Virðissköpun Uppbygging og þróun			1	17
	413-2 Rekstur sem hefur umtalsverð, raunveruleg og möguleg neikvæð áhrif á nærsamfélagið	Stefna Virðissköpun Uppbygging og þróun			1	
Opinber stefna						
GRI 3: Mikilvægis-þættir 2021	3-3 Stýring mikilvægiþátta	Stefna Siðareglur Isavia				
GRI 415 Opinber stefna 2016	415-1 Framlag til stjórnmála	Stefna Siðareglur Isavia	Félagið styrkir ekki stjórnmálastarf			
Persónuvernd viðskiptavina						
GRI 3: Mikilvægisþættir 2021	3-3 Stýring mikilvægiþátta	Stefna Mikilvægir sjálfbærniþættir Öryggi og vernd				
GRI 418: Persónuvernd viðskiptavina 2016	418-1 Rökstuddar kvartanir varðandi brot á persónuvernd viðskiptavina og tap á gögnum þeirra	Öryggi og vernd				
GRI G4 Sérákvæði um flugvelli						
GRI A01	Heildarfjöldi farþega á ári, brotið niður í innanlands og utanlandsflug, þjóðerni, áfangastað, skiptifarþega og komu/brottfararfarþega	Lykiltölur				
GRI A02	Heildarfjöldi flughreyfinga nótt vs. dagur, brotið niður eftir farþegum, vörur, almennt flug og ríkisflug	Lykiltölur	Heildarfjöldi flughreyfinga ekki brotinn niður eftir tíma sólarhrings.			
GRI A03	Heildarmagn vöruflutninga	Lykiltölur				
GRI A04	Gæði affallsvatns (storm water) m.v. þær reglur sem þar er um	Umhverfi	Að hluta til uppfyllt - gögn vantar.			
GRI A05	Loftgæði í samræmi við styrk mengunarvalda í míkrógröm á rúmmetra eða ppm skv. reglum	Umhverfi				13
GRI A06	Magn afísingarvökva sem er notaður í rúmmetrum og/eða tonnum	Auðlindanýting				12,13
GRI A07	Breyting á fjölda og prósentuhlutfalli fólks sem verður fyrir áhrifum frá hávaða vegna búsetu	Umhverfi				
GRI A08	Fjöldi einstaklinga sem hafa þurft að flytja eða orðið fyrir breytingu á efnahagslegri stöðu, sjálfviljug eða þvingað, af völdum rekstraraðila flugvallar eða vegna hans af hálfu stjórnvalda eða annars aðila, og fengið bætur.			Engin slík tilvik tilkynnt.		
GRI A09	Heildarfjöldi dýra sem drepast við árekstur per 10.000 flughreyfingar	Umhverfi				

Inngangur
Inngangsorð forstjóra
Ávarp stjórnarformanns
Árið 2025
Lykiltölur

Stefna og virðissköpun
Virðissköpun
Stefna

Starfsemi og þróun
Starfsemi
Viðskiptavinir
Uppbygging og þróun
Stafræn þróun

Stjórnarhættir
Stjórn og stjórnarhættir
Áhættustýring

Sjálfbærir flugvellir og flugvallasamfélag
Mikilvægir sjálfbærniþættir
Loftslagsmál
Umhverfi
Auðlindanýting
Mannauður og menning
Þjálfun og fræðsla
Öryggi og vernd
Samfélag og samvinna
Ábyrgir viðskiptahættir

Viðauki
GRI tilvísunartafla
Ársreikningur

GRI 304-4 **Dýrategundir sem sést hafa á flugvöllum Isavia**

Tegund	Fræðiheiti	Ísland	Lagaleg staða innanlands	Heimsválisti (IUCN)
Hreindýr	Rangifer tarandus	Á ekki við (NA)	Friðað nema meða sérstökum veiðleyfum tímabil 15. júlí til 20. september	Í nokkurri hættu (VU)
Kanína	Oryctolagus cuniculus	Á ekki við (NA)	Ekki friðuð	Á ekki við (NA)
Köttur	Felis silvestris catus	Á ekki við (NA)	Ekki friðaður	Á ekki við (NA)
Minkur	Mustela vision	Á ekki við (NA)	Ekki friðaður	Ekki i hættu (LC)
Sauðfé	Ovis aries	Á ekki við (NA)	Ekki friðað	Gögn vantar (DD)
Álft	Cygnus cygnus	Ekki i hættu (LC)	Friðuð	Ekki i hættu (LC)
Heiðargæs	Anser brachyrhynchus	Ekki i hættu (LC)	Friðuð nema á tímabilinu 20.ág – 15.mars	Ekki i hættu (LC)
Helsingi	Branta leucopsis	Ekki i hættu (LC)	Friðaður nema frá 1.september til 15.mars	Ekki i hættu (LC)
Hettumáfur	Larus ridibundus	Ekki i hættu (LC)	Friðaður nema frá 1.september til 15.mars	Ekki i hættu (LC)
Hrossagaukur	Gallinago gallinago	Ekki i hættu (LC)	Friðaður	Ekki i hættu (LC)
Maríuerla	Motacilla alba	Ekki í hættu (LC)	Friðuð	Ekki í hættu (LC)
Melrakki (Refur)	Vulpes lagopus	Ekki i hættu (LC)	Friðaðir á friðlýstum svæðum	Ekki i hættu (LC)
Skógarþröstur	Turdus iliacus	Ekki i hættu (LC)	Friðaður	Ekki i hættu (LC)
Stari	Sturnus vulgaris	Ekki i hættu (LC)	Friðaður	Ekki i hættu (LC)
Steindepill	Oenanthe oenanthe	Ekki í hættu (LC)	Friðaður	Ekki í hættu (LC)
Stokkönd	Anas platyrhynchos	Ekki í hættu (LC)	Friðuð nema á tímabilinu 1.september – 15.mars	Ekki í hættu (LC
Stormmáfur	Larus canus	Ekki í hættu (LC)	Friðaður	Ekki í hættu (LC)
Þúfutittlingur	Anthus pratensis	Ekki í hættu (LC)	Friðaður	Ekki í hættu (LC)
Fýll	Fulumarus glacialis	Í hættu (EN)	Friðaður nema frá 1.september til 15.mars	Ekki i hættu (LC)
Hvítmáfur	Larus hyperboreus	Í hættu (EN)	Friðaður nema frá 1.september til 15.mars	Ekki i hættu (LC)
Kjói	Stercorarius parasiticus	Í hættu (EN)	Friðaður nema við friðlýst æðavarp á tímabilinu 15.apríl – 14.júlí	Ekki i hættu (LC)
Eyrugla	Asio otus	Í nokkurri hættu (VU)	Friðaður	Ekki i hættu (LC)
Heiðlóa	Pluvialis apricaria	Í nokkurri hættu (VU)	Friðuð	Ekki i hættu (LC)
Hrafn	Corvus corax	Í nokkurri hættu (VU)	Ekki friðaður	Ekki i hættu (LC)
Kría	Sterna paradisaea	Í nokkurri hættu (VU)	Friðuð	Ekki i hættu (LC)
Rita	Rissa tridactyla	Í nokkurri hættu (VU)	Friðaður nema frá 1.september til 15.mars	Í nokkurri hættu (VU)
Snjótittlingur	Plectophenax nivalis	Í nokkurri hættu (VU)	Friðaður	Ekki í hættu (LC)
Spói	Numenius phaeopus	Í nokkurri hættu (VU)	Friðaður	Ekki i hættu (LC)
Stelkur	Tringa totanus	Í nokkurri hættu (VU)	Friðaður	Ekki i hættu (LC)
Tjaldur	Haematopus ostralegus	Í nokkurri hættu (VU)	Friðaður	Í yfirvofandi hættu (NT)
Æðarfugl	Somateria mollissima	Í yfirvofandi hættu (NT)	Friðuð	Í yfirvofandi hættu (NT)
Grágæs	Anser anser	Í yfirvofandi hættu (NT)	Friðuð nema á tímabilinu 20.ág – 15.mars	Ekki i hættu (LC)
Jaðrakan	Limosa limosa	Í yfirvofandi hættu (NT)	Friðaður	Í yfirvofandi hættu (NT)
Rauðhöfðaönd	Mareca penelope	Í yfirvofandi hættu (NT)	Friðuð nema frá 1. september til 15. mars	Ekki i hættu (LC)
Rjúpa	Lagopus muta	Í yfirvofandi hættu (NT)	Friðuð nema á rjúpnaveiðitímabili samþykkt af ráðherra.	Ekki i hættu (LC)
Silfurmáfur	Larus argentatus	Í yfirvofandi hættu (NT)	Ekki friðaður	Ekki i hættu (LC)
Sílamáfur	Larus fuscus	Í yfirvofandi hættu (NT)	Ekki friðaður	Ekki i hættu (LC)

Ársreikningur 2025

Isavia ohf.

Ársreikningur
samstæðu

2025

Isavia ohf.
Flugstöð Leifs Eiríkssonar
235 Keflavíkurflugvöllur
kt. 550210-0370

Isavia ohf.

Ársreikningur
samstæðu

2025

Efnisyfirlit

Skýrsla og áritun stjórnar og forstjóra	2-4
Áritun Ríkisendurskoðunar	5-6
Rekstrarreikningur og yfirlit yfir heildarafkomu	7
Efnahagsreikningur	8
Yfirlit um eigið fé	9
Yfirlit um sjóðstreymi	10
Skýringar	11-34
Óendurskoðaðir viðaukar	
Viðauki I Stjórnarháttayfirlýsing	35-38
Viðauki II Ófjárhagsleg upplýsingagjöf	39-47

Skýrsla og áritun stjórnar og forstjóra

Isavia ohf. er opinbert hlutafélag og starfar á grundvelli laga nr. 2/1995 um hlutafélög og er heimili félagsins Flugstöð Leifs Eiríkssonar á Keflavíkurflugvelli en varnarþing félagsins er í Hafnarfirði.

Tilgangur Isavia samstæðunnar er þjónustustarfsemi tengd flugi og rekstur og uppbygging flugvalla landsins. Samstæðuársreikningur Isavia ohf. tekur, auk móðurfélagsins, til dótturfélaganna Isavia ANS ehf., Isavia Innanlandsflugvellir ehf. og Fríhöfnin ehf. Isavia ANS ehf. á svo dótturfélögin Tern Systems ehf. og Suluk ApS en svo á Tern Systems ehf. dótturfélagið Tern Branch Hungary.

Samstæðuársreikningurinn fyrir árið 2025 er gerður í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla (IFRS) eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu, breytingar á þeim og nýjar túlkanir og viðbótarkröfur í lögum um ársreikninga. Samstæðuársreikningurinn er gerður í íslenskum krónum sem er starfrækslugjaldmiðill samstæðunnar. Allar fjárhæðir eru birtar í þúsundum króna, nema annað sé tekið fram.

Rekstur ársins 2025

Samkvæmt rekstrarreikningi Isavia ohf. árið 2025 námu rekstrartekjur 49.262 milljón króna (2024: 51.917 milljónir króna). Hagnaður ársins nam 3.389 milljónum króna (2024: 5.231 milljónir króna). Neikvæður gengismunur nam 941 milljón króna (2024: jákvæður gengismunur 2.057 milljónir króna). Laun og annar starfsmannakostnaður nam 24.941 milljón króna (2024: 24.755 milljónir króna) og meðalfjöldi starfa á árinu 2025 var 1.383 (2024: 1.433). Hlutföll kynja meðal starfsmanna og stjórnenda samstæðunnar er 59,25% karlar, 40,72% konur og 0,03% kynsegin. Kynjahlutfall stjórnenda samstæðunnar (forstjóri, framkvæmdastjórar, forstöðumenn og deildarstjórar) er 62% karlar og 38% konur.

Þann 31. desember 2025 námu heildareignir samstæðunnar 121.435 milljónum króna (2024: 114.791 milljón króna). Eigið fé í árslok 2025 nam 52.684 milljónum króna (2024: 49.293 milljónir króna) og eiginfjárhlutfall samstæðunnar var 43,4% í lok árs (2024: 42,9%).

Stjórn samstæðunnar leggur til að lagðar verði 287 milljónir króna í lögbundinn varasjóð af hagnaði ársins. Að öðru leyti er hagnaður ársins fluttur á óráðstafað eigið fé og vísað er í samstæðuársreikninginn um aðrar breytingar á eigin fé samstæðunnar.

Hlutafé og hluthafi

Hlutafé í árslok nam 24.559 milljónum króna (2024: 24.559 milljónir króna). Ríkissjóður er eini hluthafinn í Isavia ohf. í árslok 2025 eins og í árslok 2024.

Stjórn samstæðunnar leggur til að ekki verði greiddur út arður til eiganda félagsins vegna rekstrarársins 2025.

Stjórnarhættir

Stjórn Isavia hefur sett sér starfsreglur þar sem m.a. helstu verkefni og valdsvið stjórnar og forstjóra eru skilgreind. Starfsreglurnar eru aðgengilegar á heimasíðu félagsins. Í starfsreglunum er m.a. kveðið á um að stjórn félagsins skuli fylgja Leiðbeiningum um stjórnarhætti fyrirtækja, sem gefnar eru út af Viðskiptaráði Íslands, Samtökum atvinnulífsins og Nasdaq OMX Iceland.

Í samræmi við ofangreindar leiðbeiningar um góða stjórnarhætti og lög um ársreikninga, hefur stjórn Isavia útbúið stjórnarháttayfirlýsingu sem er að finna á heimasíðu Isavia ohf., www.isavia.is, og í viðauka I í ársreikningnum.

Í stjórn Isavia eru fimm stjórnarmenn, þrjár konur og tveir karlmenn. Er kynjahlutfall því í samræmi við 63. gr. laga nr. 2/1995 sem kveða á um að fyrirtæki með fleiri en 50 starfsmenn skuli tryggja að hlutfall hvors kyns í stjórn sé eigi lægra en 40%.

Tvær undirnefndir eru starfandi hjá Isavia sem eru endurskoðunarnefnd og starfskjaranefnd. Nefndunum er ætlað að bæta starfshætti í þeim málefnum sem stjórn ber að annast og gera störf stjórnarinnar þannig skilvirkari, sjá nánar á heimasíðu Isavia ohf., www.isavia.is, og í viðauka I í ársreikningnum.

Skýrsla og áritun stjórnar og forstjóra

Eigandastefna

Í gildi er eigandastefna dótturfélaga Isavia ohf., þar sem leitast er við að skýra ábyrgð og hlutverk eiganda, félagsins, stjórnar og stjórnenda til að stuðla að góðum stjórnarháttum og skýrri stefnumörkun. Þannig á eigandastefnan að tryggja gagnsæja, faglega og skilvirka stjórnun dótturfélaga. Dótturfélögum ber einnig að vinna eftir stuðningsstefnum, reglum og leiðbeiningum sem unnið er eftir á samstæðugrunni. Má þar nefna mannauðs- og jafnréttisstefnu, sjálfbærnistefnu, áhættustefnu, siðareglur, siðareglur birgja og meðferð persónuupplýsinga svo eitthvað sé nefnt. Eigandastefnan er aðgengileg á heimasíðu félagsins www.isavia.is.

Framtíðarhorfur

Árið 2025 var fjórða stærsta ár Keflavíkurflugvallar frá upphafi. Samtals fóru 8,1 milljón farþega um flugvöllinn sem er um 2% fækkun frá árinu á undan. Alls starfræktu 28 flugfélög áætlunarflug frá Keflavíkurflugvelli til um 100 áfangastaða. Gjaldþrot flugfélagsins Fly Play hf. hafði áhrif á heildarfjölda farþega en í upphaflegri farþegaspá fyrir árið var gert ráð fyrir 8,4 milljónum farþega. Farþegum hjá Isavia Innanlandsflugvöllum fækkaði lítillega milli áranna 2024 og 2025.

Erlendir ferðamenn voru tæplega 2,3 milljónir, sem er 0,4% fækkun frá fyrra ári og 0,8% undir farþegaspá. Íslenskir farþegar voru hins vegar ríflega 700 þúsund, sem er 18% aukning frá fyrra ári og 18,6% umfram spá.

Á árinu 2025 voru farþegar sem nota innanlandskerfið 691 þúsund samanborið við 694 þúsund árið áður. Fjórða árið í röð er farþegafjöldi í innanlandskerfinu rétt undir 700 þúsund. Tilkoma Loftbrúarinnar hefur mildað áhrifin og vegið að einhverju leyti upp á móti farþegafækkun.

Flugumferð í íslenska flugstjórnarsvæðinu árið 2025 var sambærileg við umferð ársins 2024, sem jafnframt var metár í flugumferð hjá Isavia ANS ehf. Gert er ráð fyrir hóflegri aukningu flugumferðar á komandi ári.

Eitt mikilvægasta verkefni dótturfélagsins Isavia ANS ehf. næstu misserin snýr að farsælli innleiðingu á nýju fluggagnavinnslukerfi í stað eldra kerfis. Búast má við ákvörðun um þetta á árinu 2026.

Á árinu áttu sér einnig stað umfangsmiklar breytingar og framfarir á Keflavíkurflugvelli. Austurálman var formlega tekin í notkun í mars 2025 og markaði hún stærstu stækkun flugvallarins frá upphafi. Þá var nýr leikvöllur fyrir yngstu farþegana opnaður, breytingar voru gerðar á veitinga- og verslunarsvæðum og framkvæmdir standa yfir á aðkomusvæði flugvallarins. Þann 7. maí 2025 tók Heinemann Travel Retail Ice ehf. formlega við rekstri fríhafnarverslana á Keflavíkurflugvelli.

Fram undan eru bæði tækifæri og áskoranir. Flugiðnaðurinn er viðkvæmur fyrir sveiflum í ytra umhverfi og sú staða hefur ekki breyst. Loftslagsbreytingar og nýjar reglur og kröfur sem þeim fylgja geta haft veruleg áhrif á rekstrarumhverfi flugvalla og flugfélaga, meðal annars í formi aukins kostnaðar eða breytinga á ferðavenjum farþega. Rekstur Isavia er umfangsmikill og flókinn og geta ytri breytingar, bæði fyrirséðar og ófyrirséðar, aukið flækjustig starfseminnar og kallað á lausnir sem byggja á hugmyndaauðgi, fagmennsku og þrautseigju starfsfólks.

Það er mat stjórnar og forstjóra að rekstrarhæfi félagsins sé sterkt og að Isavia sé vel í stakk búið til að takast á við þá auknu flugumferð og fjölgun farþega sem búast má við á komandi árum. Félagið er jafnframt vel undirbúið fyrir þá uppbyggingu innviða sem fyrirhuguð er á Keflavíkurflugvelli á næstu misserum.

Skýrsla og áritun stjórnar og forstjóra

Samfélagsleg ábyrgð og ófjárhagsleg upplýsingagjöf

Starfsemi Isavia fellur undir ákvæði ársreikningalaga um ófjárhagslega upplýsingagjöf. Til viðbótar ber Isavia að uppfylla ákvæði laga nr. 25/2023 um upplýsingagjöf um sjálfbærni á sviði fjármálaþjónustu og flokkunarkerfi fyrir sjálfbærar fjárfestingar. Lögin gera þær kröfur til tiltekinna félaga, þ.m.t. Isavia, að þau upplýsi um þær tekjur, fjárfestingarkostnað og rekstrarkostnað sem félagið hefur og ber af umhverfislega sjálfbærum eignum.

Isavia samstæðan er með sjálfbærnistefnu sem segir að félagið hafi sjálfbærni að leiðarljósi í öllu sem það gerir. Stefnan er studd af fimm ára aðgerðaáætlunum sem gildir til loka árs 2026.

Isavia hefur stutt UN Global Compact sáttmála Sameinuðu þjóðanna frá árinu 2016. Með því skuldbindur félagið sig til þess að stefna og starfshættir séu í samræmi við tíu meginmarkmið Sameinuðu þjóðanna um mannréttindi, vinnumál, umhverfismál og aðgerðir gegn spillingu. Félagið styður við Heimsmarkmið Sameinuðu þjóðanna um sjálfbæra þróun og vinnur markvisst að þeim.

Ársskýrsla Isavia er gefin út samkvæmt alþjóðlegum staðli Global Reporting Initiative (GRI) ásamt sérákvæðum þeirra um flugvelli. Í skýrslunni er áherslum, markmiðum, lykilmælikvörðum og árangri Isavia í átt að aukinni sjálfbærni gerð ítarleg skil. Í viðauka II í ársreikningnum er að finna stutta samantekt um ófjárhagslega upplýsingagjöf úr skýrslunni.

Isavia skilar ársskýrslu félagsins árlega inn í gagnagrunna UN Global Compact og til Global Reporting Initiative. Skýrslan kemur nú út í tíunda skipti með þessum hætti og er að finna undir slóðinni: https://www.kefairport.is/fyrirtaekid/skyrslur-og-uppgjor.

Yfirlýsing stjórnar og forstjóra

Samkvæmt bestu vitneskju stjórnar og forstjóra Isavia ohf. er samstæðuársreikningurinn í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu og viðbótarkröfur í lögum um ársreikninga.

Það er álit stjórnar og forstjóra Isavia ohf. að reikningsskilareglur félagsins séu viðeigandi og að í samstæðuársreikningi þessum sé að finna gott yfirlit yfir þróun og árangur í rekstri samstæðunnar, áhættustýringu og helstu óvissuþætti í umhverfi þess.

Stjórn og forstjóri Isavia ohf. staðfesta, samkvæmt þeirra bestu vitund, að samstæðuársreikningur þessi gefi glögga mynd af rekstrarafkomu samstæðunnar, eignum, skuldum og breytingu á handbæru fé á árinu 2025.

Stjórn og forstjóri Isavia ohf. hafa yfirfarið og samþykkt samstæðuársreikning félagsins fyrir árið 2025 með undirritun sinni og leggja til við aðalfund félagsins að samþykkja samstæðuársreikninginn.

Hafnarfjörður, 12. mars 2026

Í stjórn

Steinþór Pálsson
stjórnarformaður

Gréta María Grétarsdóttir stjórnarmaður	Hera Grímsdóttir stjórnarmaður
Marta Jónsdóttir stjórnarmaður	Ómar Svavarsson stjórnarmaður

Forstjóri

Sveinbjörn Indriðason

Áritun Ríkisendurskoðunar

Til stjórnar og hluthafa Isavia ohf.

Álit
Samstæðuársreikningur Isavia ohf. fyrir árið 2025 er endurskoðaður samkvæmt lögum nr. 46/2016, um ríkisendurskoðanda og endurskoðun ríkisreikninga. Samstæðuársreikningurinn hefur að geyma rekstrarreikning og yfirlit um heildarafkomu, efnahagsreikning, yfirlit um eigið fé, yfirlit um sjóðstreymi, upplýsingar um mikilvægar reikningsskilaaðferðir og aðrar skýringar.

Það er álit Ríkisendurskoðunar að samstæðuársreikningurinn sýni glögga mynd af fjárhagsstöðu Isavia ohf. 31. desember 2025, afkomu félagsins og breytingu á handbæru fé á árinu 2025, í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu og lög um ársreikninga.

Grundvöllur fyrir áliti
Endurskoðað var í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla. Ábyrgð samkvæmt þeim stöðlum er nánar lýst í kaflanum um ábyrgð ríkisendurskoðanda hér á eftir. Ríkisendurskoðandi er óháður Isavia ohf. og starfar í samræmi við lög nr. 46/2016, um ríkisendurskoðanda og endurskoðun ríkisreikninga, og siðareglur alþjóðasamtaka ríkisendurskoðana (INTOSAI). Skrifstofa ríkisendurskoðanda nefnist Ríkisendurskoðun og fer hann með stjórn hennar. Ríkisendurskoðandi telur að við endurskoðunina hafi verið aflað nægilegra og viðeigandi gagna til að byggja álit Ríkisendurskoðunar á samstæðuársreikningnum.

Aðrar upplýsingar
Að áliti Ríkisendurskoðunar koma fram í skýrslu stjórnar þær upplýsingar sem þar ber að veita í samræmi við ákvæði 2. mgr. 104. gr. laga nr. 3/2006 um ársreikninga og koma ekki fram í skýringum.

Ábyrgð stjórnar og forstjóra á samstæðuársreikningnum
Stjórn og forstjóri (stjórnendur) eru ábyrg fyrir gerð og framsetningu samstæðuársreikningsins í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu og viðbótakröfur í lögum um ársreikninga. Stjórnendur eru einnig ábyrgir fyrir því innra eftirliti sem nauðsynlegt er að sé til staðar við gerð og framsetningu samstæðuársreikningsins, þannig að hann sé án verulegra annmarka, hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka.

Við gerð samstæðuársreiknings eru stjórnendur ábyrgir fyrir því að meta rekstrarhæfi Isavia ohf. og setja inn skýringu ef þess er þörf. Ef við á skulu stjórnendur setja fram viðeigandi skýringar um rekstrarhæfi og hvers vegna þeir ákváðu að beita forsendu um rekstrarhæfi við gerð og framsetningu ársreiknings, nema stjórnendur hafi ákveðið að leysa félagið upp eða hætta starfsemi, eða hafa enga aðra raunhæfa möguleika en að leysa félagið upp.

Stjórn skal hafa eftirlit með gerð og framsetningu samstæðuársreikningsins.

Ábyrgð ríkisendurskoðanda á endurskoðun samstæðuársreikningsins
Markmið ríkisendurskoðanda er að aflað sé nægjanlegrar vissu um að samstæðuársreikningurinn sé án verulegra annmarka, hvort sem er af völdum sviksemi eða mistaka og að gefa út áritun sem felur í sér álit Ríkisendurskoðunar á samstæðuársreikningnum. Nægjanleg vissa er mikið öryggi, en ekki trygging þess að endurskoðun sem framkvæmd er í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla muni uppgötva allar verulegar skekkjur séu þær til staðar. Skekkjur geta orðið vegna mistaka eða sviksemi og eru álitnar verulegar ef þær gætu haft áhrif á fjárhagslega ákvarðanatöku notenda samstæðuársreikningsins, einar og sér eða samanlagðar.

Endurskoðun var í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla og hún byggir á faglegri dómgreind og gagnrýni. Einnig framkvæmir Ríkisendurskoðun eftirfarandi:

- Greinir og metur hættu á verulegri skekkju í samstæðuársreikningnum, hvort sem er vegna mistaka eða sviksemi, endurskoðunaraðgerðir skipulagðar og framkvæmdar til að bregðast við þeirri hættu og aflað endurskoðunargagna sem eru nægjanleg og viðeigandi til að undirbyggja álit á reikningnum. Hættan á að uppgötva ekki verulega skekkju vegna sviksemi er meiri en að uppgötva ekki skekkju vegna mistaka, þar sem sviksemi getur falið í sér samsæri, fölsun, villandi framsetningu samstæðuársreiknings, að einhverju sé viljandi sleppt eða að farið sé fram hjá reglum innra eftirlits.

Áritun Ríkisendurskoðunar

Ábyrgð ríkisendurskoðanda á endurskoðun samstæðuársreikningsins (framhald)

- Aflar skilnings á innra eftirliti í þeim tilgangi að skipuleggja viðeigandi endurskoðunaraðgerðir og meta hvort það tryggi viðunandi árangur.
- Metur hvort reikningsskilaaðferðir og reikningshaldslegt mat stjórnenda ásamt tengdum skýringum séu viðeigandi í samræmi við reikningsskilareglur.
- Ályktar um notkun stjórnenda á forsendunni um rekstrarhæfi og á grundvelli endurskoðunarinnar leggur mat á hvort verulegur vafi leiki á rekstrarhæfi eða hvort aðstæður séu til staðar sem gætu valdið verulegum efasemdum um rekstrarhæfi. Ef endurskoðunin leiðir í ljós að talið sé að verulegur vafi leiki á rekstrarhæfi ber að vekja sérstaka athygli á viðeigandi skýringum samstæðuársreiknings í áritun Ríkisendurskoðunar. Ef slíkar skýringar eru ófullnægjandi þarf að víkja frá fyrirvaralausri áritun. Niðurstaða Ríkisendurskoðunar byggir á endurskoðunargögnum sem aflað er fram að dagsetningu áritunar. Engu að síður geta aðstæður í framtíðinni valdið óvissu um rekstrarhæfi félagsins.
- Metur í heild sinni hvort samstæðuársreikningurinn gefi glögga mynd af undirliggjandi viðskiptum og atburðum, metur framsetningu, uppbyggingu og innihald, þar með talið skýringar með tilliti til glöggrar myndar.
- Aflar fullnægjandi endurskoðunargagna vegna fjárhagsupplýsinga eininga innan samstæðunnar, til að geta látið í ljós álit á samstæðuársreikningi. Ríkisendurskoðun er ábyrg fyrir skipulagi, umsjón og framgangi endurskoðunar samstæðunnar. Ríkisendurskoðun ber ein ábyrgð á áliti sínu.

Ríkisendurskoðun ber að upplýsa stjórn félagsins um áætlað umfang og tímasetningu endurskoðunarinnar og mikilvæg atriði sem fram komu við endurskoðunina, þar á meðal verulega annmarka á innra eftirliti.

Ríkisendurskoðun, 12. mars 2026

Guðmundur Björgvin Helgason,
ríkisendurskoðandi

Rekstrarreikningur og yfirlit yfir heildarafkomu ársins 2025

	Skýr.	2025	2024
Rekstrartekjur	5	49.261.589	51.917.233
Rekstrargjöld			
Kostnaðarverð seldra vara	6	(2.972.537)	(7.813.142)
Laun og annar starfsmannakostnaður	7	(24.940.605)	(24.754.535)
Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður		(1.127.727)	(941.247)
Annar rekstrarkostnaður	9	(8.064.731)	(7.749.540)
		(37.105.600)	(41.258.463)
Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir		12.155.989	10.658.769
Afskriftir	12,13,14	(4.706.040)	(4.552.466)
Rekstrarhagnaður		7.449.949	6.106.303
Fjármunatekjur	10	503.865	1.035.398
Fjármagnsgjöld	10	(2.850.563)	(2.790.514)
Gengismunur	10	(941.066)	2.056.903
Hagnaður fyrir skatta		4.162.185	6.408.091
Tekjuskattur	11	(773.480)	(1.177.029)
Hagnaður og önnur heildarafkoma		3.388.705	5.231.062

Efnahagsreikningur 31. desember 2025

Eignir

	Skýr.	31.12.2025	31.12.2024 Endurgert *
Fastafjármunir			
Rekstrarfjármunir	3,12	103.105.397	95.729.172
Óefnislegar eignir	3,13	6.219.776	5.774.094
Nýtingarréttur	14	1.379.665	493.643
Eignarhlutar í öðrum félögum		5.000	5.000
Skuldabréfaeign og aðrar langtímakröfur	16	0	502.044
		110.709.837	102.503.952
Veltufjármunir			
Vörubirgðir	17	138.762	759.728
Viðskiptakröfur	18	3.106.237	3.042.954
Næsta árs hluti skuldabréfaeignar og langtímakrafna	16	502.566	501.437
Aðrar skammtímakröfur	18	1.507.414	2.093.797
Handbært fé	18	5.469.671	5.889.342
		10.724.649	12.287.259
Eignir		121.434.487	114.791.211

Eigið fé og skuldir

	Skýr.	31.12.2025	31.12.2024
Eigið fé			
Hlutafé	19	24.559.063	24.559.063
Lögbundinn varasjóður		3.355.151	3.068.070
Sérstakur endurmatsreikningur		34.417	35.741
Bundinn varasjóður		2.853.758	2.240.958
Óráðstafað eigið fé		21.881.182	19.388.921
		52.683.573	49.292.753
Langtímaskuldir og skuldbindingar			
Skuldir við lánastofnanir	20	53.673.277	52.154.347
Leigusamningar	14	1.315.984	403.733
Aðrar skuldbindingar	21	195.000	0
Tekjuskattsskuldbinding	22	1.174.668	404.059
		56.358.930	52.962.140
Skammtímaskuldir			
Viðskiptaskuldir	23	3.158.843	6.519.007
Skuldir við lánastofnanir	23	3.000.000	0
Næsta árs afborganir langtímaskulda	20	1.604.187	1.570.294
Næsta árs afborganir leigusamninga	14	89.509	106.945
Ógreiddir reiknaðir skattar	11	2.920	3.696
Aðrar skammtímaskuldir	23	4.536.525	4.336.376
		12.391.985	12.536.318
Skuldir		68.750.914	65.498.458
Eigið fé og skuldir		121.434.487	114.791.211

* Samanburðarfjárhæðum hefur verið breytt sjá nánar skýringu 3 og yfirlit um eigið fé.

Yfirlit um eigið fé 2025

	Hlutafé	Lögbundinn varasjóður	Endurmats-reikningur	Bundinn varasjóður	Óráðstafað eigið fé	Samtals
Eigið fé 1. janúar 2024	24.559.063	2.629.177	37.065	0	16.838.913	44.064.218
Tillag í bundinn varasjóð fyrri ára	0	0	0	1.752.542	(1.752.542)	0
Tillag í bundinn varasjóð	0	0	0	488.416	(488.416)	0
Tillag í lögbundinn varasjóð	0	438.893	0	0	(438.893)	0
Endurmat afskrifað	0	0	(1.324)	0	1.324	0
Þýðingarmunur	0	0	0	0	(2.527)	(2.527)
Hagnaður og önnur heildarafkoma	0	0	0	0	5.231.062	5.231.062
Eigið fé 31. desember 2024	24.559.063	3.068.070	35.741	2.240.958	19.388.921	49.292.753
Eigið fé 1. janúar 2025	24.559.063	3.068.070	35.741	2.240.958	19.388.921	49.292.754
Tillag í bundinn varasjóð	0	0	0	612.800	(612.800)	0
Tillag í lögbundinn varasjóð	0	287.081	0	0	(287.081)	0
Endurmat afskrifað	0	0	(1.324)	0	1.324	0
Þýðingarmunur	0	0	0	0	2.114	2.114
Hagnaður og önnur heildarafkoma	0	0	0	0	3.388.705	3.388.705
Eigið fé 31. desember 2025	24.559.063	3.355.151	34.417	2.853.758	21.881.182	52.683.573

Engin arðgreiðsla var á árinu til hluthafa. Allt hlutaféð er innborgað. Sjá einnig skýringu 19.

Tillag í bundinn varasjóð er tilkomið vegna eignfærðs þróunarkostnaðar og hefur samanburðarfjárhæðum verið breytt í samræmi við breytingu á flokkun fastafjármuna, sjá skýringar 3, 13 og 19.

Yfirlit um sjóðstreymi 2025

	Skýr.	2025	2024 Endurgert *
Rekstrarhreyfingar			
Rekstrarhagnaður		7.449.949	6.106.303
Afskriftir	12,13,14	4.706.040	4.552.466
Reikningshaldslegar afskriftir skammtímaliða	16,17	749.980	78.165
Aðrar breytingar		(201.127)	0
Hagnaður af sölu rekstrarfjármuna		(5.449)	(2.995)
Veltufé frá rekstri án vaxta og skatta		12.699.393	10.733.939
Vörubirgðir lækkun (hækkun)		628.981	(37.789)
Aðrar rekstrartengdar eignir lækkun		361.498	481.117
Rekstrartengdar skuldir (lækkun)		(3.233.903)	(407.177)
Handbært fé frá rekstri án vaxta og skatta		10.455.970	10.770.090
Innborgaðir vextir		543.695	1.022.808
Greiddir vextir		(2.790.284)	(2.707.319)
Greidd þjónustugjöld		(27.757)	(91.047)
Greiddir skattar		(3.696)	(2.583)
Handbært fé frá rekstri		8.177.928	8.991.949
Fjárfestingahreyfingar			
Fjárfesting í rekstrarfjármunum		(11.450.958)	(17.469.161)
Seldir rekstrarfjármunir		37.779	12.863
Fjárfesting í óefnislegum eignum	13	(770.679)	(570.020)
Afborganir skuldabréfa	16	14.937	14.394
Langtímakrafa Joint Finance samningsins, breyting	16	487.950	487.950
Fjárfestingahreyfingar		(11.680.970)	(17.523.974)
Fjármögnunarhreyfingar			
Nýjar langtímaskuldir	20	2.000.000	0
Skuldir við lánastofnanir	23	3.000.000	0
Afborganir langtímaskulda	20	(1.585.579)	(1.217.326)
Afborganir leigusamninga	14	(130.241)	(123.123)
Viðskiptaskuldir, framkvæmdaáætlun fjármögnun, breyting	23	(331.829)	369.209
Fjármögnunarhreyfingar		2.952.350	(971.240)
(Lækkun) handbærs fjár		(550.691)	(9.503.265)
Handbært fé í upphafi árs		5.889.342	15.513.769
Áhrif gengisbreytinga á handbært fé		131.021	(121.161)
Handbært fé í lok árs	18	5.469.671	5.889.342
Fjárfestingar- og fjármögnunarhreyfingar án greiðsluáhrifa			
Fjárfesting í rekstrarfjármunum	12	(11.847.085)	0
Fjárfesting í rekstrarfjármunum án greiðsluáhrifa á árinu		396.127	0
		(11.450.958)	0
Keyptir rekstrarfjármunir		396.127	0
Rekstrarliðir breyting		(201.127)	0
Aðrar skuldbindingar		(195.000)	0
		0	0

* Samanburðarfjárhæðum hefur verið breytt sjá nánar skýringu 3.

Skýringar

1. Starfsemi

Isavia ohf. var stofnað í ársbyrjun 2010 með samruna Flugstoða ohf. og Keflavíkurflugvallar ohf. Isavia ohf. er opinbert hlutafélag og starfar á grundvelli laga nr. 2/1995 um hlutafélög og er heimili félagsins Flugstöð Leifs Eiríkssonar á Keflavíkurflugvelli en varnarþing félagsins er í Hafnarfirði.

Isavia og dótturfélög annast rekstur og uppbyggingu allra flugvalla á Íslandi og stýra jafnframt flugumferð í íslenska flugstjórnarsvæðinu.

Samstæðuársreikningurinn nær til Isavia ohf. og dótturfélaga þess. Félög innan samstæðunnar eru auk Isavia ohf., Isavia ANS ehf., Isavia Innanlandsflugvellir ehf., Fríhöfnin ehf., Tern Systems ehf., Tern Ungverjalandi og Suluk ApS á Grænlandi.

Fríhöfnin ehf. rak verslanir með tollfrjálsan varning á Keflavíkurflugvelli samkvæmt rekstrarleyfissamningi við móðurfélagið Isavia. Um var að ræða verslun þar sem áhersla er á dæmigerðar fríhafnarvörur, svo sem áfengi, tóbak, sælgæti og snyrtivörur. Fríhöfnin ehf. rak þrjár verslanir á Keflavíkurflugvelli, eina fyrir brottfararfarþega, eina fyrir farþega til landa utan Schengen svæðis og eina fyrir komufarþega.

Þann 7. maí 2025 hætti Fríhöfnin ehf. með rekstur allra verslana á Keflavíkurflugvelli þegar nýr rekstraraðili tók við fríhafnarverslunum. Á árinu 2024 hóf Fríhöfnin ehf. rekstur á verslun með tollfrjálsan varning í flugstöðinni á Akureyri en þeim rekstri var einnig hætt þann 15. október 2025. Frá þeim tíma lauk öllum rekstri Fríhafnarinnar ehf.

2. Grundvöllur reikningsskilanna

Samstæðuársreikningurinn er gerður í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla, eins og þeir eru samþykktir af Evrópusambandinu í lok árs 2025, breytingar á þeim og nýjar túlkanir og viðbótarkröfur í lögum um ársreikninga. Samstæðuársreikningurinn er gerður á grundvelli kostnaðarverðs að því undanskildu að eignarhlutar í öðrum félögum er færð á gangvirði og ákveðnir fastafjármunir eru metnir eftir endurmatsaðferðinni. Samstæðuársreikningurinn er gerður eftir sömu reikningsskilaaðferðum og árið áður. Samstæðuársreikningurinn er gerður í íslenskum krónum sem er starfrækslugjaldmiðill félagsins. Allar fjárhæðir eru birtar í þúsundum króna, nema annað sé tekið fram.

Nýir reikningsskilastaðlar og breytingar á stöðlum

Samstæðan hefur beitt eftirfarandi stöðlum og breytingum í fyrsta skipti fyrir reikningsárið sem hófst 1. janúar 2025. Í ágúst 2023 breytti IASB, IAS 21 með því að bæta við kröfum sem hjálpa fyrirtækjum að ákvarða hvort gjaldmiðill sé skiptanlegur í annan gjaldmiðil og hvaða staðgengi skuli nota þegar svo er ekki. Áður en þessar breytingar voru gerðar kvað IAS 21 á um hvaða gengi skyldi nota þegar skiptanleika vantaði tímabundið, en ekki hvað skyldi gera þegar skortur á skiptanleika er ekki tímabundinn. Breytingar á ofangreindum stöðlum höfðu óveruleg áhrif á reikningsskil félagsins.

Nýir reikningsskilastaðlar og túlkanir sem ekki hafa tekið gildi

Nokkrar breytingar á reikningsskilastöðlum hafa verið gerðar sem hafa ekki tekið í gildi fyrir reikningsskil 31. desember 2025 og hafa ekki verið innleiddar fyrir gildistíma við gerð þessara reikningsskila. Mat samstæðunnar á nýjum stöðlum og breytingum á stöðlum er sett fram hér að neðan.

Nýr staðall IFRS 18 - Framsetning og upplýsingagjöf í reikningsskilum (gildir fyrir tímabil sem hefjast 1. janúar 2027 eða síðar). IFRS 18 mun koma í stað núverandi staðals, IAS 1 Framsetning reikningsskila, þar sem nýjar kröfur eru kynntar en markmiðið með staðlinum er að ná frekari samanburðarhæfni á fjárhagslegri frammistöðu sambærilegra aðila og veita meiri viðeigandi upplýsingar og gagnsæi fyrir notendur. Jafnvel þó að IFRS 18 hafi ekki áhrif á færslu eða mat á liðum í reikningsskilum, er búist við að áhrif hans á framsetningu og upplýsingagjöf verði víðtæk. Stjórnendur eru að leggja mat á hugsanleg áhrif innleiðingar á IFRS 18.

Samstæðan mun beita nýja staðlinum frá gildistökudegi hans, 1. janúar 2027. Krafa er um að beita staðlinum afturvirkt og því verða samanburðarupplýsingar fyrir reikningsárið sem lýkur 31. desember 2026 endurbirtar í samræmi við IFRS 18.

Árlegar endurbætur á IFRS reikningsskilastöðlum.
Í júlí 2024 gaf IASB út níu afmarkaðar breytingar sem hluta af reglubundnu viðhaldi á IFRS reikningsskilastöðlum. Breytingarnar fela í sér skýringar, einfaldanir, leiðréttingar eða breytingar til að bæta samræmi í IFRS 1 Innleiðing IFRS, IFRS 7 Fjármálagerningar: Upplýsingaskylda, IFRS 9 Fjármálagerningar, IFRS 10 Samstæðureikningsskil og IAS 7 Sjóðstreymi. Breytingarnar taka gildi fyrir uppgjörstímabil sem hefjast 1. janúar 2026 eða síðar. Heimilt er að beita þeim fyrr og skal það upplýst ef svo er. Samstæðan býst ekki við að þessar breytingar hafi veruleg áhrif á rekstur þess eða reikningsskil samstæðunnar.

3. Breyting á flokkun og leiðrétting samanburðarfjárhæða

Á árinu 2025 var gerð breyting á flokkun milli rekstrarfjármuna efnislegra eigna og óefnislegra eigna hjá dótturfélaginu Isavia ANS ehf. Eignin sem um ræðir var áður færð meðal rekstrarfjármuna undir aðrar eignir og er nú færð undir hugbúnaður meðal óefnislegra eigna. Eignin hefur ekki verið tekin í notkun og því engin afskrift hafin. Breytingin milli flokka hefur eingöngu áhrif milli rekstrarfjármuna og óefnislegra eigna og er tilgreind í yfirliti þessu. Samhliða þessu er bundinn varasjóður meðal eigin fjár leiðréttur. Til samræmis við yfirlitið hefur samanburðarfjárhæðum 31. desember 2024 í efnahagsreikningi ársins 2025 verið breytt. Skýringum rekstrarfjármuna nr. 12 og óefnislegra eigna nr. 13 auk yfirlits um eigið fé hefur einnig verið breytt til samræmis. Sjóðstreymi samstæðunnar fyrir árið 2024 hefur einnig verið breytt til samræmis vegna eignfærslu ársins 2024 sem fært er innan fjárfestingahreyfingar kaflans milli fjárfestinga rekstrarfjármuna og fjárfestinga óefnislegra eigna. Engin önnur áhrif eru á ársreikning samstæðunnar vegna þessarar breytingar.

Efnahagsreikningur

	31.12.2024 Uppfært	31.12.2024 Breyting	31.12.2024 Upphaflegt
Eignir			
Fastafjármunir			
Rekstrarfjármunir	95.729.172	(2.240.958)	97.970.130
Óefnislegar eignir	5.774.094	2.240.958	3.533.136
Nýtingarréttur	493.643	0	493.643
Eignarhlutar í öðrum félögum	5.000	0	5.000
Skuldabréfaeign og aðrar langtímakröfur	502.044	0	502.044
	102.503.952	0	102.503.952
Veltufjármunir	12.287.259	0	12.287.259
Eignir	114.791.211	0	114.791.211
Eigið fé og skuldir			
Eigið fé			
Hlutafé	24.559.063	0	24.559.063
Lögbundinn varasjóður	3.068.070	0	3.068.070
Sérstakur endurmatsreikningur	35.741	0	35.741
Bundinn varasjóður	2.240.958	2.240.958	0
Óráðstafað eigið fé	19.388.921	(2.240.958)	21.629.879
	49.292.753	0	49.292.753
Skuldir	65.498.458	0	65.498.458
Eigið fé og skuldir	114.791.211	0	114.791.211

Sjóðstreymi

	2024 Uppfært	2024 Breyting	2024 Upphaflegt
Rekstrarhreyfingar			
Handbært fé frá rekstri	8.991.949	0	8.991.949
Fjárfestingahreyfingar			
Fjárfesting í rekstrarfjármunum	(17.469.161)	488.416	(17.957.577)
Seldir rekstrarfjármunir	12.863	0	12.863
Fjárfesting í óefnislegum eignum	(570.020)	(488.416)	(81.605)
Afborganir skuldabréfa	14.394	0	14.394
Langtímakrafa Joint Finance samningsins, breyting	487.950	0	487.950
	(17.523.974)	0	(17.523.974)
Fjármögnunarhreyfingar	(971.240)	0	(971.240)
(Lækkun) handbærs fjár	(9.503.265)	0	(9.503.265)
Handbært fé í upphafi árs	15.513.769	0	15.513.769
Áhrif gengisbreytinga á handbært fé	(121.161)	0	(121.161)
Handbært fé í lok árs	5.889.342	0	5.889.342

4. Reikningshaldslegt mat

Við gerð samstæðuársreiknings þurfa stjórnendur, í samræmi alþjóðlega reikningsskilastaðla, að taka ákvarðanir, meta og draga ályktanir sem hafa áhrif á eignir og skuldir á reikningsskiladegi, upplýsingar í skýringum og tekjur og gjöld. Við mat og ályktanir er byggt á reynslu og ýmsum öðrum þáttum sem taldir eru viðeigandi og mynda grundvöll þeirra ákvarðana sem teknar eru um bókfært verð eigna og skulda sem ekki liggur fyrir með öðrum hætti. Raunveruleg verðmæti kunna að vera með öðrum hætti en mat stjórnenda. Reikningshaldslegt mat er helst í mati á líftíma eigna og í niðurfærslu viðskiptakrafna og vörubirgða, sjá skýringar nr. 12, 13, 17 og 18.

Reglulega er farið yfir mat og forsendur. Breytingar á reikningshaldslegu mati eru færðar á því tímabili sem þær eiga sér stað.

5. Rekstrartekjur

Rekstrartekjur greinast þannig:	2025	2024
Tekjur vegna sölu á vörum	5.167.184	14.970.131
Tekjur vegna sölu á þjónustu	29.383.382	27.012.734
Tekjur vegna þjónustusamnings	3.093.800	2.920.300
Eignatekjur	11.617.223	7.014.068
	49.261.589	51.917.233

Eignatekjur eru tekjur af fasteignum, lóðum, áhöldum og tækjum. Meðal eignatekna eru leigutekjur af rekstrarleigu sem að hluta til falla undir gildissvið IFRS 16 Leigusamningar. Aðrar tekjur sem tilgreindar eru hér að ofan eru innan gildissviðs IFRS 15 Tekjur af samningum við viðskiptavini. Nánari lýsing á eðli tekna og tímasetningu tekjuskráningar félagsins er að finna í skýringu 30.

Tekjur vegna þjónustusamnings eru tilkomnar vegna samnings við Innviðaráðuneytið vegna reksturs flugvalla og flugleiðsöguþjónustu á flugvöllum samstæðunnar. Á árinu 2025 námu tekjurnar 3.094 milljónum króna. Á árinu 2024 námu tekjur þjónustusamningsins 2.920 milljónum króna.

6. Kostnaðarverð seldra vara

	2025	2024
Vörukaup og flutningskostnaður	2.611.591	6.644.367
Áfengis- og tóbaksgjald	340.465	1.074.041
Endurvinnslugjald	20.481	94.734
	2.972.537	7.813.142

7. Laun og annar starfsmannakostnaður

	2025	2024
Laun	20.199.849	19.736.142
Lífeyrissjóður, mótframlag	2.977.947	2.883.715
Tryggingagjald	1.456.612	1.419.698
Önnur launatengd gjöld	394.059	365.269
Viðbótarframlag í lífeyrissjóð og breyting á orlofsskuldbindingu	180.167	378.513
Eignfærður launakostnaður	(1.335.667)	(1.007.990)
Annar starfsmannakostnaður	1.067.639	979.187
	24.940.605	24.754.535
Meðalfjöldi starfa	1.383	1.433

Heildarlaun og mótframlag í lífeyrissjóð til forstjóra Isavia ohf. námu 62 milljónum króna á árinu 2025 samanborið við 59 milljónir króna árið 2024. Heildarlaun og mótframlag í lífeyrissjóð til fjögurra stjórna innan samstæðunnar, framkvæmdastjóra dótturfélaga og framkvæmdastjórnar móðurfélags á árinu 2025 námu 397 milljónum króna en árið á undan nam þessi liður 352 milljónum króna.

8. Þóknun til endurskoðanda

	2025	2024
	Endurskoðun og könnun	Endurskoðun og könnun
Ríkisendurskoðun	44.799	47.267
	44.799	47.267

Önnur þjónusta er kostnaður vegna reikningsskilaaðstoðar, skattamála og aðstoðar við skattframtal. Á árunum 2025 og 2024 var þessi þjónusta keypt af þriðja aðila sem er óháður endurskoðanda félagsins.

9. Annar rekstrarkostnaður

	2025	2024
Fasteignakostnaður	2.683.483	2.603.242
Tækni- og rekstrarkerfi	2.227.425	1.980.708
Flugvalla- og flugbrautakostnaður	886.001	1.023.882
Bifreiða- og tækjakostnaður	516.189	516.497
Annar rekstrarkostnaður	1.751.632	1.625.211
	8.064.731	7.749.540

10. Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld

Fjármunatekjur

	2025	2024
Vaxtatekjur af bankareikningum	280.321	737.397
Vaxtatekjur af langtímakröfum og skuldabréfaeign	1.972	3.331
Vaxtatekjur af Joint Finance samningi	178.235	270.201
Aðrar vaxtatekjur	43.338	24.469
	503.865	1.035.398

Fjármagnsgjöld

	2025	2024
Vaxtagjöld og verðbætur	(2.758.637)	(2.643.298)
Önnur vaxtagjöld	(91.925)	(147.216)
	(2.850.563)	(2.790.514)

Gengismunur	2025	2024
Gengismunur	(941.066)	2.056.903
	(941.066)	2.056.903

11. Skattamál

Tekjuskattur er reiknaður og færður í samstæðuársreikninginn og nemur gjaldfærð fjárhæð í rekstrarreikningi 773 milljónum króna. Tekjuskattur til greiðslu á árinu 2026 nemur 2,9 milljónum króna vegna erlendra dótturfélaga. Á árinu 2024 nam gjaldfærð fjárhæð í rekstrarreikningi 1.177 milljónum króna og tekjuskattur til greiðslu á árinu 2025 nam 3,7 milljónum króna.

Virkur tekjuskattur greinist þannig:

	2025		2024	
	Fjárhæð	%	Fjárhæð	%
Hagnaður fyrir skatta	4.162.185		6.408.091	
Skatthlutfall	(832.437)	(20,0%)	(1.345.699)	(21,0%)
Aðrar breytingar	39.721	1,0%	125.768	2,0%
Breytingar vegna skatthlutfall	19.236	0,5%	42.902	0,7%
Tekjuskattur samkvæmt rekstrarreikningi	(773.480)	(18,6%)	(1.177.029)	(18,4%)

Skýringar

12. Rekstrarfjármunir

	Fasteignir	Fasteignir verk í vinnslu	Flughlöð og bílastæði	Aðrar eignir	Samtals
Kostnaðarverð					
Staða í ársbyrjun 2024	43.589.239	14.125.637	28.970.864	24.882.051	111.567.791
Staða flutt á óefnislegar eignir	0	0	0	(1.752.542)	(1.752.542)
Eignfært á árinu	61.336	9.433.384	4.889.178	3.573.679	17.957.577
Eignfært á óefnislegar eignir	0	0	0	(488.416)	(488.416)
Aflagt á árinu	(92.406)	0	(8.112)	(2.586.912)	(2.687.429)
Selt á árinu	0	0	0	(39.461)	(39.461)
Staða í ársbyrjun 2025	43.558.169	23.559.021	33.851.930	23.588.400	124.557.520
Leiðrétt milli flokka	(123.006)	0	0	123.006	0
Eignfært á árinu	1.410.184	3.916.001	3.313.565	3.207.336	11.847.085
Verk í vinnslu fært í afskrift	16.921.928	(16.921.928)	0	0	0
Aflagt á árinu	0	0	0	(831.785)	(831.785)
Selt á árinu	0	0	0	(348.833)	(348.833)
Staða í árslok 2025	61.767.274	10.553.094	37.165.495	25.738.124	135.223.986
Afskriftir					
Staða í ársbyrjun 2024	11.758.302	0	5.695.422	10.002.392	27.456.117
Afskriftir ársins	1.231.069	0	1.196.866	1.661.319	4.089.253
Aflagt á árinu	(92.406)	0	(8.112)	(2.586.912)	(2.687.429)
Selt á árinu	0	0	0	(29.593)	(29.593)
Staða í ársbyrjun 2025	12.896.965	0	6.884.176	9.047.207	28.828.348
Leiðrétt milli flokka	(49.418)	0	0	49.418	0
Afskriftir ársins	1.430.428	0	1.336.578	1.473.723	4.240.729
Aflagt á árinu	0	0	0	(831.785)	(831.785)
Selt á árinu	0	0	0	(118.703)	(118.703)
Staða í árslok 2025	14.277.975	0	8.220.754	9.619.860	32.118.589
Bókfært verð					
Bókfært verð í ársbyrjun 2025	30.661.204	23.559.021	26.967.754	14.541.193	95.729.172
Bókfært verð í árslok 2025	47.489.299	10.553.094	28.944.741	16.118.264	103.105.397

Áætlaður nýtingartími rekstrarfjármuna er eftirfarandi:

Fasteignir	0-100 ár
Flughlöð og bílastæði	5-50 ár
Aðrar eignir	0-50 ár

Framkvæmdir eru í Flugstöð Leifs Eiríkssonar vegna stækkana á flugstöðinni og breytinga á rýmum auk framkvæmda á flugvallarsvæðinu. Á árinu 2025 var eignfært vegna framkvæmda og annarra fjárfestinga fyrir um 11.329 milljónir króna hjá móðurfélaginu (2024: 16.816 milljónir króna). Aðrar fjárfestingar hjá dótturfélögum Isavia ohf. námu um 518 milljónum króna á árinu (2024: 1.142 milljónir króna). Framundan eru áframhaldandi framkvæmdir vegna stækkunar flugstöðvarinnar og breytinga á rýmum auk áframhaldandi framkvæmda á flugvallarsvæðinu við Keflavíkurflugvöll. Þann 31. desember 2025 voru til staðar skuldbindingar utan efnahags vegna samninga og tilheyra þeim framkvæmdum sem framundan eru til ársloka 2027 og nemur skuldbindingin 5.142 milljónum króna (2024: 7.142 milljónir króna) hjá móðurfélaginu.

Upplýsingar um afskriftir ársins:	2025	2024
Afskriftir rekstrarfjármuna sbr. hér að framan	4.240.729	4.089.253
Afskriftir óefnislegra eigna sbr. skýringu 13	324.997	336.347
Afskriftir nýtingarrétts sbr. skýringu 14	140.314	126.866
	4.706.040	4.552.466

Upplýsingar um endurmetnar fasteignir í lok ársins:

	31.12.2025	31.12.2024
Endurmetið bókfært verð	88.735	91.731
Þar af áhrif sérstaks endurmats	(41.969)	(43.583)
Bókfært verð án áhrifa endurmats	46.766	48.148

12. Rekstrarfjármunir (framhald)

Fasteignamat og vátryggingamat eigna í árslok greinist þannig:

	2025		2024	
	Fasteignamat	Vátrygginga-fjárhæð	Fasteignamat	Vátrygginga-fjárhæð
Fasteignir og lóðir	54.477.585	174.431.037	43.541.082	181.688.591
Vélar og tæki, eignatryggingar		2.612.989		2.273.937
Aðrar lausafjártryggingar		25.138.884		36.140.033
Rekstrarstöðvunartrygging		6.924.013		14.052.921

Isavia ohf. og dótturfélög eru með sameiginlegar tryggingar. Vátryggingafjárhæð fasteigna tekur jafnframt til fasteigna sem Isavia Innanlandsflugvellir ehf. er með í umsjón tengt þjónustusamningi við Innviðaráðuneytið og nemur vátryggingafjárhæð brunatrygginga fasteignanna 14.379 milljónum króna á árinu 2025 (2024: 14.133 milljónir króna).

13. Óefnislegar eignir

	Afnotasamn. um mannvirki	Afnotasamn. um flugbrautir	Hugbúnaður og aðrar eignir	Samtals
Kostnaðarverð				
Staða í ársbyrjun 2024	477.035	5.706.000	1.311.836	7.494.871
Staða í ársbyrjun 2024 flutt af rekstrarfjárm.	0	0	1.752.542	1.752.542
Eignfært á árinu	0	0	81.605	81.605
Eignfært á árinu flutt af rekstrarfjármunum	0	0	488.416	488.416
Aflagt á árinu	0	0	(106.767)	(106.767)
Staða í ársbyrjun 2025	477.035	5.706.000	3.527.632	9.710.667
Eignfært á árinu	0	0	770.679	770.679
Aflagt á árinu	0	0	(421.422)	(421.422)
Staða í árslok 2025	477.035	5.706.000	3.876.889	10.059.924
Afskriftir				
Staða í ársbyrjun 2024	238.550	2.853.385	615.058	3.706.993
Afskrift ársins	15.899	190.174	130.274	336.347
Aflagt á árinu	0	0	(106.767)	(106.767)
Staða í ársbyrjun 2025	254.449	3.043.559	638.565	3.936.573
Afskrift ársins	15.899	190.174	118.924	324.997
Aflagt á árinu	0	0	(421.422)	(421.422)
Staða í árslok 2025	270.348	3.233.734	336.067	3.840.148
Bókfært verð				
Bókfært verð í ársbyrjun 2025	222.586	2.662.441	2.889.067	5.774.094
Bókfært verð í árslok 2025	206.687	2.472.266	3.540.822	6.219.776
Afskriftarhlutföll	3,3%	3,3%	0-33%	

Meðal hugbúnaðar og annarra eigna er eignfærður þróunarkostnaður á nýju fluggagnavinnslukerfi sem nam 2.623 milljónum króna í árslok (2024: 2.241 milljón króna). Hugbúnaðurinn hefur ekki verið tekinn í notkun og því engin afskrift hafin. Síðustu ár hefur dótturfélagið Isavia ANS ehf. unnið, í samstarfi við dótturfélag sitt Tern Systems ehf., að þróun á nýju fluggagnavinnslukerfi í stað eldra kerfis. Engin þróun var á yfirflugshluta fluggagnavinnslukerfisins árið 2025 en áfram var unnið að aðflugshluta þess. Verið er að skoða hvort hagstæðara sé að kaupa kerfi fyrir yfirflugið frá þriðja aðila sem er lengra komið í þróun og þá með sértækri aðlögun að þörfum starfseminnar. Búast má við ákvörðun um frekari þróun yfirflugskerfis á árinu 2026.

Samkvæmt samningi milli Keflavíkurflugvallar ohf., nú Isavia ohf., og Varnarmálastofnunar, nú Landhelgisgæslu Íslands, sem undirritaður var 22. apríl 2009 tók félagið yfir afnot til næstu 30 ára, frá ársbyrjun 2009 að telja, á tilgreindum flugvallarmannvirkjum og búnaði á mannvirkjaskrá NATO á Keflavíkurflugvelli. Ekki er innheimt sérstakt endurgjald fyrir afnot mannvirkjanna en félagið skal standa straum af öllum kostnaði við daglegan rekstur og viðhald þeirra, þannig að tryggt sé að ástand þeirra sé í samræmi við samþykkt Alþjóðaflugmálastofnunarinnar. Landhelgisgæslan f.h. NATO hefur rétt til afnota á mannvirkjunum. Afnotarétturinn er gjaldfærður hlutfallslega yfir leigutímann.

Skýringar

14. Leigusamningar

Samstæðan leigir fasteignir og lóðir fyrir starfsemi sína sem falla undir reikningsskilastaðal IFRS 16 Leigusamningar. Samstæðan er með fasteign á leigu þar sem leigutími fasteignar er til 10 ára og félagið hefur forleigurétt til 5 ára að samningstíma loknum. Samstæðan er einnig með einn ótímabundinn leigusamning fasteignar og er sá samningur með 6 mánaða uppsagnartíma að beggja hálfu. Samningsbundinn leigutími lóða er á bilinu 42 til 48 ár.

Töflur hér á eftir sýna meðal annars greiningu á flokkum undirliggjandi eigna á samningsbundnum leigugreiðslum þar sem félagið er leigutaki.

Nýtingarréttur	Fasteignir og lóðir
Staða í ársbyrjun 2024	277.088
Verðbætur af leiguskuldbindingu	20.882
Breytingar vegna samninga	322.539
Afskriftir	(126.866)
Staða í ársbyrjun 2025	493.643
Verðbætur af leiguskuldbindingu	17.628
Breytingar vegna samninga	1.008.707
Afskriftir	(140.314)
Staða í árslok 2025	1.379.665

Upphæðir færðar í rekstrarreikning	2025	2024
Afskriftir af nýtingarrétti	140.314	126.866
Vaxtagjöld af leiguskuldbindingu	54.168	23.627
Samtals gjaldfært á árinu	194.482	150.493
Heildargreiðsla af leigusamningum á árinu	185.688	146.336
Leiguskuldbinding		
Leiguskuldir, langtímahluti	1.315.984	403.733
Leiguskuldir, afborgun næstu 12 mánaða meðal skammtímaskulda	89.509	106.945
	1.405.494	510.678

Leiguskuldbinding

Gjalddagagreining, ónúvirtar leigugreiðslur	31.12.2025	31.12.2024
Innan árs	200.802	128.562
Eftir ár en innan 5 ára	780.266	218.967
5 ár og síðar	2.153.262	308.451
	3.134.330	655.980

Skýringar

15. Samstæða

Samstæða Isavia ohf. samanstendur af eftirfarandi dótturfélögum:

	Hlutdeild	Nafnverð	Meginstarfsemi
Eignarhlutar í dótturfélögum eru eftirfarandi:			
Dótturfélög Isavia ohf.			
Fríhöfnin ehf., Keflavíkurflugvelli	100%	50.000	Verslunarstarfsemi
Isavia ANS ehf., Reykjavíkurflugvelli............................	100%	310.500	Flugleiðsöguþjónusta
Isavia Innanlandsflugvellir ehf., Reykjavíkurflugvelli...	100%	52.350	Rekstur innanlandsflugvalla
Dótturfélög Isavia ANS ehf.			
Suluk ApS, Grænlandi..	100%	1.999	Þjónusta flugumferðarstjóra
Tern Systems ehf., Kópavogi	100%	80.000	Hugbúnaðargerð og ráðgjöf
Dótturfélag Tern Systems ehf.			
Tern Branch Hungary, Ungverjalandi	100%	16.877	Hugbúnaðargerð og ráðgjöf

16. Skuldabréfaeign og aðrar langtímakröfur

Skuldabréfaeign	31.12.2025	31.12.2024
Skuldabréfaeign	14.615	27.580
Næsta árs afborgun	(14.615)	(13.487)
	0	14.094

Langtímakrafa	31.12.2025	31.12.2024
Langtímakrafa vegna Joint Finance samnings	487.950	975.901
Næsta árs afborgun	(487.950)	(487.950)
	0	487.950
Skuldabréfaeign og langtímakrafa samtals	0	502.044

Afborganir skuldabréfaeignar og langtímakrafna greinast þannig á næstu ár:

	31.12.2025	31.12.2024
Árið 2025	0	501.437
Árið 2026	502.566	502.044
	502.566	1.003.481

Að mati stjórnenda er óverulegur mismunur er á milli gangverðs og bókfærðs verðs fjáreigna.

17. Vörubirgðir

	31.12.2025	31.12.2024
Vörur til endursölu	0	670.506
Vörur í flutningi	0	97.237
Rekstrarvörur	138.762	0
Niðurfærsla vörubirgða	0	(8.015)
	138.762	759.728

Breytingar á niðurfærslu vörubirgða greinist þannig:

Staða í ársbyrjun	(8.015)	(7.189)
Breyting niðurfærslu birgða...	(9.661)	(34.983)
Rýrnun birgða á árinu...	17.676	34.157
Staða í árslok	0	(8.015)
Tryggingaverðmæti birgða	0	925.418

Engar birgðir eru veðsettar hjá samstæðunni í lok ársins. Dótturfélagið Fríhöfnin ehf. lauk rekstri á árinu 2025 og því eru engar vörur til endursölu til staðar í árslok 2025.

Samstæðan áætlar að rekstrarvörubirgðir verði nýttar á næstu 12 mánuðum.

18. Aðrar peningalegar eignir

Viðskiptakröfur

	31.12.2025	31.12.2024
Innlendar viðskiptakröfur	5.697.654	4.469.011
Erlendar viðskiptakröfur	552.615	959.981
Niðurfærsla viðskiptakrafna	(3.144.032)	(2.386.037)
	3.106.237	3.042.954

Virðisrýrnun viðskiptakrafna

Breytingar á niðurfærslu viðskiptakrafna greinast þannig:

	31.12.2025	31.12.2024
Staða í ársbyrjun	(2.386.037)	(2.308.698)
Breyting á niðurfærslu viðskiptakrafna	(758.047)	(86.352)
Tapaðar viðskiptakröfur á árinu	52	9.013
Staða í árslok	(3.144.032)	(2.386.037)

Niðurfærsla hefur verið reiknuð vegna krafna sem kunna að tapast. Niðurfærslan er byggð á mati stjórnenda, reynslu fyrri ára og efnahagshorfum á reikningsskiladegi.

Mat á niðurfærslu viðskiptakrafna í árslok 2025 í samræmi við kröfur IFRS 9 var eftirfarandi:

Samstæðan metur niðurfærslu viðskiptakrafna út frá líkum á því að vanefndir verði einhvern tímann á líftíma viðskiptakrafnanna. Viðskiptakröfum er skipt í aldursflokka og niðurfærsla áætluð fyrir hvern aldursflokk sem byggir á reynslu fyrri ára, mati stjórnenda og framtíðarhorfum í efnahagsumhverfi viðskiptavina. Það er álit stjórnenda samstæðunnar að bókfært verð viðskiptakrafna og annarra skammtímakrafna endurspegli gangvirði þeirra.

Samstæðan álítur að hlutlægar vísbendingar um virðisrýrnun krafna séu til staðar ef upplýsingar samstæðunnar sér eða frá utanaðkomandi aðilum benda til þess að skuldari sé í greiðsluerfiðleikum eða ef krafa er komin meira en 90 daga fram yfir gjalddaga.

Meðal viðskiptakrafna félagsins er krafa að fjárhæð 2.110 milljónir króna á þrotabú Wow air hf. þar sem gjaldþrotaskiptum er ekki enn lokið. Krafan hefur verið færð að fullu niður reikningshaldslega.

Taflan hér á eftir sýnir framlag í niðurfærslureikning eftir aldursflokkum innlendra og erlendra viðskiptakrafna.

	31.12.2025			
Dagar fram yfir gjalddaga	Vænt útlánatap	Brúttó virði	Niðurfærsla	Bókfært verð
Ógjaldfallnar kröfur	5,8%	2.515.833	146.931	2.368.903
1-90 daga	54,5%	641.565	349.641	291.924
91-180 daga	63,3%	561.353	355.213	206.139
181-270 daga	23,9%	60.859	14.542	46.317
>271 daga	92,2%	2.470.659	2.277.705	192.954
Samtals		6.250.269	3.144.032	3.106.237

	31.12.2024			
Dagar fram yfir gjalddaga	Vænt útlánatap	Brúttó virði	Niðurfærsla	Bókfært verð
Ógjaldfallnar kröfur	0,2%	1.765.497	3.465	1.762.032
1-90 daga	4,1%	984.486	40.100	944.386
91-180 daga	14,7%	175.608	25.886	149.722
181-270 daga	20,2%	82.656	16.692	65.964
>271 daga	95,0%	2.420.745	2.299.894	120.850
Samtals		5.428.992	2.386.037	3.042.954

18. Aðrar peningalegar eignir (framhald)

Aðrar skammtímakröfur

	31.12.2025	31.12.2024
Virðisaukaskattur	165.799	796.896
Fyrirframgreiddur kostnaður	346.659	303.002
Fjármagnstekjuskattur	69.362	167.069
Fyrirframgreidd laun	25.584	28.350
Óloknir verksamningar	107.551	0
Aðrar kröfur	792.458	798.480
	1.507.414	2.093.797

Handbært fé

Handbært fé félagsins samanstendur af sjóði og óbundnum bankainnstæðum.

	31.12.2025	31.12.2024
Bankainnstæður í íslenskum krónum	2.362.334	4.076.138
Bankainnstæður í erlendri mynt	3.107.337	1.811.254
Sjóður í íslenskum krónum	0	1.950
	5.469.671	5.889.342

19. Eigið fé

Hlutafé greinist þannig:

	Hlutir	Hlutfall	Fjárhæð
Heildarhlutafé í árslok	24.559.063	100,0%	24.559.063
	24.559.063	100,0%	24.559.063

Eitt atkvæði fylgir hlut ríkisins. Fjármála- og efnahagsráðherra fer með hlut íslenska ríkisins í félaginu. Allt hlutaféð er að fullu greitt.

Lögbundinn varasjóður

Fært er í lögbundinn varasjóð samkvæmt íslenskum hlutafélagalögum. Ekki er heimilt að greiða lögbundinn varasjóð til hluthafa í formi arðs. Samkvæmt hlutafélagalögum skal leggja í varasjóðinn þar til hann hefur náð 25% af hlutafé.

Sérstakur endurmatsreikningur

Við samruna Flugfjarskipta ehf. og Isavia ohf. árið 2010, var fasteign fyrrnefnda félagsins endurmetin þar sem markaðsverð fasteignar þess félags var talið verulega hærra en bókfært verð. Hið endurmetna verð byggði á áætluðu söluverði sem staðfest var af matsmönnum. Matsbreytingin er færð á sérstakan endurmatsreikning meðal eigin fjár og á tekjuskattsskuldbindingu.

Bundinn varasjóður

Við eignfærslu þróunarkostnaðar færir samstæðan sömu fjárhæð af óráðstöfuðu eigin fé á bundinn varasjóð. Fjárhæðir á bundnum varasjóðum eru ekki tækar til arðgreiðslna. Fjárhæðir sem færðar eru á bundinn varasjóð eru færðar til baka á óráðstafað eigið fé í samræmi við afskrift eignfærðs þróunarkostnaðar sem færð er í rekstrarreikning.

20. Langtímaskuldir

	Skuldir við lánastofnanir	
	31.12.2025	31.12.2024
Skuldir í EUR	48.770.684	48.902.790
Skuldir í ISK	6.506.780	4.821.851
	55.277.464	53.724.641
Næsta árs afborganir langtímaskulda	(1.604.187)	(1.570.294)
Langtímaskuldir í árslok	53.673.277	52.154.347

Breyting langtímaskulda á árinu greinist þannig:

	31.12.2025	31.12.2024
Staða í ársbyrjun	53.724.641	57.160.236
Ný lán á árinu	2.000.000	0
Afborganir ársins	(1.585.579)	(1.217.326)
Gengismunur og verðbætur	1.138.402	(2.218.269)
Staða í lok ársins	55.277.464	53.724.641

20. Langtímaskuldir (framhald)

Afborganir af langtímaskuldum greinast þannig á næstu ár:

	Skuldir við lánastofnanir	
	31.12.2025	31.12.2024
Afborganir árið 2026 / 2025	1.604.187	1.570.294
Afborganir árið 2027 / 2026	3.607.755	1.573.568
Afborganir árið 2028 / 2027	5.470.377	1.577.008
Afborganir árið 2029 / 2028	2.690.593	5.409.497
Afborganir árið 2030 / 2029	13.734.730	2.629.572
Afborganir síðar	28.169.821	40.964.702
	55.277.464	53.724.641

Nýjar lántökur á árinu 2025 námu 2.000 milljónum króna. Á tímabilinu var einnig dregið á skammtíma lánalínur sem námu 3.000 milljónum króna og fært er meðal skammtímaskulda sem skuldir við lánastofnanir. Greiddar voru samningsbundnar greiðslur af langtímalánum að fjárhæð 1.586 milljónir króna. Lánasamningar að fjárhæð 57.444 milljónir króna innihalda skilmála um fjárhagslegan styrk varðandi skuldahlutfall og eiginfjárhlutfall og uppfyllir samstæðan alla skilmála lánasamninga þann 31.12.2025. Engar vísbendingar eru um að samstæðan standist ekki lánaskilmála í framtíðinni. Unnið er að langtímafjármögnun vegna fyrirhugaðra fjárfestingarverkefna sem áætlað er að hefja framkvæmdir á árinu 2026.

21. Aðrar skuldbindingar

	31.12.2025	31.12.2024
Skuldbindingar vegna niðurrifs	195.000	0

Aðrar skuldbindingar eru tilkomnar vegna fyrirhugaðs niðurrifs eignfærðra innréttinga hjá félaginu á árinu 2028.

22. Tekjuskattsskuldbinding (-inneign)

	31.12.2025	31.12.2024
Staða í ársbyrjun	404.059	(771.732)
Reiknaður tekjuskattur vegna ársins	773.480	1.177.029
Tekjuskattur til greiðslu á næsta ári	(2.920)	(3.696)
Þýðingarmunur	49	2.458
Staða í árslok	1.174.668	404.059

Tekjuskattsskuldbinding (-inneign) skiptist þannig á einstaka liði efnahagsreikningsins

	31.12.2025	31.12.2024
Rekstrarfjármunir	2.464.658	1.857.028
Veltufjáreignir	(624.630)	(494.897)
Aðrir liðir	(3.066)	4.994
Frestaður gengismunur	6.418	300.641
Áhrif af yfirfæranlegu skattalegu tapi	(668.712)	(1.263.707)
	1.174.668	404.059

Yfirfæranlegt skattalegt tap nýtist til frádráttar skattalegum hagnaði sem hér segir:

	31.12.2025	31.12.2024
Nýtanlegt til ársins 2030	82.503	619.567
Nýtanlegt til ársins 2031	2.050.280	4.339.935
Nýtanlegt til ársins 2032	385.532	385.532
Nýtanlegt til ársins 2033	356.035	356.035
Nýtanlegt til ársins 2034	316.605	316.585
Nýtanlegt til ársins 2035	152.608	0
	3.343.562	6.017.654

Það er mat stjórnenda, byggt á rekstraráætlunum næstu ára, að skattalegt tap samstæðunnar í árslok 2025 muni nýtast á móti skattalegum hagnaði næstu ára.

23. Aðrar peningalegar skuldir

Viðskiptaskuldir

	31.12.2025	31.12.2024
Innlendar viðskiptaskuldir	1.984.379	2.976.871
Innlendar viðskiptaskuldir vegna framkvæmdaáætlunar	290.485	622.314
Erlendar viðskiptaskuldir	442.536	780.281
Viðskiptaskuld vegna Joint Finance samningsins	441.443	2.139.541
	3.158.843	6.519.007

Innlendar viðskiptaskuldir vegna framkvæmdaáætlunar eru tilkomnar vegna framkvæmdahluta þjónustusamnings við Innviðaráðuneytið. Greiðslur vegna framkvæmdahluta ársins 2025 hafa þegar borist og mynda því þessa skuld þar sem greiðslum þessum hefur ekki verið ráðstafað að fullu. Meðal handbærs fjár og krafna á tengda aðila er inneign sem er tilkomin vegna þessara greiðslna.

Viðskiptaskuld vegna Joint Finance samningsins er tilkomin vegna endurheimt kostnaðar vegna flugleiðsöguþjónustu í Norður Atlantshafi. Árin 2023 og 2024 var flugumferð í flugstjórnarsvæði Íslands meiri en áætlað hafði verið sem leiddi til þess að meira innheimtist af notendagjöldum en sem nam kostnaði við þjónustuna. Ákvæði samningsins eru að ef innheimt notendagjöld fyrir þjónustuna eru meiri þá myndast skuld vegna tímabilsins sem er endurgreidd með lækkun kostnaðargrunns notendagjalda tveimur árum síðar. Skuld vegna ofendurheimts kostnaðar 2023 var endurgreiddur til notenda í formi lægri notendagjalda en ella árið 2025 og lækkaði því viðskiptaskuld vegna Joint Finance samningsins töluvert á árinu. Þar sem áætlanir um flugumferð og kostnað við flugleiðsöguþjónustu voru bæði rétt undir áætlun hefur endurheimt kostnaðar ársins 2025 ekki mikil áhrif á viðskiptastöðu vegna Joint Finance samningsins.

Skuldir við lánastofnanir

	31.12.2025	31.12.2024
Skuldir við lánastofnanir	3.000.000	0

Á árinu var dregið á lánalínur við lánastofnanir sem námu 3.000 milljónum króna og koma til greiðslu innan 12 mánaða. Fjárhagsleg skilyrði lánasamninga samstæðunnar eiga jafnt við um lánasamninga til lengri tíma og skuldir við lánastofnanir til skemmri tíma. Sjá skýringu nr. 20.

Næsta árs afborganir langtímaskulda

	31.12.2025	31.12.2024
Skuldir við lánastofnanir	1.604.187	1.570.294

Aðrar skammtímaskuldir

	31.12.2025	31.12.2024
Virðisaukaskattur	33.316	47.445
Viðbótarframlag í lífeyrissjóð	110.572	112.843
Laun og launatengd gjöld	902.334	938.483
Orlofsskuldbinding	2.421.088	2.370.177
Áfallnir vextir	607.286	578.664
Aðrar skuldir	200.776	117.812
Fyrirframinnheimtar tekjur	178.745	156.207
Ólokinn verksamningur	82.408	14.745
	4.536.525	4.336.376

24. Fjármálagerningar

Flokkar fjármálagerninga

Fjáreignir og fjárskuldir samstæðunnar eru eftirfarandi og eru allar skráðar á afskrifuðu kostnaðarverði:

Fjáreignir	31.12.2025	31.12.2024
Handbært fé	5.469.671	5.889.342
Skuldabréfaeign og aðrar langtímakröfur	502.566	1.003.481
Skammtímakröfur	4.172.045	4.638.330
	10.144.283	11.531.153

Það er álit stjórnenda samstæðunnar að bókfært verð viðskiptakrafna og annarra fjáreigna endurspegli gangvirði þeirra. Fjallað er um lánsáhættu, gengisáhættu og virðisrýrnun (niðurfærslu) viðskiptakrafna og annarra krafna samstæðunnar í skýringu 30.

24. Fjármálagerningar (framhald)

Fjárskuldir	31.12.2025	31.12.2024
Skuldir við lánastofnanir ...	58.277.464	53.724.641
Viðskiptaskuldir ...	3.158.843	6.519.007
Aðrar skammtímaskuldir ...	4.036.243	3.638.138
	65.472.550	63.881.786

Skuldir við lánastofnanir eru á markaðsvöxtum og því óverulegur munur á bókfærðu verði þeirra og gangvirði á hverjum tíma. Skammtímaskuldir eru ekki núvirtar því óverulegur munur er á gangvirði þeirra annars vegar og bókfærðu verði hins vegar.

Áhættustýring

Stjórn hefur sett fram heildstæða áhættustefnu fyrir móðurfélagið og dótturfélög hafa lokið eða eru að ljúka eigin áhættustefnu sem tekur á sértækum lykiláhættum þeirra. Fjárhagslegri áhættu er að hluta til stýrt af móðurfélaginu. Áhættunni hefur verið skipt upp í lykiláhættuþætti sem eru fjármögnunaráhætta, lausafjáráhætta, markaðsáhætta, mótaðilaáhætta og efnahagsáhætta og er þeim stýrt á skipulegan og virkan hátt.

Vaxtaáhætta

Vaxtaáhætta er áhættan af því að gangvirði eða framtíðarsjóðsflæði fjármálagerninga muni sveiflast vegna breytinga á markaðsvöxtum.

Vaxtabreytingar hafa áhrif á vænt sjóðstreymi af eignum og skuldum sem bera breytilega vexti.

Næmnigreining

Í töflunni hér að neðan er sýnt hver áhrif af 50 og 100 punkta hækkun vaxta á hreinar vaxtaberandi eignir og skuldir hefði á afkomu og eigið fé á reikningsskiladegi. Næmnigreiningin tekur til þeirra vaxtaberandi eigna og skulda sem bera breytilega vexti og miðast hún við að allar aðrar breytur en þær sem eru hér til skoðunar séu fastar. Næmnigreiningin tekur tillit til skattaáhrifa og endurspeglar því þau áhrif sem fram koma í rekstrarreikning og á eigið fé.

Áhrif á afkomu og eigið fé eru þau sömu þar sem matsbreyting undirliggjandi fjármálagerninga er ekki í neinum tilvikum færð beint á eigið fé. Jákvæð fjárhæð merkir hækkun á hagnaði og eigin fé. Lækkun vaxta hefði haft sömu áhrif en í gagnstæða átt.

	31.12.2025		31.12.2024	
	50 pkt	100 pkt	50 pkt	100 pkt
Áhrif á afkomu og eigið fé ...	(30.532)	(61.064)	(19.973)	(39.946)

Gjaldmiðlaáhætta

Gjaldmiðlaáhætta er áhættan af því að gangvirði eða framtíðarsjóðsflæði fjármálagerninga muni sveiflast vegna breytinga á gengi gjaldmiðla. Gjaldmiðlaáhætta myndast þegar mismunur er á stöðu eigna og skulda í erlendum gjaldmiðli.

Meirihluti eigna samstæðunnar er í íslenskum krónum en þó á samstæðan nokkuð af erlendum fjáreignum. Meirihluti langtímaskulda samstæðunnar er í erlendum gjaldmiðlum. Hér að neðan eru tilgreindir þeir gjaldmiðlar samstæðunnar sem mest áhrif hafa á rekstur samstæðunnar. Upplýsingar um gengi og útreikning á flökti taka tillit til miðgengis.

	Árslokagengi	
Mynt	2025	2024
EUR ...	147,20	143,90
GBP ...	125,20	173,30
DKK ...	19,71	19,30
USD ...	125,20	138,20
HUF ...	0,38	0,35

24. Fjármálagerningar (framhald)

Gjaldmiðlaáhætta 31.12.2025

	Eignir	Skuldir	Hrein staða
EUR	3.380.135	49.031.729	(45.651.595)
GBP	49.477	41.429	8.048
DKK	110.367	104.554	5.813
USD	100.358	36.184	64.174
HUF	15.875	4.444	11.431

Gjaldmiðlaáhætta 31.12.2024

	Eignir	Skuldir	Hrein staða
EUR	2.408.241	49.498.872	(47.090.630)
GBP	56.756	18.756	37.999
DKK	177.879	35.657	142.222
USD	95.213	54.806	40.407
HUF	13.003	8.841	4.162

Næmnigreining

Í töflunni hér að neðan er sýnt hver áhrif af 5% og 10% veikingu krónunnar gagnvart viðkomandi gjaldmiðlum hefði á afkomu og eigið fé miðað við stöðu eigna og skulda í viðkomandi gjaldmiðli á reikningsskiladegi. Í töflu hér að framan má sjá þær erlendu eignir og skuldir sem næmnigreiningin tekur til, en þær eru að verulegum hluta erlendar lántökur og erlendar bankainnstæður og viðskiptakröfur. Næmnigreiningin miðast við að allar aðrar breytur en þær sem eru hér til skoðunar séu fastar. Næmnigreiningin tekur til þeirra gjaldmiðla sem innifela mesta gengisáhættu. Næmnigreiningin tekur tillit til skattaáhrifa og endurspeglar því þau áhrif sem koma í rekstrarreikning og á eigið fé. Áhrif á afkomu og eigið fé eru þau sömu þar sem matsbreyting undirliggjandi fjármálagerninga í erlendum gjaldmiðli er ekki í neinum tilvikum færð beint á eigið fé. Styrking krónunnar um 5% og 10% gagnvart neðangreindum gjaldmiðlum hefði haft sömu áhrif en í gagnstæða átt.

Áhrif á afkomu og eigið fé	31.12.2025		31.12.2024	
	5%	10%	5%	10%
EUR	(1.826.064)	(3.652.128)	(1.860.080)	(3.720.160)
GBP	322	644	1.501	3.002
DKK	233	465	5.618	11.236
USD	2.567	5.134	1.596	3.192
HUF	457	914	164	329

Mótaðilaáhætta

Í mótaðilaáhættu felst áhættan á því að mótaðilar samstæðunnar geti ekki staðið við skuldbindingar sínar, sem leiðir til þess að samstæðan tapar á fjármálagerningum sínum. Samstæðan fylgist reglulega með þróun þeirra eigna sem tengjast mótaðilaáhættu. Nánari lýsingu á mati samstæðunnar á væntu útlánatapi vegna fjáreigna má finna í skýringum 30 (reikningsskilaaðferðir vegna virðisrýrnunar fjáreigna) og 18 (mat á niðurfærslu viðskiptakrafna). Samstæðan færir ekki niðurfærslu skuldabréfaeignar sem nema lágum upphæðum og niðurfærsla yrði að mati stjórnenda óveruleg.

	31.12.2025	31.12.2024
Skuldabréfaeign og aðrar langtímakröfur	502.566	1.003.481
Viðskiptakröfur	3.106.237	3.042.954
Aðrar kröfur	1.065.809	1.595.376
Handbært fé	5.469.671	5.889.342
	10.144.283	11.531.153

Hámarksmótaðilaáhætta samstæðunnar er sú bókfærða staða sem sundurliðuð er hér að ofan.

Eiginfjáráhætta

Fjárstýring samstæðunnar fylgist með áhættustýringu eigin fjár í samráði við stjórn og stjórnendur. Samstæðan stýrir fjármögnun sinni í samræmi við eigandastefnu. Þar er lögð mikil áhersla á langtímasjónarmið um uppbyggingu og rekstur samstæðunnar. Jafnframt er lögð áhersla á að félög samstæðunnar, sérstaklega þegar þau sinna samkeppnisrekstri, skili ásættanlegri afkomu og tryggi viðhald tekjumyndandi eigna. Í því felst m.a. að ríkissjóður fái eðlilegan arð af eigin fé í samræmi við áhættu rekstrar.

24. Fjármálagerningar (framhald)

Lausafjáráhætta

Lausafjáráhætta er áhættan á því að samstæðan geti ekki fjármagnað fjárhagslegar skuldbindingar eða fyrirhugaðar fjárfestingar, eða að geta einungis gert það á mun óhagstæðari kjörum en verið hefur. Reglulega er fylgst með stöðu lausafjár, þróun sem orðið hefur og hvaða áhrif staða markaða og framtíðarhorfur hafa. Yfirlitið er án væntra vaxtagreiðslna.

	Til greiðslu innan eins árs	Til greiðslu eftir 1- 4 ár	Til greiðslu eftir 4 ár	Samtals
Skuldir 31.12.2025				
Óvaxtaberandi	7.370.142	0	0	7.370.142
Með breytilegum vöxtum	181.062	9.433.653	3.927.469	13.542.184
Með föstum vöxtum	4.248.069	16.069.803	24.242.352	44.560.224
	11.799.273	25.503.456	28.169.821	65.472.550
Eignir 31.12.2025				
Óvaxtaberandi	4.235.133	0	0	4.235.133
Með breytilegum vöxtum	5.909.149	0	0	5.909.149
	10.144.283	0	0	10.144.283
Hrein staða 31.12.2025	(1.654.991)	(25.503.456)	(28.169.821)	(55.328.268)

	Til greiðslu innan eins árs	Til greiðslu eftir 1- 4 ár	Til greiðslu eftir 4 ár	Samtals
Skuldir 31.12.2024				
Óvaxtaberandi	10.307.145	0	0	10.307.145
Með breytilegum vöxtum	935.946	6.291.687	4.513.692	11.741.325
Með föstum vöxtum	1.215.879	4.897.958	35.719.479	41.833.315
	12.458.970	11.189.645	40.233.171	63.881.786
Eignir 31.12.2024				
Óvaxtaberandi	4.846.329	0	0	4.846.329
Með breytilegum vöxtum	6.182.781	502.044	0	6.684.825
	11.029.109	502.044	0	11.531.153
Hrein staða 31.12.2024	(1.429.861)	(10.687.601)	(40.233.171)	(52.350.633)

Rekstraráhætta

Rekstraráhætta er margvísleg áhætta í starfseminni sem kann að hafa neikvæð áhrif á daglegan rekstur og samfellu á þjónustu samstæðunnar. Áhættan vísar til mannlegra mistaka, ófullnægjandi innri verkferla, kerfismistaka eða ytri atburða í rekstrarumhverfi sem hafa áhrif á rekstur samstæðunnar eða geta valdið beinum eða óbeinum skaða á upplýsingum, búnaði, ímynd, umhverfi, heilsu eða eignum þess. Samstæðan einbeitir sér fyrst og fremst að því að tryggja samfellu í flugstarfseminni. Félagið stefnir að því að draga úr áhættunni sem ógnar þessari samfellu eins mikið og mögulegt er.

25. Önnur mál

Tekjur vegna alþjóðaflugþjónustu

Á grundvelli þjónustusamnings við Innviðaráðuneytið og sem tilnefndur veitandi flugumferðarþjónustu veitir samstæðan þjónustu á sviði rekstrarstjórnunar flugumferðar og flugleiðsöguþjónustu innan íslenska flugupplýsingasvæðisins og hluta flugupplýsingasvæðis Grænlands og Færeyja í samræmi við skuldbindingar íslenska ríkisins gagnvart alþjóðasamningum. Um skuldbindingu þessa er í gildi svonefndur Joint Finance samningur sem gerður var árið 1956 á milli þrettán aðildarríkja ICAO en nú eru ríkin tuttugu og fimm talsins.

Dómsmál

Flugumferðarstjóri stefndi Isavia ANS ehf. vegna ákvæðis í kjarasamningi FÍF og Isavia ohf. um 63 ára starfsaldurshámark. Héraðsdómur dæmdi Isavia ANS ehf. í vil en Landsréttur féllst á kröfur flugumferðarstjórans. Málinu var áfrýjað til Hæstaréttar sem ómerkti dóm Landsréttar og vísaði málinu aftur til Landsréttar til löglegrar málsmeðferðar.

Nokkrir fyrrum starfsmenn félagsins stefndu því vegna styttingar starfsaldurshámarks hjá Isavia samstæðunni úr 70 árum í 67 árið 2020 og kröfðust skaða- og miskabóta. Málin unnust í héraði en Landsréttur féllst á kröfur tveggja starfsmanna. Isavia ohf. hefur óskað eftir áfrýjunarleyfi til Hæstaréttar í þeim málum. Þriðja dómsmálið af þessum toga vannst í héraði en bíður málflutnings í Landsrétti.

26. Aðrar skuldbindingar

Starfsleyfi

Isavia ohf. og dótturfélög þess hafa ótímabundin starfsleyfi vegna reksturs flugleiðsögu, flugvalla og lendingastaða og eru háð skilyrðum sem af þeim leiðir eins og þau eru á hverjum tíma.

Félaginu er skylt að virða alþjóðlegar skuldbindingar sem stjórnvöld hér á landi hafa undirgengist á grundvelli alþjóðasamninga sem lúta að starfsemi félagsins og dótturfélaga.

Isavia ANS ehf. hefur ótímabundið starfsleyfi vegna rekstrarstjórnunar flugumferðar og flugleiðsöguþjónustu samkvæmt reglugerð nr. 720/2019 og heldur starfsleyfið gildi sínu svo lengi sem skilyrði þess eru uppfyllt. Félagið er einnig handhafi vottorðs sem fyrirtæki sem sér um þjálfun flugumferðarstjóra og er yfirlýstur flugrekandi fyrir starfsemi sem ekki er í ábataskyni (NCC) og sérstakrar starfrækslu (SPO) í samræmi við reglugerð nr. 237/2014 og síðari breytingar.

Þjónustusamningar

Isavia ohf. er með þjónustusamning við Innviðaráðuneytið til 31. desember 2026 um rekstur Keflavíkurflugvallar og jafnframt ber félaginu að virða alþjóðlegar skuldbindingar sem stjórnvöld hér á landi hafa undirgengist á grundvelli alþjóðasamninga. alþjóðasamninga.

Samstæðan er með þjónustusamning við Innviðaráðuneytið um rekstur og uppbyggingu innanlandsflugvallakerfisins vegna ársins 2026. Jafnframt ber félaginu að virða alþjóðlegar skuldbindingar sem stjórnvöld hér á landi hafa undirgengist á grundvelli alþjóðasamninga, ásamt því að sinna viðhaldi og uppbyggingu á innanlandsflugvöllum í samræmi við ákvarðanir stjórnvalda á hverjum tíma.

Þjónustusamningur vegna innanlandsflugvalla er tvískiptur. Annars vegar eru greiðslur til samstæðunnar vegna daglegs rekstrar innanlandsflugvalla, sbr. skýring númer 5. Hins vegar eru greiðslur til félagsins vegna verkefna tengdum viðhaldi og nýframkvæmdum á innanlandsflugvöllum, sbr. skýring númer 23. Engar eignfærslur eru hjá félaginu vegna verkefna tengdu viðhaldi né nýframkvæmdum þar sem slíkar framkvæmdir eru ekki eign félagsins heldur ríkisins en félaginu aðeins falið að annast umsýslu þessara framkvæmda.

Verkefni vegna viðhalds og nýframkvæmda á innanlandsflugvöllum eru samkvæmt gildandi samgönguáætlun hverju sinni. Í lok ársins skilaði félagið inn tillögu sinni að 15 ára samgönguáætlun og forgangsröðun framkvæmda. Á árinu var farið í viðhaldsverkefni á lendingarstöðum s.s. á Blönduósi og Stóra Kroppi og almennt viðhald á fasteignum og endurnýjun á ljósabúnaði. Áfram var haldið með undirbúning á fjarstýrðum flugturni á Reykjavíkurflugvelli.

Vátryggingar

Félagið er með sameiginlegar tryggingar með dótturfélögum sínum.

Auk lögbundinna trygginga bifreiða og fasteigna er félagið með ábyrgðartryggingu atvinnurekstrar, víðtæka eignatryggingu, lausafjártryggingar og kaskótryggingu ökutækja eins og við á. Félagið tryggir starfsemi flugleiðsögu og flugvalla sem og flugvél dótturfélagsins á Lloyds markaði (í samræmi við skilmála tryggingarinnar) fyrir allt að USD 1,5 milljarða.

Ábyrgðartrygging stjórnar og stjórnenda Isavia samstæðunnar er 300 milljónir króna.

Skuldbindingar vegna starfsmanna

Félagið er með allar tryggingar vegna starfsmanna í samræmi við gildandi kjarasamninga nema tryggingu vegna skírteina flugumferðastjóra. Samkvæmt kjarasamningum flugumferðastjóra skal félagið á sinn kostnað tryggja skírteini hvers flugumferðastjóra sem hefur VFR- og/eða IFR-starfsréttindi. Félagið hefur ekki keypt tryggingu og hvílir því skuldbinding á Isavia ANS ehf. ef til kæmi skírteinamissir flugumferðastjóra í samræmi við kjarasamninga.

27. Atburðir eftir lok reikningsskiladags

Engir atburðir hafa orðið eftir lok reikningsskiladags sem krefjast lagfæringar eða breytinga á ársreikningnum.

28. Tengdir aðilar

Aðilar teljast vera tengdir aðilar ef þeir fara með bein eða óbein yfirráð í samstæðunni eða hafa vald til að stjórna fjárhags- og rekstrarstefnu hennar. Meðal tengdra aðila samstæðunnar eru: Lykilstjórnendur, nánir fjölskyldumeðlimir lykilstjórnenda og félög þar sem lykilstjórnendur eða nánir fjölskyldumeðlimir þeirra fara með yfirráð eða veruleg áhrif. Móðurfélag og félög þar sem móðurfélagið fer með yfirráð eða hefur veruleg áhrif teljast einnig tengdir aðilar. Samstæðan er opinbert hlutafélag en opinberum aðilum eru veittar undanþágur að hluta til frá kröfum um upplýsingagjöf vegna tengdra aðila í IAS 24. En helstu viðskipti samstæðunnar við opinbera aðila er samningur við ríkið um rekstur innanlandsflugvalla sem tilheyrir dótturfélaginu Isavia Innanlandsflugvellir ehf. Í starfsþáttayfirliti eru veittar upplýsingar um rekstur Isavia Innanlandsflugvalla ehf.

Upplýsingar um laun stjórnar og forstjóra koma fram í skýringu nr. 7. Sala á vöru og þjónustu til lykilstjórnenda eða aðila tengdra þeim voru óveruleg.

29. Kennitölur

	Úr rekstrarreikningi:	2025	2024
	Arðsemi		
	Hagnaður fyrir afskriftir, vexti og skatta (EBITDA)	12.155.989	10.658.769
a)	Framlegðarhlutfall rekstrar	24,68%	20,53%
b)	Hagnaðar hlutfall	6,88%	10,08%
c)	Afkoma á hverja krónu nafnverðs hlutafjár (EPS)	0,14	0,21
d)	Arðsemi eigin fjár	6,65%	11,21%

a) EBITDA/rekstrartekjur
b) Hagnaður ársins/rekstrartekjur
c) Afkoma á hverja krónu nafnverðs hlutafjár (EPS)
d) Hagnaður/meðalstaða eigin fjár

	Úr efnahagsreikningi:	31.12.2025	31.12.2024
	Nýting fjármagns		
e)	Fjárbinding í birgðum	0,00	0,01
f)	Veltuhraði eigna	0,42	0,46
g)	Veltuhraði birgða	6,62	10,54
h)	Veltuhraði viðskiptakrafna	16,02	16,07

e) Birgðir/rekstrartekjur
f) Rekstrartekjur/meðalstaða heildareigna
g) KSV/meðalstaða birgða
h) Rekstrartekjur/meðalstaða viðskiptakrafna

	Greiðsluhæfi		
i)	Lausafjárhlutfall	0,85	0,92
j)	Veltufjárhlutfall	0,87	0,98
k)	Nettó vaxtaberandi skuldir/EBITDA	4,46	4,54

i) Veltufjármunir án birgða/skammtímaskuldir
j) Veltufjármunir/skammtímaskuldir

	Fjárhagslegur styrkur		
l)	Eiginfjárhlutfall	43,38%	42,94%
m)	Innra virði hlutafjár	2,15	2,01

l) Eigið fé/heildarfjármagn
m) Eigið fé/hlutafé

Skýringar

30. Reikningsskilaaðferðir

Samstæða

Ársreikningur samstæðunnar tekur til ársreiknings móðurfélagsins og ársreikninga félaga sem eru undir stjórn þess (dótturfélög) á reikningsskiladegi. Yfirráð eru til staðar þegar móðurfélagið hefur ákvörðunarvald yfir fjárfestingunni, ber áhættu eða hefur réttinn til að njóta breytilegs ávinnings vegna þátttöku í fjárfestingunni og getur með ákvörðunarvaldi haft áhrif á ávinning sinn af fjárfestingunni.

Samstæðan er samin í samræmi við kaupverðsreglu. Við kaup á dótturfélögum eru eignir og skuldir þeirra metnar til gangverðs á kaupdegi. Sé kaupverð hærra en hrein eign eftir slíkt mat er mismunurinn færður sem viðskiptavild. Rekstrarniðurstaða keyptra eða seldra dótturfélaga á árinu er meðtalin í samstæðurekstrarreikningi frá og með kaupdegi eða fram að söludegi eftir því sem við á.

Meðal markmiða samstæðureikningsskilanna er að birta einungis tekjur, gjöld, eignir og skuldir samstæðunnar út á við og er því viðskiptum innan hennar eytt út við gerð reikningsskilanna. Ef við á eru gerðar leiðréttingar á reikningsskilum dótturfélaga til að samræma þau við reikningsskilaaðferðir samstæðunnar.

Áhættustýring

Eftirlitskerfi með innra eftirliti og áhættustýringu nær bæði til fjárhagslegra og ófjárhagslegra upplýsinga, áreiðanleika, gæði og heild þeirra sem og varðveislu eigna. Því er ætlað að tryggja að upplýsingar í ársreikningi séu fullnægjandi, nái til mikilvægra þátta og séu settar fram með hlutlausum hætti. Reikningsskil félagsins eru unnin í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla. Reikningsskilin eru yfirfarin af stjórnendum félagsins og endurskoðunarnefnd.

Skráning tekna

Rekstrartekjur

Tekjuskráning samstæðunnar endurspeglar það gagngjald sem samstæðan væntir að fá vegna sölu á vöru og þjónustu til viðskiptavinar. Samstæðan skráir tekjur þegar yfirráð yfir seldri vöru eða þjónustu flytjast yfir til viðskiptavinar. Almennt eru reikningar félagsins gerðir mánaðarlega þar sem veitt þjónusta fyrir viðkomandi mánuð er tekjufærð að því undanskildu að vörusala Fríhafnarinnar var færð þegar sala átti sér stað.

Flugleiðsaga - Isavia ANS ehf.

Isavia ANS ehf. hefur með höndum flugleiðsöguþjónustu í innanlands- og alþjóðaflugi yfir stóru svæði á Norður-Atlantshafi. Tekjur félagsins eru tilkomnar m.a. af flugleiðsöguþjónustu við flugrekendur á Norður-Atlantshafi á grundvelli Joint Finance samnings (milliríkjasamningur), flugleiðsöguþjónustu í innanlandsloftrými og flugleiðsöguþjónustu á flugvöllum á Íslandi.

Innanlandsflugvellir - Isavia Innanlandsflugvellir ehf.

Isavia Innanlandsflugvellir ehf. annast rekstur og viðhald allra flugvalla landsins fyrir utan Keflavíkurflugvöll. Stærsti hluti tekna félagsins kemur úr þjónustusamningi við Innviðaráðuneytið en aðrar tekjur samanstanda af notendagjöldum og útleigu mannvirkja. Öll mannvirki á flugvöllum á Íslandi fyrir utan Keflavíkurflugvöll eru undir yfirráðum íslenska ríkisins.

Keflavíkurflugvöllur - Isavia ohf.

Skipulag Keflavíkurflugvallar skiptist annars vegar í viðskipti og þróun og hins vegar þjónustu og rekstur. Viðskipti og þróun annast samskipti við flugfélög og leiðarþróun, viðskipti og markaðsmál, rekstur og uppbyggingu innviða og mannvirkja ásamt flugvallarþróun og uppbyggingu flugvallarins. Þjónusta og rekstur annast öryggisstjórnun, flugvernd, þjónustu við farþega, flugvallarþjónustu og sér um rekstur flugturnsins.

Fríhöfnin

Tekjur Fríhafnarinnar ehf. voru að lang mestu leyti af vörusölu en aðrar tekjur félagsins voru meðal annars auglýsingatekjur.

Önnur dótturfélög

Tekjur annarra dótturfélaga Isavia ohf. eru aðallega tekjur af sölu á þjónustu og vörum og verksamninga auk ýmissa tilfallandi tekjuliða.

Eignatekjur

Samstæðan er leigusali og leigir út hinar ýmsu eignir samstæðunnar. Öll leiga flokkast sem rekstrarleiga. Hluti leigutekna af fasteignarými samstæðunnar fellur undir gildissvið IFRS 16 Leigusamningar en aðrar eignatekjur sem tilgreindar eru hér að ofan eru innan gildissviðs IFRS 15 Tekjur af samningum við viðskiptavini. Leiga getur verið á milli félaga innan samstæðu eða út fyrir samstæðu til þriðja aðila.

Leigutekjur af rekstrarleigusamningum eru færðar línulega yfir samningstímann. Kostnaður sem tengist beint samningum og umsýslu vegna rekstrarleigu er gjaldfærður eða bætt við bókfært verð hinnar leigðu eignar og hann er svo gjaldfærður línulega á leigutímanum. Samstæðan er ekki aðili að fjármögnunarleigusamningum sem leigusali.

30. Reikningsskilaaðferðir (framhald)

Skráning tekna (framhald)

Eignatekjur (framhald)

Leiga fasteigna er fyrst og fremst leiga móðurfélagsins á rýmum í Flugstöð Leifs Eiríkssonar og lóðum og fasteignum beint tengt flugstöðinni. Þar sem Flugstöð Leifs Eiríkssonar er eitt fasteignanúmer er ekki hægt að aðgreina á milli fjárfestingareignar í útleigu og fasteignar til eigin nota.

Greiðsluskilmálar

Almennir greiðsluskilmálar samstæðunnar eru 30 daga greiðslufrestur. Ekki eru til staðar neinir óvenjulegir greiðsluskilmálar hjá samstæðunni.

Skráning gjalda

Gjöld sem stofnað er til við öflun tekna á tímabilinu eru færð sem rekstrarkostnaður. Gjöld sem stofnað er til á reikningsárinu en varða síðari reikningsár eru færð til eignar í efnahagsreikningi sem fyrirframgreiddur kostnaður. Gjöld sem varða reikningsárið en koma til greiðslu síðar, eru færð til skuldar sem áfallinn kostnaður í efnahagsreikningi.

Verksamningar

Þegar unnt er að meta stöðu verksamnings með áreiðanlegum hætti eru tekjur og gjöld færð miðað við hlutfall áfallins kostnaðar samkvæmt ákvæðum samningsins á reikningsskiladegi. Breytingar á verkþáttum samkvæmt verksamningi, kröfur um bætur og bónusgreiðslur eru færðar að því marki sem unnt er að meta fjárhæðina með áreiðanlegum hætti og líklegt er að til þeirra komi.

Þegar ekki er unnt að meta stöðu verksamnings með áreiðanlegum hætti eru tekjur færðar í hlutfalli við áfallinn kostnað sem líklegt er að verði endurheimtur. Kostnaður vegna verksamnings er gjaldfærður á því tímabili sem hann fellur til.

Þegar líkur eru á tapi af verksamningi er vænt tap fært strax til gjalda.

Erlendir gjaldmiðlar

Við gerð reikningsskila hvers félags innan samstæðunnar eru viðskipti í öðrum gjaldmiðlum en starfsrækslugjaldmiðli færð á gengi hvers viðskiptadags. Peningalegar eignir og skuldir eru færðar miðað við skráð gengi á reikningsskiladegi. Gengismunur er færður í rekstrarreikning á því tímabili sem hann fellur til.

Fjármuntekjur og fjármagnsgjöld

Vaxtatekjur eru færðar fyrir viðkomandi tímabil í samræmi við viðeigandi höfuðstól og vaxtaprósentu.

Fjármagnskostnaður sem stafar beint af kaupum, byggingu eða framleiðslu eigna sem uppfylla skilyrði um eignfærslu, er eignfærður sem hluti af eigninni fram að þeim tíma þegar eign er tilbúin til notkunar eða sölu.

Fjárfestingatekjur af skammtímafjárfestingum sem tengjast fjármögnun á eignfærsluhæfri eign eru færðar til lækkunar á eignfærðum fjármagnskostnaði.

Allur annar fjármagnskostnaður er færður í rekstrarreikningi á því tímabili sem hann fellur til.

Tekjuskattur

Tekjuskattur er reiknaður og færður í samstæðuársreikninginn. Útreikningur hans byggir á afkomu fyrir skatta að teknu tilliti til varanlegra mismuna á skattalegri afkomu og afkomu samkvæmt ársreikningi. Tekjuskattshlutfall er 20%. Gjaldfærður tekjuskattur samanstendur af tekjuskatti til greiðslu og frestuðum tekjuskatti.

Tekjuskattur til greiðslu er tekjuskattur sem áætlað er að komi til greiðslu á næsta ári vegna skattskylds hagnaðar ársins auk leiðréttinga á tekjuskatti til greiðslu vegna fyrri ára. Skattskyldur hagnaður getur verið annar en reikningshaldslegur hagnaður. Reiknaður tekjuskattur miðast við gildandi skatthlutfall á reikningsskiladegi.

Tekjuskattsskuldbinding / frestaður skattur stafar af tímabundnum mismun efnahagsliða í skattuppgjöri annars vegar og ársreikningi hins vegar þar sem tekjuskattsstofn er miðaður við aðrar forsendur en reikningsskil félagsins. Jafnframt er frestaður tekjuskattur ekki færður vegna fjárfestinga í dótturfélögum ef talið er að móðurfélagið geti haft stjórn á því hvenær tímabundni mismunurinn snýst við og ekki er talið að viðsnúningurinn muni eiga sér stað í fyrirsjáanlegri framtíð. Frestaður tekjuskattur miðast við gildandi skatthlutfall á reikningsskiladegi.

Tekjuskattsinneign er metin á reikningsskiladegi og er einungis færð að því marki sem líklegt er að hún nýtist á móti skattskyldum hagnaði í framtíðinni.

Frestaður skattur er gjaldfærður í rekstrarreikningi nema þegar hann tengist liðum meðal eigin fjár en þá er hann einnig færður meðal eigin fjár.

30. Reikningsskilaaðferðir (framhald)

Rekstrarfjármunir

Eignir eru skráðar meðal rekstrarfjármuna þegar líklegt er að hagrænn ávinningur tengdur eigninni muni nýtast félaginu og hægt er að meta kostnað vegna eignarinnar með áreiðanlegum hætti. Rekstrarfjármunir eru færðir samkvæmt kostnaðarverðsaðferð. Samkvæmt kostnaðarverðsaðferðinni eru rekstrarfjármunir færðir á upphaflegu kostnaðarverði að frádregnum uppsöfnuðum afskriftum og virðisrýrnun. Kostnaðarverð rekstrarfjármuna samanstendur af kaupverði og öllum beinum kostnaði við að koma eigninni í tekjuhæft ástand.

Við samruna Flugfjarskipta ehf. og Isavia ohf. voru fasteignir fyrrnefnda félagsins endurmetnar þar sem markaðsverð fasteigna þess félags var talið verulega hærra en bókfært verð. Hið endurmetna verð byggir á áætluðu söluverði sem staðfest var af matsmönnum. Matsbreytingin er færð á sérstakan endurmatsreikning meðal eigin fjár og á tekjuskattsskuldbindingu.

Afskriftir eru færðar á kerfisbundinn hátt á áætluðum nýtingartíma eignarinnar að teknu tilliti til vænts hrakvirðis. Áætlaður nýtingartími og afskriftaraðferðir eru endurmetnar í lok hvers reikningstímabils.

Eignir þar sem eignarréttur er bundinn öðrum samkvæmt samningi um fjármögnunarleigu eru afskrifaðar á áætluðum endingartíma á sama grunni og eignir með fullum eignarrétti.

Hagnaður eða tap vegna sölu rekstrarfjármuna er mismunur söluverðs og bókfærðs verðs eigna á söludegi og er fært í rekstrarreikning, söluhagnaður meðal annarra tekna og sölutap meðal annarra gjalda. Við sölu endurmetinna rekstrarfjármuna er endurmatið fært á óráðstafað eigið fé.

Almennur og sértækur lántökukostnaður sem rakinn er beint til öflunar, smíði eða framleiðslu eignar er eignfærður á þeim tíma sem þarf til að koma eign í tekjuhæft ástand. Hæfar eignir eru eignir sem taka umtalsverðan tíma að koma í tekjuhæft ástand. Annar lántökukostnaður er gjaldfærður á því tímabili sem hann fellur til.

Óefnislegar eignir

Óefnislegar eignir eru einungis eignfærðar þegar líklegt er að hagrænn ávinningur tengdur eigninni muni nýtast félaginu og hægt er að meta kostnaðarverð eignarinnar með áreiðanlegum hætti. Meðal óefnislegra eigna er hugbúnaður. Eignir þessar eru færðar á kostnaðarverði að frádregnum uppsöfnuðum afskriftum og virðisrýrnun. Afskriftir eru færðar á kerfisbundinn hátt á áætluðum nýtingartíma eignarinnar. Áætlaður nýtingartími og afskriftaaðferðir eru endurmetnar í lok hvers reikningsskilatímabils.

Óefnislegar eignir sem myndast í reikningsskilum við sameiningu félaga eru aðeins færðar ef þær eru aðgreinanlegar frá viðskiptavild. Við upphaflega skráningu eru þær færðar á kostnaðarverði á kaupdegi en við síðara mat eru þær færðar á kostnaðarverði að frádregnum uppsöfnuðum afskriftum og virðisrýrnun.

Eignarhlutir í öðrum félögum

Eignarhlutar í öðrum félögum eru færðir á kostnaðarverði en það er mat stjórnenda að það sé í samræmi við gangvirði eignahlutarins.

Leigusamningar

Við upphaflega skráningu metur samstæðan hvort samningur teljist vera leigusamningur eða innihaldi leigusamning. Samstæðan skráir nýtingarrétt til eignar og samsvarandi leiguskuldbindingu vegna allra leigusamninga, nema skammtímaleigu (til skemmri tíma en 12 mánaða) og fyrir leigueignir með lágt virði þar sem leigugreiðslur eru færðar línulega á meðal rekstrargjalda yfir leigutímann.

Leiguskuldbinding er upphaflega metin á núvirði framtíðarleigugreiðslna. Leigugreiðslur eru núvirtar með innbyggðum vöxtum í samningi, eða ef þeir eru ekki aðgengilegir, með vöxtum af viðbótarlánsfé. Leiguskuldbinding samanstendur af föstum greiðslum að frádregnum leiguhvötum, breytilegum greiðslum vegna vísitölu, væntu hrakvirði og kaupréttum á leigueignum ef líklegt er talið að þeir verði nýttir.

Leigugreiðslur skiptast í vaxtagjöld og greiðslur af höfuðstól sem koma til lækkunar á leiguskuldbindingu. Samstæðan endurmetur leiguskuldbindingu ef leigutímabil breytist, ef leigugreiðslur breytast vegna vísitölutengingar eða þegar breytingar eru gerðar á leigusamningi sem ekki leiða til þess að nýr leigusamningur er skráður.

Nýtingarréttur er afskrifaður á því sem styttra reynist af líftíma leigusamnings eða leigueignar. Ef leigusamningur leiðir til eigendaskipta eða ef bókfært verð nýtingarréttar felur í sér kauprétt á leigueign, þá er nýtingaréttur afskrifaður á líftíma leigueignar. Nýtingarréttur er afskrifaður frá upphafsdegi leigusamnings.

Breytilegar leigugreiðslur sem eru ekki vísitölutengdar eru ekki hluti af leiguskuldbindingu eða nýtingarrétti eignar, heldur gjaldfærðar á því tímabili sem þær falla til.

Samstæðan nýtir sér heimild IFRS 16 til þess að skilja ekki samningsbundnar greiðslur vegna þjónustuþáttar (eða aðrar greiðslur sem ekki teljast til leigu) frá leigugreiðslum við mat á leiguskuldbindingu og nýtingarrétti.

30. Reikningsskilaaðferðir (framhald)

Virðisrýrnun annarra eigna en fjáreigna

Á hverjum reikningsskiladegi er bókfært verð eigna metið með tilliti til virðisrýrnunar. Komi fram vísbending um virðisrýrnun er endurheimtanlegt virði eignarinnar metið í því skyni að hægt sé að ákvarða hversu víðtæk virðisrýrnun er sé um slíkt að ræða.

Endurheimtanlegt virði er annað hvort hreint söluvirði eða nýtingarvirði eignar, hvort sem hærra er. Við mat á nýtingarvirði er notað vænt fjárstreymi sem fært hefur verið til núvirðis með vaxtaprósentu sem viðeigandi er við fjármögnun slíkrar eignar að teknu tilliti til skatta. Þegar ekki er hægt að meta endurheimtanlegt virði einstakra eigna þá metur samstæðan endurheimtanlegt virði þeirrar sjóðskapandi einingar sem eignin fellur undir.

Sé endurheimtanlegt virði eignar eða fjárskapandi einingar metið lægra en bókfært verð er bókfært verð eignarinnar lækkað í endurheimtanlegt virði. Virðisrýrnun fjárskapandi eininga er fyrst færð til lækkunar á tengdri viðskiptavild, en síðan til hlutfallslegrar lækkunar á bókfærðu verði annarra eigna einingarinnar. Tap vegna virðisrýrnunar er fært í rekstrarreikning.

Ef áður færð virðisrýrnun á ekki lengur við er bókfært verð eignarinnar hækkað aftur, þó ekki umfram upphaflegt kostnaðarverð. Virðisrýrnun viðskiptavildar er ekki heimilt að bakfæra.

Birgðir

Vörubirgðir og aðrar vörur í vinnslu eru metnar á kostnaðarverði eða hreinu söluverði, hvort sem lægra reynist. Kostnaðarverð birgða samanstendur af kostnaði við öflun þeirra ásamt öðrum kostnaði sem fellur til við að koma birgðunum í söluhæft ástand. Hreint söluvirði er áætlað söluverð í venjulegum viðskiptum að frádregnum áætluðum sölukostnaði.

Handbært fé og ígildi þess

Handbært fé innifelur reiðufé, inneignir í bönkum og aðrar skammtímafjárfestingar sem auðvelt er að skipta í reiðufé og eru með binditíma allt að þremur mánuðum. Yfirdráttur í banka er sýndur í lántöku meðal skammtímaskulda í efnahagsreikningi.

Skuldbindingar

Skuldbindingar eru færðar upp í efnahagsreikningi ef líklegt þykir að samstæðan verði fyrir fjárhagslegum útgjöldum í framtíðinni vegna tiltekins atburðar eða viðskipta og hægt er að meta fjárhæð þeirra með áreiðanlegum hætti.

Fjáreignir

Fjáreignir eru færðar á gangvirði við upphaflega skráningu í bókhald. Þegar fjáreignir eru ekki metnar á gangvirði í gegnum rekstrarreikning er allur beinn viðskiptakostnaður færður til hækkunar á virði þeirra við upphaflega skráningu í bókhald. IFRS 9 skiptir fjáreignum í tvo flokka, annars vegar fjáreignir skráðar á afskrifuðu kostnaðarverði og hins vegar fjáreignir á gangvirði. Samstæðan skráir allar sínar fjáreignir á afskrifuðu kostnaðarverði.

Fjáreignir á afskrifuðu kostnaðarverði

Fjáreign sem áætlað er að eiga til gjalddaga og samningsbundnar greiðslur á settum gjalddögum samanstanda einungis af afborgunum af höfuðstól og vöxtum, skal skrá á afskrifuðu kostnaðarverði nema gerningurinn sé skilgreindur á gangvirði í gegnum rekstrarreikning í samræmi við gangvirðisheimildina. Slíkar eignir eru upphaflega færðar á gangvirði að viðbættum öllum tengdum viðskiptakostnaði. Eftir upphaflega skráningu eru slíkar fjáreignir metnar á afskrifuðu kostnaðarverði miðað við virka vexti, að frádreginni virðisrýrnun. Fjáreignir samstæðunnar sem metnar eru á afskrifuðu kostnaðarverði eru skuldabréfaeign, viðskiptakröfur, aðrar skammtímakröfur og handbært fé.

Virkir vextir

Aðferð virkra vaxta felst í því að reiknað er endurgreiðsluvirði fjáreignar eða fjárskuldar og vaxtatekjum og vaxtagjöldum jafnað á líftímanum. Virkir vextir er sú ávöxtunarkrafa sem núvirðir áætlað sjóðstreymi eða tekjur yfir áætlaðan líftíma fjármálagernings, eða yfir styttra tímabil ef við á, þannig að það jafngildi bókfærðri fjárhæð fjáreignarinnar eða fjárskuldarinnar í efnahagsreikningi.

Vaxtatekjur eru færðar miðað við virka vexti fyrir alla fjármálagerninga aðra en þá sem skilgreindir eru sem fjáreignir á gangvirði í gegnum rekstrarreikning.

30. Reikningsskilaaðferðir (framhald)

Fjáreignir (framhald)

Fjáreignir sem ætlað er að eiga til gjalddaga

Fjáreignir eru flokkaðar sem fjáreignir sem ætlað er að eiga til gjalddaga þegar samstæðan á fjárfestingar, t.d. víxla eða skuldabréf, og hefur fyrirætlanir og getu til að eiga til gjalddaga. Fjárfestingar til gjalddaga eru færðar á afskrifuðu kostnaðarverði miðað við virka vexti að frádreginni virðisrýrnun þegar við á.

Lán og kröfur

Viðskiptakröfur, lán og aðrar kröfur sem hafa fastar greiðslur og eru ekki skráðar á virkum markaði eru flokkuð sem lán og kröfur. Lán og kröfur eru færðar á afskrifuðu kostnaðarverði með aðferð virkra vaxta að frádreginni virðisrýrnun. Vaxtatekjur af lánum og kröfum eru færðar miðað við virka vexti nema þegar vaxtatekjur eru óverulegar.

Virðisrýrnun fjáreigna

Virðisrýrnunarlíkan IFRS 9 byggir á væntu útlánatapi sem byggir á væntu útlánatapi. Fjáreignir samstæðunnar sem falla undir gildissvið virðisrýrnunarlíkansins eru skuldabréfaeign, viðskiptakröfur, aðrar skammtímakröfur (að undanskildum afdregnum fjármagnstekjuskatti, inneign vegna virðisaukaskatts og fyrirframgreiðslum) og handbært fé.

Við mat á væntu útlánatapi fyrir viðskiptakröfur beitir samstæðan einfaldaðri nálgun. Sú nálgun krefst þess að samstæðan meti niðurfærslu sem er jöfn væntu útlánatapi á líftíma viðskiptakrafnanna. Viðskiptakröfum samstæðunnar er skipt niður í flokka eftir þeim fjölda daga sem þær eru komnar fram yfir gjalddaga. Við mat á föstu niðurfærsluhlutfalli fyrir hvern flokk er horft til sögulegrar tapssögu samstæðunnar, leiðréttri fyrir framtíðarvæntingum um efnahagslega þróun ef þörf er á. Samstæðan framkvæmir framangreint mat niður á einstaka viðskiptavini eða hópa viðskiptavina ef reynsla sýnir verulega frábrugðið tapmynstur fyrir ákveðna viðskiptavini eða hópa viðskiptavina. Í einhverjum tilfellum getur það leitt til fráviks frá metnu hlutfalli niður á hópa fyrir einstaka viðskiptamenn. Sjá nánari umfjöllun um mat á væntu útlánatapi fyrir viðskiptakröfur í skýringu 18.

Á hverjum uppgjörsdegi er kannað hvort til staðar sé hlutlæg vísbending um virðisrýrnun fjáreigna. Fjáreign hefur rýrnað í virði ef hlutlægar vísbendingar eru um að einn eða fleiri atburðir, sem hafa orðið, hafa áhrif á vænt framtíðarsjóðstreymi eignarinnar og hægt er að meta virðisrýrnun með áreiðanlegum hætti. Samstæðan færir sértæka niðurfærslu fyrir fjáreignir þar sem hlutlæg vísbending er um virðisrýrnun.

Breytingar á virðisrýrnunarframlagi fjáreigna í afskriftareikning eru færðar í rekstrarreikning á því tímabili sem matið fer fram. Virðisrýrnun er bakfærð ef unnt er að tengja bakfærsluna með hlutlægum hætti við atburð sem átt hefur sér stað eftir að virðisrýrnun var færð.

Afskráning fjáreigna

Samstæðan afskráir fjáreignir aðeins þegar samningsbundinn réttur til framtíðarsjóðstreymis af fjáreigninni er ekki lengur til staðar eða þegar áhættan eða ávinningurinn af fjáreigninni flyst yfir á annað félag.

Fjárskuldir og eiginfjárgerningar

Fjárskuldir

Fjárskuldir, þar á meðal skuldir við fjármálastofnanir, eru upphaflega metnar á gangvirði að frádregnum viðskiptakostnaði. Við síðara mat eru þær færðar á afskrifuðu kostnaðarverði miðað við virka vexti.

Afskráning fjárskulda

Samstæðan afskráir fjárskuldir eingöngu þegar skuldbinding vegna þeirra er ekki lengur til staðar.

31. Starfsþáttayfirlit

Starfsþáttaupplýsingar eru birtar eftir skipulagi samstæðunnar og innri upplýsingagjöf stjórnenda. Meginhluti af rekstri Isavia ANS ehf. samanstendur af þjónustu við flugrekendur á grundvelli milliríkjasamnings (Joint Finance). Isavia Innanlandsflugvellir ehf. er rekstur flugvalla og flugturna innanlands. Keflavíkurflugvöllur er rekstur flugvallar og flugturns í Keflavík auk Flugstöðvar Leifs Eiríkssonar og rekstur stoðsviða. Í skýringu 30 er nánar fjallað um tekjur hvers félags innan starfsþáttar.

Innan tekna í starfsþáttunum eru leigutekjur að fjárhæð um 10.702 milljónir króna (2024: um 9.705 milljónir króna) sem falla undir gildissvið IFRS 16 Leigusamningar. Aðrar tekjur sem tilgreindar eru hér að ofan eru innan gildissviðs IFRS 15 Tekjur af samningum við viðskiptavini. Nánari lýsing á eðli tekna og tímasetningu tekjuskráningar félagsins er að finna í skýringu 30.

Starfsþáttagreining 2025

	Isavia ANS ehf. Flugleiðsaga	Isavia Innanlands-flugvellir ehf. Innanlandskerfi	Isavia ohf. Keflavíkur-flugvöllur	Fríhöfnin ehf.	Önnur dóttur-félög	Jöfnun	Samstæða
Tekjur							
Tekjur frá þriðja aðila	9.259.842	4.171.894	30.055.866	5.228.028	545.959		49.261.589
Innanfélagstekjur	1.686.640	102.075	2.002.505	0	1.097.439	(4.888.660)	0
Heildartekjur	10.946.482	4.273.970	32.058.371	5.228.028	1.643.398	(4.888.660)	49.261.589
Afkoma							
Rekstrarhagnaður	926.573	270.295	6.181.251	(27.350)	(9.845)	109.025	7.449.949
Fjármagnsliðir	50.623	(82.562)	(2.740.016)	38.618	(54.868)	(499.558)	(3.287.763)
Afkoma fyrir skatta	977.196	187.734	3.441.234	11.268	(64.713)	(390.534)	4.162.185
Afkoma ársins	788.325	150.403	2.870.813	10.374	(40.655)	(390.555)	3.388.705
Efnahagsreikningur							
Fastafjármunir	5.917.378	1.391.497	105.802.085	1.046	798.974	(3.201.143)	110.709.837
Aðrar eignir óskiptar á starfsþætti	1.842.549	587.857	9.072.918	1.048.681	523.861	(2.351.218)	10.724.649
Heildareignir	7.759.927	1.979.355	114.875.003	1.049.727	1.322.836	(5.552.361)	121.434.487
Heildarskuldir	4.508.117	2.099.088	65.786.001	30.693	935.858	(4.608.842)	68.750.914
Eigið fé	3.251.811	(119.733)	49.089.002	1.019.034	386.978	(943.520)	52.683.573
Aðrar upplýsingar							
Fjárfestingar ársins	827.962	182.716	11.408.873	0	241.225	(43.011)	12.617.764
Afskriftir ársins	320.090	127.766	4.182.837	92.596	55.095	(72.344)	4.706.040

31. Starfsþáttayfirlit (framhald)

Starfsþáttagreining 2024

	Isavia ANS ehf. Flugleiðsaga	Isavia Innanlands-flugvellir ehf. Innanlandskerfi	Isavia ohf. Keflavíkur-flugvöllur	Fríhöfnin ehf.	Önnur dóttur-félög	Jöfnun	Samstæða
Tekjur							
Tekjur frá þriðja aðila	8.723.829	3.814.958	23.670.625	15.161.660	546.161		51.917.233
Innanfélagstekjur	1.704.648	63.715	5.429.241	0	1.143.349	(8.340.953)	0
Heildartekjur	10.428.477	3.878.673	29.099.865	15.161.660	1.689.510	(8.340.953)	51.917.233
Afkoma							
Rekstrarhagnaður	1.064.464	158.905	4.503.981	501.584	(62.047)	(60.583)	6.106.303
Fjármagnsliðir	107.656	(116.681)	760.918	18.493	(24.172)	(444.426)	301.788
Afkoma fyrir skatta	1.172.120	42.224	5.264.898	520.077	(86.219)	(505.009)	6.408.091
Afkoma ársins	919.234	33.555	4.388.934	409.977	(16.085)	(504.552)	5.231.062
Efnahagsreikningur							
Fastafjármunir	5.912.361	1.379.840	97.778.084	320.333	572.111	(3.458.778)	102.503.952
Aðrar eignir óskiptar á starfsþætti	1.915.446	856.461	8.243.712	2.645.954	647.062	(2.021.376)	12.287.259
Heildareignir	7.827.807	2.236.301	106.021.797	2.966.287	1.219.173	(5.480.153)	114.791.211
Heildarskuldir	5.364.321	2.506.437	59.803.608	1.457.627	793.654	(4.427.189)	65.498.458
Eigið fé	2.463.485	(270.136)	46.218.189	1.508.660	425.519	(1.052.964)	49.292.753
Aðrar upplýsingar							
Fjárfestingar ársins	829.697	194.889	16.897.475	83.427	33.692	0	18.039.181
Afskriftir ársins	350.313	134.093	3.977.928	219.710	50.637	(180.215)	4.552.466

Viðauki I Stjórnarháttayfirlýsing

Stjórnarháttayfirlýsing er uppgjör stjórnar fyrir liðið starfsár stjórnar 2025 – 2026 og er hún birt samhliða ársreikningi fyrir almanaksárið 2025. Stjórnarháttayfirlýsing er í samræmi við ákvæði 66. gr. c laga um ársreikninga nr. 3/2006 með síðari breytingum.

Með þessari yfirlýsingu um stjórnarhætti er Isavia að fylgja Leiðbeiningum um stjórnarhætti fyrirtækja sem gefnar eru út af Viðskiptaráði Íslands, Samtökum atvinnulífsins og Nasdaq Iceland, þann 1. júlí 2021 og er 6. útgáfa. Isavia uppfyllir ákvæði leiðbeininganna að því frátöldu að ekki hefur verið sett sérstök stefna um fjölbreytileika í tengslum við stjórn heldur er kveðið á um að stefna eigi að fjölbreytileika í mannauðs- og jafnréttisstefnu félagsins. Félagið fylgir einnig almennri eigandastefnu ríkisins fyrir öll félög í eigu ríkisins, útgefinni í september 2021, ásamt viðauka er snýr að Isavia ohf. þar sem því verður við komið.

Lög og reglur

Isavia ohf. er opinbert hlutafélag í eigu íslenska ríkisins. Um starfsemi félagsins gilda lög nr. 65/2023 um uppbyggingu og rekstur flugvalla og þjónustu við flugumferð og lög um loftferðir nr. 80/2022.

Stjórnarhættir félagsins taka mið af lögum nr. 2/1995 um hlutafélög, samþykktum félagsins og starfsreglum stjórnar.

Stjórn félagsins hefur í störfum sínum Leiðbeiningar um stjórnarhætti til hliðsjónar og uppfyllir þær í öllum meginatriðum. Helsta frávik er að ekki er starfandi tilnefningarnefnd hjá félaginu þar sem tilnefning í stjórn félagsins er hjá fjármála- og efnahagsráðherra sem fer með hlut ríkisins í félaginu.

Ekki hafa fallið dómar þar sem starfsemi félagsins er talin hafa brotið í bága við lög eða reglur.

Lög um félagið má nálgast á vef Alþingis, www.althingi.is, og samþykktir og starfsreglur á heimasíðu félagsins www.isavia.is. Leiðbeiningar um stjórnarhætti fyrirtækja er hægt að nálgast á heimasíðu Viðskiptaráðs Íslands. Leiðbeiningarnar eru m.a. birtar á slóðinni https://leidbeiningar.is. Frekari upplýsingar um laga- og reglugerðarramma, sem Isavia ber að fylgja, eftir því sem við á um rekstur Isavia er að finna hér: Lög & reglur | Samgöngustofa (samgongustofa.is).

Áhættustýring og innra eftirlit

Stjórn hefur sett fram heildstæða áhættustefnu fyrir móðurfélagið og dótturfélög hafa lokið eða eru að ljúka eigin áhættustefnu sem tekur á sértækum lykiláhættum þeirra. Áhættustefnan og lykiláhættuþættir eru uppfærðir og endurmetnir árlega og staðfest af stjórn.

Áhættustefnan byggir á heildarstefnu Isavia og er til þess ætluð að styðja við stefnu og sett markmið. Tilgangurinn með áhættustefnu félagsins er að tryggja virka áhættustjórnun og góða áhættumenningu. Áhættustýring Isavia byggir á hugmyndafræði heildstæðrar áhættustjórnunar (e. Enterprise Risk Management). Notast er við viðurkenndar aðferðir við áhættugreiningar og áhættumat og unnið er að samræmdu ferli fyrir móður- og dótturfélög. Forstjóri og framkvæmdastjórar bera ábyrgð á að draga fram, skilgreina og meta áhættu innan síns sviðs sem og að koma á viðeigandi stýringu til að lágmarka áhættu.

Hjá samstæðunni er starfandi áhættunefnd og er markmið hennar að tryggja að skipulag og framkvæmd áhættustýringar sé til samræmis við stefnu stjórnar. Verkefni nefndarinnar taka til yfirsýnar og eftirlits með áhættustýringu félagsins. Stjórn og endurskoðunarnefnd fjalla reglulega um áhættustýringu og innra eftirlit.

KPMG ehf. sér um innri endurskoðun samstæðunnar, samkvæmt samningi, sem m.a. leggur mat á áhættustýringu, innra eftirlit og stjórnarhætti með kerfisbundnum aðferðum og styður þannig félögin við að ná markmiðum sínum. Innri endurskoðun starfar sjálfstætt og tekur ekki ákvarðanir sem tengjast daglegri starfsemi félagsins og er ráðin af stjórn móðurfélagsins.

Stjórn

Í stjórn Isavia eru fimm stjórnarmenn og tveir til vara, kjörnir á aðalfundi til eins árs í senn. Stjórnin er tilnefnd af fjármála- og efnahagsráðherra. Kynjahlutfall í stjórn er 60% konur og 40% karlar. Öll stjórnin er óháð í skilningi Leiðbeininga um stjórnarhætti fyrirtækja.

Viðauki I Stjórnarháttayfirlýsing

Störf og starfsreglur stjórnar

Stjórnin hefur sett sér starfsreglur þar sem helstu verkefni og valdsvið stjórnar og forstjóra eru afmörkuð. Gildandi starfsreglur voru samþykktar á stjórnarfundi 5. maí 2025. Þar er m.a. að finna ákvæði varðandi skiptingu starfa innan stjórnar, reglur um hæfi til þátttöku í afgreiðslu mála, um fundarsköp og fundargerðir, reglur um þagnarskyldu, upplýsingagjöf gagnvart stjórn og ákvörðunarvald stjórnar. Starfsreglur stjórnar eru birtar á heimasíðu félagsins.

Meginhlutverk stjórnar er að fara með málefni félagsins milli hluthafafunda, tryggja að nægilegt eftirlit sé með reikningshaldi og meðferð fjármuna félagsins, að staðfesta rekstrar- og fjárfestingaáætlanir og sjá til þess að þeim sé fylgt. Stjórnin tekur meiriháttar ákvarðanir í rekstri félagsins og sér um að félagið sé rekið í samræmi við lög og reglur.

Þá ber stjórninni að stuðla að viðgangi félagsins og tryggja árangur þess til langs tíma litið, með því að setja félaginu stefnu í samstarfi við stjórnendur þess

Á starfsárinu 2025 - 2026 voru haldnir 14 stjórnarfundir. Allir fundir stjórnarinnar voru ákvörðunarbærir þar sem fullskipað var á öllum fundum stjórnar. Starfsáætlun stjórnar fyrir næsta starfsár liggur fyrir að aðalfundi loknum. Stjórnarformaður stýrir fundum. Stjórnarfundi sitja einnig forstjóri, framkvæmdastjóri fjármála og mannauðs og yfirlögfræðingur sem jafnframt ritar fundargerðir. Fundargerðir eru undirritaðar af stjórn, forstjóra og fundarritara.

Árangursmat stjórnar

Stjórn metur störf sín með reglubundnum hætti, verklag og starfshætti, framgang félagsins, frammistöðu forstjóra svo og skilvirkni undirnefnda séu þær starfandi. Slíkt árangursmat felur m.a. í sér að stjórnin leggi mat á styrkleika og veikleika í störfum sínum og verklagi og hugar að þeim hlutum sem hún telur að betur megi fara.

Skipan stjórnar Isavia 2025-2026

Steinþór Pálsson er stjórnarformaður Isavia frá 2025. Hann er með Cand. Oecon gráðu frá Háskóla Íslands og MBA frá Edinborgarháskóla. Steinþór hefur víðtæka reynslu og þekkingu í atvinnulífinu sem leiðtogi og stjórnandi, s.s. í stefnumótun, fjármálum, rekstri og breytingastjórnun. Hann er forstjóri hjá Thor landeldi, stjórnarmaður í Norvik, , formaður Styrktarsjóðs Stofnunar Vigdísar Finnbogadóttur og í stjórn Golfklúbbs Mosfellsbæjar. Steinþór var formaður verkefnisstjórnar ÍL-sjóðs á árunum 2023-2025, ráðgjafi og meðeigandi hjá KPMG 2018 - 2022, bankastjóri Landsbankans 2010 - 2016, framkvæmdastjóri hjá Actavis í 8 ár bæði hér á landi og erlendis, stjórnandi hjá Íslandsbanka og Verslunarbanka í um 15 ár og stjórnandi hjá fleiri fyrirtækjum um skemmri tíma. Steinþór hefur auk þess setið í stjórnum ýmissa annarra fyrirtækja og samtaka þeirra og situr í starfskjaranefnd Isavia.

Hera Grímsdóttir tók sæti í stjórn Isavia í mars 2025 og er varaformaður stjórnar. Hera er framkvæmdastjóri Rannsókna- og nýsköpunarsviðs Orkuveitu Reykjavíkur. Hera er með M.Sc.-gráðu í byggingarverkfræði með sérhæfingu í framkvæmdastýringu og ákvörðunartöku, auk MBA-gráðu frá Háskólanum í Reykjavík. Hún býr yfir víðtækri reynslu af stjórnun og stefnumótun úr fjölbreyttum geirum íslensks atvinnulífs. Á árunum 2018–2022 var Hera forseti iðn- og tæknifræðideildar við Háskólann í Reykjavík. Áður hafði hún gegnt starfi sviðsstjóra byggingarsviðs skólans og kennt meðal annars verkefnastjórnun og stefnumótun. Hera hefur yfirgripsmikla þekkingu á umbótaferlum og verkefnastjórnun í flóknum og alþjóðlegum verkefnum. Á árunum 2011–2015 starfaði hún hjá Össuri, og þar á undan hjá verkfræðistofunni Eflu, fyrst á orkusviði og síðar á framkvæmdasviði. Hera hefur einnig setið í stjórnum tengdum tækni, nýsköpun og fasteignaþróun, þar á meðal hjá Veitum, Grænvangi og Innov fasteignaþróunarfélagi.

Gréta María Grétarsdóttir tók sæti í stjórn Isavia í mars 2025. Gréta er verkfræðingur frá Háskóla Íslands. Hún er með yfir 20 ára reynslu í rekstri og fjármálum og hefur starfað sem forstjóri og framkvæmdastjóri í ýmsum atvinnugreinum. Gréta María starfaði á árunum 2023-2025 sem framkvæmdastjóri Prís. Áður starfaði Gréta María m.a. sem forstjóri Arctic Adventures, framkvæmdastjóri nýsköpunar, samfélagsábyrgðar og fjárfestatengsla hjá Brim, framkvæmdastjóri Krónunnar, fjármálastjóri Festi og forstöðumaður Hagdeildar Arion Banka. Gréta María hefur einnig setið í stjórnum ýmissa fyrirtækja og þar á meðal Indó sparisjóðs, Reitum fasteignafélagi, Rauða krossinum ásamt því að vera fyrsti formaður Matvælasjóðs og leitt uppbyggingu hans. Þá hefur hún starfað sem ráðgjafi og leiðbeinandi í viðskipta- og nýsköpunarhröðlum, þar sem hún deilir sinni dýrmætu reynslu og innsýn með frumkvöðlum og stjórnendum. Gréta María situr í endurskoðunarnefnd Isavia.

Viðauki I Stjórnarháttayfirlýsing

Skipan stjórnar Isavia 2025-2026 (framhald)

Ómar Svavarsson tók sæti í stjórn Isavia í mars 2025. Ómar er menntaður viðskiptafræðingur og lauk Cand. Oecon gráðu frá Háskóla Íslands árið 1995. Hann hefur yfir 25 ára stjórnunarreynslu, þar af 12 ár sem forstjóri. Hann starfaði um árabil hjá Sjóvá í ýmsum stjórnunarstöðum og gegndi þar lengst starfi framkvæmdastjóra sölu- og þjónustusviðs. Árið 2005 hóf hann störf hjá Vodafone og var ráðinn forstjóri félagsins árið 2009, þar sem hann starfaði til ársins 2014. Frá 2017 til 2024 var hann forstjóri Securitas hf. og hefur síðan þá starfað sem sjálfstætt starfandi ráðgjafi og rekið eigið fyrirtæki. Ómar hefur gegnt fjölmörgum stjórnarstörfum. Hann sat í stjórn fjarskiptafyrirtækisins Kall p/f frá árinu 2006-2014 og var stjórnarformaður hjá FøroyaTele á árunum 2015–2021. Frá árinu 2024 hefur hann verið stjórnarmaður hjá Orku náttúrunnar. Ómar situr í stjórn endurskoðunarnefndar Isavia.

Marta Jónsdóttir hefur verið stjórnarmaður frá ársbyrjun 2025 eftir að hafa setið í varastjórn Isavia árið 2024. Marta er lögfræðingur með ML-gráðu í lögfræði frá Viðskiptaháskólanum á Bifröst frá árinu 2006 og B.Sc. í viðskiptalögfræði frá sama skóla frá árinu 2004. Hún var framkvæmdastjóri Kadeco, Þróunarfélags Keflavíkurflugvallar ehf., framkvæmdastjóri Alþjóðlegra bifreiðatrygginga á Íslandi sf., starfaði hjá Innanríkisráðuneytinu þar sem hún fór með umferðarmál, var yfirlögfræðingur Umferðarstofu, deildarstjóri hjá Samgöngustofu og var verkefnastjóri þinglýsingadeildar hjá sýslumanninum í Reykjavík. Frá árinu 2021 hefur Marta starfað sjálfstætt, einkum við lögfræðiráðgjöf, sáttamiðlun og fasteignatengd verkefni. Marta hefur sótt sér ýmsa viðbótarmenntun og starfsréttindi, s.s. nám í samningatækni við Harvard Business School, löggildingu sem fasteigna- og skipasali, og setið námskeið í sáttamiðlun. Marta hefur auk þess setið í fjölda stjórna, s.s. í stjórn Heklunnar, atvinnuþróunarfélags Suðurnesja, og Markaðsstofu Suðurnesja, í stjórn Fluglestarinnar – þróunarfélags ehf., hún var formaður umferðaröryggisáætlunarteymis samgönguáætlunar, varaformaður Umferðarráðs og ýmissa nefnda á sviði samgangna, bæði á innlendum og alþjóðlegum vettvangi, s.s. Working Group on Transport hjá EFTA. Þá er hún í yfirkjörstjórn Norðvesturkjördæmis. Marta situr í starfskjaranefnd Isavia.

Varastjórn Isavia

Sigrún Dóra Sævinsdóttir
Bjarni Herrera

Forstjóri Isavia

Forstjóri hefur með höndum daglegan rekstur félagsins samkvæmt stefnu og fyrirmælum stjórnar. Forstjóri vinnur eftir starfsreglum forstjóra sem samþykkar voru á stjórnarfundi 13. desember 2023. Daglegur rekstur nær ekki til ráðstafana sem eru óvenjulegar eða mikilsháttar. Hann hefur ákvörðunarvald um öll rekstrar- og fjárhagsleg málefni félagsins og hefur umsjón með eignum þess. Forstjóri gerir stjórn grein fyrir starfsemi félagsins og afkomu á stjórnarfundum, ber ábyrgð gagnvart stjórn og að fylgt sé samþykktum félagsins, lögum og reglum. Forstjóri er ekki með nein hagsmunatengsl við viðskiptaaðila og/eða samkeppnisaðila.

Forstjóri er Sveinbjörn Indriðason, fæddur 1972, hagfræðingur frá Háskóla Íslands 1998. Hann starfaði hjá Fjárfestingarbanka atvinnulífsins og vann við áhættustýringu hjá Icelandair frá 1999 - 2005. Sveinbjörn var framkvæmdastjóri fjármálasviðs FL Group frá 2005 - 2008 og rekstrar- og fjármálastjóri nýsköpunarfyrirtækisins CLARA frá árinu 2011. Sveinbjörn var framkvæmdastjóri fjármálasviðs Isavia frá árinu 2013 þar til í júní 2019 þegar hann var ráðinn forstjóri Isavia.

Forstjóri hefur að auki umsjón og eftirlit með dótturfélögum Isavia ohf. Sett hefur verið eigandastefna dótturfélaga Isavia ohf., þar sem leitast er við að skýra ábyrgð og hlutverk eiganda, félagsins, stjórnar og stjórnenda til að stuðla að góðum stjórnarháttum og skýrri stefnumörkun. Þannig á eigandastefnan að tryggja gagnsæja, faglega og skilvirka stjórnun dótturfélaga. Einnig hafa verið gerðir viðaukar þar sem fram koma stefnur, reglur og leiðbeiningar sem unnið er eftir á samstæðugrunni. Má þar nefna mannauðsstefnu, sjálfbærnistefnu, stefnu um heildastæða áhættustýringu, siðareglur og meðferð persónuupplýsinga svo eitthvað sé nefnt. Eigandastefnan ásamt viðauka er aðgengileg á heimasíðu félagsins www.isavia.is.

Ársreikningar félagsins

Reikningsár Isavia er almanaksárið. Ársreikninga félagsins er hægt að nálgast hjá Ársreikningaskrá sem og á heimasíðu félagsins www.isavia.is.

Viðauki I Stjórnarháttayfirlýsing

Undirnefndir

Á vegum stjórnar starfar tvær undirnefndir, nefndarmenn eru skipaðar af stjórn Isavia ohf.

Starfskjaranefnd

Stjórn Isavia skipar tvo einstaklinga í starfskjaranefnd sem eiga einnig sæti í stjórn félagsins. Helstu verkefni starfskjaranefndar eru að undirbúa árlega drög að starfskjarastefnu sem lögð er fyrir aðalfund félagsins, undirbúa tillögu til aðalfundar um starfskjör stjórnar og undirbúa tillögu til stjórnar um viðmið fyrir laun og önnur starfskjör forstjóra og framkvæmdastjóra dótturfélaga. Starfskjaranefnd hefur eftirlit með því að starfskjarastefnu sé framfylgt og að laun og starfskjör séu í samræmi við lög, reglur og góðar starfsvenjur. Starfsreglur starfskjaranefndar ásamt starfskjarastefnu félagsins er að finna á heimasíðu félagsins.

Endurskoðunarnefnd

Um endurskoðunarnefnd Isavia gildir IX kafli laga nr. 3/2006 um ársreikninga, samanber lög nr. 80/2008. Stjórn félagsins setur starfsreglur nefndarinnar, til frekari fyllingar lögunum. Stjórn Isavia skipar á fyrsta fundi sínum að loknum aðalfundi ár hvert tvo einstaklinga í endurskoðunarnefnd Isavia en hluthafafundur tilnefnir formann nefndarinnar. Í endurskoðunarnefnd sitja þrír aðilar, einn óháður félaginu og tveir fulltrúar stjórnar. Aðalhlutverk endurskoðunarnefndar er mat á eftirlitsumhverfi félagsins, greining á virkni innri endurskoðunar, eftirlit með framkvæmd endurskoðunar, gerð tillögu um val á ytri endurskoðanda í samráði við Ríkisendurskoðun skv. 7. gr. laga nr. 46/2016 um ríkisendurskoðanda og endurskoðun ríkisreiknings, ásamt mati á óhæði endurskoðanda, mat á virkni áhættustefnu, áhættuvilja og áhættustýringu og tryggja fylgni við gildandi lög og reglur. Meðal annarra verkefna nefndarinnar er að yfirfara fjárhagsupplýsingar og fyrirkomulag upplýsingagjafar frá stjórnendum, innri endurskoðun og ytri endurskoðendum og að staðreyna að upplýsingar sem stjórnin fær um rekstur, stöðu og framtíðarhorfur félagsins séu áreiðanlegar og gefi sem gleggsta mynd af stöðu félagsins á hverjum tíma. Hlutverk og starfsreglur er að finna á heimasíðu félagsins.

Fyrirkomulag samskipta hluthafa og stjórnar

Einn hluthafi, íslenska ríkið, á alla hluti félagsins og fer fjármála- og efnahagsráðherra með hlutinn. Boðun á hluthafafundi er send til tengiliðs í fjármála- og efnahagsráðuneytinu. Hluthafafundir eru meginvettvangur fyrir upplýsingagjöf til hluthafans. Önnur samskipti við hluthafa um málefni félagsins eru í flestum tilfellum að frumkvæði félagsins. Stjórn og forstjóri funduðu með ráðherra eða starfsmönnum fjármála- og efnahagsráðuneytisins.

Stjórn og forstjóri félagsins fylgja Almennri eigandastefnu ríkisins fyrir öll félög í eigu ríkisins í störfum sínum. Félagið sendir út fréttatilkynningar sem upplýsa um afkomu félagsins og um önnur atriði í rekstrinum eftir því sem við á.

Stjórnarháttaryfirlýsing var samþykkt á stjórnarfundi Isavia ohf. þann 12. mars 2026.

Viðauki II Ófjárhagsleg upplýsingagjöf

Viðskiptalíkan

Isavia ohf. er opinbert hlutafélag sem annast rekstur, viðhald og uppbyggingu Keflavíkurflugvallar. Dótturfélög þess eru þrjú: Isavia Innanlandsflugvellir ehf. sem annast rekstur áætlunarflugvalla í innanlandsflugi og lendingarstaða á Íslandi, Fríhöfnin ehf. og Isavia ANS ehf. sem annast flugleiðsöguþjónustu innanlands og alþjóðaflugs yfir norðanverðu Norður-Atlantshafi. Dótturfélagið Isavia ANS ehf. á tvö dótturfélög sem eru Tern Systems ehf. sem er hugbúnaðarfyrirtæki og Suluk ApS sem er þjónusta flugumferðarstjóra á Grænlandi. Tern Systems ehf. á svo eitt dótturfélag sem er einnig hugbúnaðarfyrirtæki sem er Tern Branch Ungverjalandi.

Isavia ohf. er þjónustufyrirtæki sem hefur með höndum rekstur og viðhald á innviðum sem leggja grunn að flugsamgöngum Íslands, tengingum við umheiminn og flugi á milli heimsálfa. Starfsemin skiptir þar af leiðandi miklu máli fyrir þjóðarhag. Lögð er áhersla á víðtækt samráð við þá hagaðila sem treysta á þjónustu fyrirtækisins og verða fyrir áhrifum af starfseminni.

Isavia ohf. starfar á alþjóðlegum samkeppnismarkaði þar sem samkeppni milli flugvalla er mikil. Markaðsumhverfið hefur tekið miklum breytingum undanfarið og ekki er séð fyrir endann á þeim. Mikil áhersluaukning hefur orðið á sjálfbærni í rekstri flugvalla og Isavia hefur unnið markvisst að því síðustu árin að tryggja sjálfbærni til framtíðar. Samstæðan sér mikil tækifæri í því að samkeppnisforskot Íslands til framtíðar geti snúið að umhverfismálum og sjálfbærni. Stefna samstæðunnar endurspeglar það.

Stefna

Tilgangur Isavia ohf., móðurfélagsins, er að leiða flugvallarsamfélag sem eykur lífsgæði og velsæld á Íslandi og framtíðarsýnin er að tengja heiminn í gegnum Ísland. Tilgangurinn leggur áherslu á hlutverk Keflavíkurflugvallar sem mikilvægs innviðar fyrir íslenskt samfélag og þá ábyrgð sem því fylgir inn í sjálfbæra framtíð. Tilgangurinn og stefnan í heild endurspeglar áherslu félagsins á sjálfbærni.

Framtíðarsýn Isavia er að tengja heiminn í gegnum Ísland. Hún leggur áherslu á uppbyggingu tengistöðvarinnar og endurspeglar þá þróun sem áætlað er að verði á næstu árum í flugsamgöngum. Til að geta stutt við þróunina þarf að byggja upp innviði flugvallarins. Stefna félagsins miðar að því að skila leiðandi flugvelli sem mun vaxa á sjálfbæran hátt og styðja við velsæld þjóðarinnar. Enda skilar starfsemin verulegum efnahagslegum ávinningi fyrir hagkerfið í heild sinni.

Á síðasta ári var unnið áfram í samræmi við stefnuáherslur til fimm ára sem settar voru í upphafi árs 2024 og voru byggðar í kringum þrjár megin áherslur, viðskiptavini og flugvallarsamfélag, menningu og stafræna hagræðingu. Í lok síðasta árs var stefna móðurfélagsins rýnd, framsetning hennar einfölduð og skerpt á stefnuáherslum. Stefnuáherslur eru: Viðskiptavinir í fyrirrúmi, árangursdrifin liðsheild, arðbær vöxtur, sjálfbærni í öndvegi og flugöryggi og vernd í forgangi. Uppfærslan var unnin af framkvæmdastjórn með aðkomu stjórnar sem samþykkti hana formlega í janúar 2026.

Stefnumælikvarðar

Stefnumælikvarðar Isavia ohf., móðurfélagsins, voru óbreyttir milli ára. Unnið var með átta markmið og stefnumælikvarða árið 2025. Þeir eru:

Markmið 1: EBITDA fari úr 25% í lok árs 2023 í 42% í lok árs 2028. Hún fari í 37% á árinu 2025. EBITDA var 33,5% í lok árs 2025.

Markmið 2: Hlutfall ánægðra viðskiptavina fari úr 83% í lok árs 2023 í 85% árið 2028. Það fari í 84% árið 2025 fyrir farþega. Hlutfall ánægðra viðskiptavina var 81% í lok árs 2025.

Markmið 3: Vísitala árangurshegðunar fyrir uppbyggilega menningu fari úr 64% í upphafi árs 2024 í 80% í lok árs 2028. Hún fari í 68% á árinu 2025. Árangursvísitalan var 65% í lok árs 2025.

Markmið 4: Afkastageta flugbrauta hafi getu til að þjóna allt að 38 hreyfingum á 60 mínútum árið 2028. Getan haldist í 32 hreyfingum árið 2025. Afkastagetan var 32 hreyfingar í lok árs 2025.

Markmið 5: Aukin skilvirkni náist með því að meðalkostnaður á byrðingarfarþega fari úr 4.678 krónum í lok árs 2023 í 4.450 krónur árið 2028. Hann verði kominn í 4.587 krónur í lok árs 2025. Hann var 5.221 krónur í lok árs 2025.

Markmið 6: Kolefnisspor eldsneytis Keflavíkurflugvallar fari úr 1.525 í lok árs 2023 í undir 600 tonn CO_2 árið 2028. Það fari í 1.126 tonn fyrir lok árs 2025. Mælingin fyrir árið 2025 var 920 tonn.

Markmið 7: Engin alvarleg atvik á Keflavíkurflugvelli í öryggis-, verndar- eða vinnuvernd sem má rekja til starfsemi og innviða Keflavíkurflugvallar árið 2028. Fjöldi alvarlegra atvika fari úr 38 í lok árs 2023. Atvik voru 78 árið 2025.

Markmið 8: Arðsemi eigin fjár fari úr 3,2% í lok árs 2023 í yfir 10,9% árið 2028. Hún fari í 9% árið 2025. Arðsemi eigin fjár árið 2025 var 6,94%.

Viðauki II Ófjárhagsleg upplýsingagjöf

Sjálfbærni

Isavia samstæðan hefur stutt UN Global Compact sáttamála Sameinuðu þjóðanna frá árinu 2016. Með því skuldbindur Isavia sig til þess að stefna og starfshættir séu í samræmi við tíu meginmarkmið Sameinuðu þjóðanna um mannréttindi, vinnumál, umhverfismál og aðgerðir gegn spillingu. Isavia samstæðan er með sjálfbærnistefnu sem segir að félagið hafi sjálfbærni að leiðarljósi í öllu sem það gerir. Stefnan er studd af fimm ára aðgerðaáætlunum sérsniðnum að hverju félagi samstæðunnar sem gilda til loka árs 2026.

Markmið Isavia, mælikvarðar og aðgerðir til að ná árangri í sjálfbærni koma fram í fimm ára aðgerðaáætlun um sjálfbærni sem var skilað inn til Umhverfisstofnunar í lok árs 2021 eins og lög gera ráð fyrir. Við val á markmiðum og úrbótaverkefnum þeim tengdum var horft til eðlis fyrirtækisins og stefnu, ábendinga ytri hagaðila, Heimsmarkmiðanna og áherslna stjórnvalda þeim tengdum og í loftslagsmálum. Um leið var horft til úrbótatækifæra út frá GRI staðlinum, skuldbindingum félagsins við meginmarkmið UN Global Compact og hvatningaverkefni sem félagið er aðili að. Auk þess sem ACI, alþjóðasamtök flugvalla hafa gefið út leiðbeiningar um sjálfbærnivegferð fyrir flugvelli sem horft var til. Aðgerðaáætlunin var lögð fyrir forstjóra og framkvæmdastjórn til samþykktar og fyrir stjórn til kynningar.

Unnið var eftir aðgerðaáætluninni árið 2025. Stefna og aðgerðaáætlun Isavia í sjálfbærni er í endurskoðun um þessar mundir í samræmi við þær breytingar sem hafa verið og eru framundan í ytra umhverfi félagsins. Hægt er að nálgast ítarlegri upplýsingar um Sjálfbærnistefnu Isavia ásamt aðgerðaáætlun hér: www.kefairport.is/fyrirtaekid/sjalfbaerni. Flokkunarreglugerð Evrópusambandsins (ESB) tók gildi á Íslandi 1. júní 2023 með lögum nr. 25/2023 um upplýsingagjöf um sjálfbærni á sviði fjármálaþjónustu og flokkunarkerfi fyrir sjálfbærar fjárfestingar. Skýrsluna er að finna í samstæðuársreikningi Isavia ohf. undir viðauka II þar sem upplýsingagjöf þessi er eingöngu unnin á samstæðugrunni líkt og kveðið er á um í reglugerðinni.

Félagið hélt áfram vinnu við undirbúning að sjáfbærnireikningsskilatilskipun ESB (CSRD) sem áætlað er að innleiða hér á landi. Tilskipuninni er ætlað að stuðla að samræmi og gagnsæi sjálfbærniupplýsinga félaga. Hornsteinn í CSRD tilskipuninni og ESRS sjálfbærnistaðlinum sem henni fylgir er að félög framkvæmi tvöfalda mikilvægisgreiningu. Tvöföld mikilvægisgreining tekur annars vegar fyrir þau áhrif (jákvæð/neikvæð) sem starfsemi félagsins hefur á fólk og umhverfi og hins vegar hvaða fjárhagslegu áhættu eða tækifæri þau áhrif hafa á rekstur félagsins.

Umhverfismál

Í samræmi við sjálfbærnistefnu félagsins hefur Isavia að leiðarljósi að halda neikvæðum umhverfisáhrifum af starfseminni í lágmarki í sátt og samvinnu við hagaðila með áherslu á loftslagsmál. Keflavíkurflugvöllur er þátttakandi í kolefnisvottunarkerfi á vegum samtaka flugvalla (ACI) sem heitir Airport Carbon Accreditation (ACA) og er með vottað umhverfisstjórnunarkerfi samkvæmt alþjóðastaðlinum ISO14001. Kolefnisspor Isavia hefur verið rýnt og staðfest af ytri aðila, alþjóðlega fyrirtækinu Normec Verifavia, sem sérhæfir sig í úttektum á flugvöllum.

Eldsneytisnotkun er veigamesti umhverfisþátturinn í starfsemi Isavia. Vel er fylgst með eldsneytisnotkun í starfseminni og unnið að því að draga úr þar sem hægt er. Stærsti hluti notkunarinnar er vegna þjónustu og viðhalds á brautum og athafnasvæðum flugvallanna. Árið 2021 var unnin ítarleg greining á útskiptingu ökutækja á Keflavíkurflugvelli. Í kjölfarið var tekin ákvörðun um að flugvöllurinn yrði kolefnislaus árið 2030 sem þýðir að öll ökutæki í eigu Isavia ohf. verði komin á umhverfisvæna orkugjafa. Isavia kolefnisjafnar starfsemi sína.

Siðferðisviðmið

Isavia er með siðareglur, sem voru uppfærðar árið 2025 og samþykktar af stjórn. Þær gilda um allt stjórnar- og starfsfólk innan samstæðu Isavia og eru hluti af ráðningarsamningum þeirra. Til staðar er verklag um uppljóstun á broti á siðareglum sem tryggir skýrt ferli fyrir starfsfólk og ytri aðila til að tilkynna brot á þeim. Upplýsingar um það eru á heimasíðu félagsins. Siðareglur fyrir birgja Isavia og dótturfélaga eru settar í samræmi við tíu meginmarkmið UN Global Compact. Gerð er krafa til birgja félaganna að þeir uppfylli siðareglurnar sem lágmarks viðmið og að þeir geri sömu kröfu til sinna birgja. Tilkynna ber Isavia ef grunur vaknar um brot á reglunum hjá þeim. Sé þess óskað þurfa birgjar að geta staðfest að þessum siðareglum sé fylgt. Í samningum félagsins er að finna ákvæði um bann við gerviverktöku og ráðningarsamband skal vera meginregla í samskiptum starfsmanna og verksala. Þetta er gert til þess að tryggja að öll launþegagjöld, hverju nafni sem þau nefnast, séu greidd og farið sé eftir ákvæðum kjarasamninga.

Viðauki II Ófjárhagsleg upplýsingagjöf

Mannauður

Stefna Isavia í mannauðsmálum er að skapa vinnustað þar sem starfsfólk sýni hvert öðru virðingu og sé heiðarlegt gagnvart sjálfu sér og öðrum. Félagið ætlar að vera í fararbroddi sem vinnustaður þar sem jafnrétti og traust ríkir. Unnið er markvisst að því að tryggja starfsfólki jöfn tækifæri og möguleika á að nýta hæfileika sína í starfi.

Á árinu 2025 var mannauðs- og jafnréttisstefna félagsins uppfærð og hún samþykkt af framkvæmdastjórn. Samhliða stefnunni var ný aðgerðaráætlun jafnréttismála send til samþykkis Jafnréttisstofu sem vottaði áætlunina til næstu tveggja ára.

Isavia hefur skuldbundið sig til að innleiða, skjalfesta og viðhalda jafnlaunakerfi í samræmi við kröfur jafnlaunastaðalsins ÍST 85 og öðlast jafnlaunavottun í samræmi við lög nr. 150/2000 um jafna stöðu og jafnan rétt kynjanna. Félagið innleiddi stjórnkerfi jafnlauna árið 2018. Árið 2024 hlaut félagið endurvottun eftir úttekt sem framkvæmd var af BSI á Íslandi. Stjórnkerfi jafnlauna er ætlað að tryggja að allt starfsfólk fái greidd jöfn laun og njóti sömu kjara fyrir sömu eða jafnverðmæt störf óháð kyni. Samhliða vottuninni var framkvæmd launagreining sem leiddi í ljós að ekki er til staðar óútskýrður kynbundinn launamunur hjá Isavia.

Isavia er með viðbragðsáætlun vegna eineltis, kynbundinnar- og kynferðislegrar áreitni og ofbeldis (EKKO) í samræmi við lög þar um. Áætlunin nær til allra starfsstöðva Isavia og dótturfélaga og á jafnt við um starfsfólk, stjórnendur og verktaka sem starfa á vegum félagsins eða á vegum annarra þjónustuaðila á starfsstöðvum Isavia. Viðbragðsáætlunin byggir á þeirri stefnu Isavia að einelti, kynferðisleg áreitni, kynbundið áreitni eða annarskonar ofbeldi er ekki undir neinum kringumstæðum liðið. Það er markmið félagsins að uppræta slíka hegðun með fyrirbyggjandi aðgerðum í formi fræðslu og með faglegum verkferlum.

Starfsfólk eða aðrir sem búa yfir upplýsingum um brot á lögum eða aðra ámælisverða háttsemi í starfsemi félagsins ber að tilkynna slíkt. Isavia tryggir ákveðna vernd til handa þeim sem upplýsa um lögbrot eða aðra ámælisverða háttsemi í starfseminni til samræmis við lög nr. 40/2020 um vernd uppljóstrara. Tilkynningar þess efnis er hægt að senda inn í gegnum heimasíðu Isavia ohf.

Áhættustýring

Eftirlitskerfi með innra eftirliti og áhættustýringu Isavia byggja á formlegu ferli áhættustýringar og er m.a. til þess ætlað til að draga fram og stýra fjárhagslegri og ófjárhagslegri áhættu móður- og dótturfélaga. Áhættustýring tekur tillit til ófjárhagslegra málefna við áhættustýringu og innra eftirlit, setur viðeigandi lykilmælikvarða og unnið er út frá stefnu og markmiðum samstæðunnar. Nánar er fjallað um áhættustýringu Isavia í stjórnarháttaryfirlýsingu og ársskýrslu félagsins.

Ársskýrsla

Ársskýrsla Isavia samstæðunnar er gefin út samkvæmt alþjóðlegum staðli Global Reporting Initiative ásamt sérákvæðum þeirra um flugvelli. Í skýrslunni er áherslum, markmiðum, lykilmælikvörðum og árangri Isavia í átt að aukinni sjálfbærni gerð skil. Fjallað er um umhverfis-, samfélagslega- og efnahagslega þætti í ítarlegu máli. Þá skilar Isavia ársskýrslu félagsins árlega sem framvinduskýrslu til UN Global Compact og Global Reporting Initiative. Skýrslan kemur nú út í tíunda skipti með þessum hætti. Skýrslurnar eru vistaðar í skjalakerfi félagsins og birtar á ytri vef undir slóðinni: www.kefairport.is/fyrirtaekid/skyrslur-og-uppgjor.

Skýrslugjöf vegna flokkunarreglugerðar ESB

Flokkunarreglugerð Evrópusambandsins (ESB) tók gildi á Íslandi 1. júní 2023 með lögum nr. 25/2023 um upplýsingagjöf um sjálfbærni á sviði fjármálaþjónustu og flokkunarkerfi fyrir sjálfbærar fjárfestingar.

Á grundvelli laganna hafa verið settar reglugerðir sem m.a. mæla fyrir um hvaða skilyrði atvinnustarfsemi þarf að uppfylla til að teljast stuðla verulega að þeim umhverfismarkmiðum sem tilgreind eru og einnig hvernig skuli setja fram þær upplýsingar sem fyrirtækjum ber að birta.

Gerð er krafa á að fyrirtæki birti hlutfall veltu, fjárfestingargjalda og rekstrargjalda fyrir nýliðið rekstrartímabil á hæfri starfsemi, það er, starfsemi sem fellur undir flokkunarreglugerðina. Að sama skapi skal birta sömu lykilmælikvarða fyrir starfsemi sem uppfyllir öll viðmið reglugerðarinnar og telst vera samræmd starfsemi.

Litið er svo á að öll atvinnustarfsemi, sem ekki er lýst í reglugerðunum, sé flokkuð sem ekki hæf. Því ber að hafa í huga að flokkunarreglugerðin er í sjálfu sér ekki tæmandi listi yfir sjálfbæra atvinnustarfsemi og tengd viðmið, þar sem margs konar starfsemi er sem stendur ekki skilgreind samkvæmt henni.

Viðauki II Ófjárhagsleg upplýsingagjöf

Skilgreiningar

Umhverfismarkmið flokkunarreglugerðarinnar eru sex:

- Mótvægi við loftslagsbreytingar
- Aðlögun að loftslagsbreytingum
- Sjálfbær notkun og verndun vatns- og sjávarauðlinda
- Umskipti yfir í hringrásarhagkerfi
- Mengunarvarnir og eftirlit með mengun
- Vernd og endurheimt líffræðilegrar fjölbreytni og vistkerfa

Hæf atvinnustarfsemi er samkvæmt flokkunarreglugerðinni sú atvinnustarfsemi sem lýst er í núgildandi framseldum gerðum fyrir hvert umhverfismarkmiðanna, óháð því hvort sú atvinnustarfsemi uppfyllir einhver eða öll tæknilegu matsviðmiðin sem mælt er fyrir um í þessum framseldu gerðum.

Samræmd atvinnustarfsemi samkvæmt flokkunarreglugerðinni er sú atvinnustarfsemi sem er flokkunarhæf og uppfyllir einnig eftirfarandi kröfur:

- Atvinnustarfsemin stuðlar með verulegum hætti að einu eða fleiri umhverfismarkmiðum.
- Veldur ekki umtalsverðu tjóni á öðrum umhverfismarkmiðum.
- Uppfyllir lágmarks verndarráðstafanir.

Hæf atvinnustarfsemi samkvæmt flokkunarreglugerðinni

Isavia framkvæmdi greiningu á starfsemi samstæðunnar m.t.t. skilgreiningar flokkunarreglugerðarinnar á hæfri og samræmdri atvinnustarfsemi samkvæmt báðum loftslagsmarkmiðunum. Innan samstæðunnar eru félög sem reka flugvelli, flugumferðarþjónustu og hugbúnaðarfyrirtæki.

Þessi greining var gerð á stigi hverrar fjárfestingar og eignar. Má segja að fyrir tiltekna starfsemi eru þrjár sviðsmyndir mögulegar: allar tengdar fjárfestingar eru samræmdar; aðeins hluti tengdra fjárfestingar er samræmdur eða engin samsvarandi fjárfesting er samræmd. Hægt er að nota svipaða röksemdafærslu fyrir eignir.

Þegar aðeins hluti tengdra fjárfestingar er hæfur eða samræmdur reynir á að gögn og upplýsingar úr kerfum séu nægjanlega brotin niður og aðgengileg svo færa megi sönnur á réttmæti matsins. Að lokinni greiningu voru eftirfarandi flokkar atvinnustarfsemi metnir hæfir:

Mótvægi við loftslagsbreytingar (CCM):

- 5.3 Uppbygging, stækkun og starfræksla skólpsöfnunar og -hreinsunarkerfa
- 6.3 Flutningar í þéttbýli og úthverfum, farþegaflutningar á vegum
- 6.5 Flutningar með mótorhjólum, fólksbifreiðum og léttum atvinnuökutækjum
- 6.15 Grunnvirki sem gera flutninga á vegum og almenningssamgöngur með litla losun kolefna möguleg
- 6.17 Grunnvirki flugvalla með litla losun kolefna
- 6.20 Flugafgreiðsla fyrir flutninga í lofti
- 7.1 Smíði nýrra bygginga
- 7.3 Uppsetning, viðhald og viðgerðir á orkunýtnum búnaði
- 7.7 Kaup og eignarhald á byggingum

Umskipti yfir í hringrásarhagkerfi (CE):

- 3.2 Endurnýjun bygginga sem fyrir eru
- 3.3 Niðurrif bygginga og annarra mannvirkja

Mengunarvarnir og eftirlit með mengun (PPC):

- 2.4 Hreinsun á menguðum landsvæðum

Samræmd atvinnustarfsemi samkvæmt flokkunarreglugerðinni

Isavia metur það svo að það uppfylli ekki formlega allar lágmarks verndarráðstafanirnar sem tilgreindar eru. Telur því félagið ekki fram upplýsingar um samræmda atvinnustarfsemi samkvæmt flokkunarreglugerðinni. Það að hafa ekki innleitt að öllu leyti lágmarks verndarráðstafanirnar hefur ekki lagalegar afleiðingar þar sem flokkunarreglugerðin er reglugerð um skýrslugjöf. Gert var ráð fyrir að ljúka vinnu við úrbætur á árinu 2025 en þeim mun ljúka þess í stað með fullnægjandi hætti á árinu 2026.

Viðauki II Ófjárhagsleg upplýsingagjöf

Lágmarks verndarráðstafanir

Sem hluti af ráðstöfunum um lágmarks verndarráðstafanir eru gerðar ýmsar kröfur um innleiðingu verklagsreglna sem byggjast m.a. á viðmiðunarreglum Efnahags- og framfarastofnunarinnar (OECD) fyrir fjölþjóðleg fyrirtæki og leiðbeinandi meginreglum Sameinuðu þjóðanna um viðskipti og mannréttindi auk átta grundvallarsamþykkta í yfirlýsingu Alþjóðavinnumálastofnunarinnar.

Forsenda þess að tilskilin lágmarks verndarráðstöfun sé uppfyllt er forsenda þess að atvinnustarfsemi geti flokkast sem umhverfislega sjálfbær og þar með samræmd að flokkunarkerfinu. Til að innleiða og tryggja lágmarks verndarráðstafanir hefur Isavia samræmt sig við lokaskýrslu um lágmarks verndarráðstafanir frá Vettvangi um sjálfbær fjármál (Platform on sustainable finance) frá október 2022. Megináhersla skýrslunnar er á mannréttindi, spillingu og mútur, skattlagningu og sanngjarna samkeppni. Við mat á samræmi við lágmarks verndarráðstafanir er metið hvort fullnægjandi ferlar eru innleiddir fyrir hvert ofangreindra viðfangsefna til að forðast neikvæð áhrif.

Isavia telur sig uppfylla lágmarks verndarráðstafanirnar sem getið er varðandi spillingu og mútur, skattlagningu og sanngjarna samkeppni að öllu leyti. Það verklag sem félagið hefur ekki innleitt að fullu er áreiðanleikakönnunarferli um mannréttindi sem leiðbeinandi viðmiðunarreglur OECD tilgreina sérstaklega. Ágætt er að halda því til haga að þó Isavia hafi ekki innleitt skref áreiðanleikakönnunar eins og getið er í viðmiðunarreglum OECD felur það ekki í sér að verið sé að brjóta á mannréttindum, þar sem viðmiðunarreglurnar snúa eingöngu að málsmeðferðarþáttum áreiðanleikakönnunar á mannréttindum.

Á árinu var sótt fræðsla hjá UN Global Compact um framkvæmd og innleiðingu á áreiðanleikakönnunarferli OECD um mannréttindi fyrir fyrirtæki. Sú fræðsla er höfð til hliðsjónar við úrbætur hjá félaginu í þessum málaflokki.

Lykilmælikvarðar

Ársreikningur Isavia samstæðunnar er gerður í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla (IFRS) líkt og fram kemur í skýringu 2 í ársreikningnum. Útreikningar á lykilmælikvörðum eru birtir á samstæðugrundvelli þar sem innri viðskiptum hefur verið eytt út til að forðast tvítalningu. Eftirfarandi aðferðafræði var notuð við útreikninga á lykilmælikvörðunum, veltu, fjárfestingargjöldum og rekstrargjöldum.

Velta

Hlutfall flokkunarhæfra tekna samstæðunnar var reiknað sem sá hluti hreinna tekna af vörum og þjónustu sem tengist flokkunarhæfri atvinnustarfsemi (teljari) deilt með hreinum tekjum (nefnari; nefnarinn samsvarar tekjum samstæðunnar; sjá einnig skýringar samstæðu, skýring númer 4 tekjur).

Isavia aflar tekna af vörum og þjónustu sem tengist flokkunarhæfri atvinnustarfsemi. Langstærsti liður þess eru leigutekjur vegna húsnæðis sem fellur undir flokk CCM 7.7 Kaup og eignarhald á byggingum. Að auki aflar félagið tekna vegna reksturs fráveitu sem fellur undir flokk CCM 5.3 Uppbygging, stækkun og starfræksla skólpsöfnunar og -hreinsunarkerfa.

Fjárfestingargjöld

Flokkunarreglugerðin skilgreinir lykilmælikvarða sem flokkunarhæf fjárfestingargjöld (teljari), deilt með öllum viðbótum við efnislegar og óefnislegar eignir á fjárhagsárinu fyrir afskriftir og hvers kyns endurmat, þ.m.t. þær sem verða til vegna endurmats og virðisrýrnunar, fyrir viðkomandi fjárhagsár og að undanskildum breytingum á gangvirði (nefnari).

Stærsti hluti þeirra fjárfestingargjalda sem teljast flokkunarhæf má rekja til þeirra umfangsmiklu framkvæmda sem eiga sér stað á Keflavíkurflugvelli og falla undir flokk CCM 7.1 Smíði nýrra bygginga. Því næst eru fjárfestingargjöld sem tengjast endurbótum á núverandi húsnæði sem fellur undir flokk CE 3.2 Endurnýjun bygginga sem fyrir eru. Niðurrif á Alert byggingu á Keflavíkurflugvelli fellur undir flokk CE 3.3 Niðurrif bygginga og annarra mannvirkja. Kaup félagsins á ökutækjum falla undir flokk CCM 6.5 Flutningar með mótorhjólum, fólksbifreiðum og léttum atvinnuökutækjum. Uppsetning á LED ljósum í suðurbyggingu og led aðflugsljósum á Keflavíkurflugvelli fellur undir flokk CCM 7.3 Uppsetning, viðhald og viðgerðir á orkunýtnum búnaði. Endurnýjun og fjölgun landtenginga flugvéla (Ground Power Unit), spennuhækkun og fjölgun hleðslustöðva fellur undir flokk CCM 6.17 Grunnvirki flugvalla með litla losun kolefna. Kaup á tækjum og búnaði tengdum starfsemi á flugbrautum og flughlöðum s.s. snjóhreinsun og mokstri fellur undir flokk CCM 6.20 Flugafgreiðsla fyrir flutninga í lofti. Framkvæmdum við hreinsun á menguðum jarðvegi á flugvallarsvæðinu fellur undir flokk PPC 2.4 Hreinsun á menguðum landsvæðum. Að lokum falla kaup félagsins á rútu undir flokk CCM 6.3 Flutningar í þéttbýli og úthverfum,

Rekstrargjöld

Flokkunarreglugerðin notar umtalsvert þrengri skilgreiningu á rekstrargjöldum en hefðbundin skilgreining IFRS-staðla sem notaðir eru í reikningsskilum. Undir rekstrargjöld, samkvæmt flokkunarreglugerðinni, skal falla beinn kostnaður sem ekki er færður til eignar, sem varðar rannsóknir og þróun, ráðstafanir vegna endurnýjunar bygginga, skammtímaleigu, viðhald og viðgerðir og önnur bein útgjöld vegna daglegs viðhalds varanlegra rekstrarfjármuna eða þriðja aðila sem starfsemi er útvistað til, sem þörf er á til að tryggja áframhaldandi skilvirka starfrækslu slíkra eigna.

Viðauki II Ófjárhagsleg upplýsingagjöf

Til að ákvarða lykilmælikvarða fyrir rekstrargjöld eru flokkunarhæf rekstrargjöld (teljari) samkvæmt flokkunarreglugerðinni ákvörðuð í hlutfalli við rekstrargjöld (nefnari).

Stærstur hluti flokkunarhæfra rekstrargjalda er kominn til vegna viðhalds og viðgerða svo hægt sé að tryggja skilvirka starfrækslu eigna. Falla þau rekstragjöld undir flokk CCM 7.7 Kaup og eignarhald á byggingum. Umfangsmesti hluti þeirra er vegnar ræstingar flugstöðvarinnar á Keflavíkurflugvelli en einnig er þar að finna viðhaldskostnað. Isavia rekur verkstæði og fellur hlutfall rekstrargjalda þar til vegna varahluta, dekkjaskipta og viðgerða á snjómoksturstækjum og búnaði því tengdu sem fellur undir flokk CCM 6.20 Flugafgreiðsla fyrir flutninga í lofti, en líka vegna annars vegar bifreiða félagsins sem falla undir flokki CCM 6.5 Flutningar með mótorhjólum, fólksbifreiðum og léttum atvinnuökutækjum og hins vegar vegna rúta, sem notaðar eru í farþegaflutningum á flugvellinum, undir flokki CCM 6.3 Flutningar í þéttbýli og úthverfum, farþegaflutningar á vegum.

Töflur sem sýna lykilmælikvarða fylgja hér á eftir.

Flokkunarreglugerð Evrópusambandsins

HLUTFALL VELTU

Fjárhagsár N=2025	2025			Viðmið fyrir verulegt framlag						Viðmið fyrir að valda ekki verulegu tjóni									
Atvinnustarfsemi	Kóði	Velta	Hlutfall veltu 2025	Mótvægi við loftslagsbreytingar	Aðlögun að loftslagsbreytingum	Vatn	Mengun	Hringrásarhagkerfi	Líffræðileg fjölbreytni	Mótvægi við loftslagsbreytingar	Aðlögun að loftslagsbreytingum	Vatn	Mengun	Hringrásarhagkerfi	Líffræðileg fjölbreytni	Lágmarks verndarráðstafanir	Hlutfall veltu sem fellur að flokkunarkerfinu (A.1) eða sem flokkunarkerfið nær yfir (A.2), ár 2024	Flokkur starfsemi sem gerir annarri starfsemi kleift að stuðla að umhverfis-markmiðum	Flokkur umbreytingarstarfsemi
		í þús.kr	*%*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*%*	*E*	*T*
A. STARFSEMI SEM FLOKKUNARKERFIÐ NÆR YFIR																			
A.1. Umhverfissjálfbær starfsemi (sem fellur að flokkunarkerfinu)																			
Velta starfsemi sem er umhverfissjálfbær (sem fellur að flokkunarkerfinu) (A.1)		**0**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**N**	**N**	**N**	**N**	**N**	**N**	**N**	**0%**		
Þar af starfsemi sem gerir annarri starfsemi kleift að stuðla að umhverfismarkmiðum		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	N	0%	0%	
Þar af umbreyting		0	0%	0%						N	N	N	N	N	N	N	0%		0%
A.2. Starfsemi sem flokkunarkerfið nær yfir en er ekki umhverfissjálfbær (starfsemi sem fellur ekki að flokkunarkerfinu)																			
				EL; N/EL	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*										
Kaup og eignarhald á byggingum	CCM 7.7	8.881.384	18,0%	*EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*								9,4%		
Uppbygging, stækkun og starfræksla skólpsöfnunar og -hreinsunarkerfa	CCM 5.3	54.025	0,1%	*EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*								0,1%		
Velta frá starfsemi sem flokkunarkerfið nær yfir en er ekki umhverfissjálfbær (starfsemi sem fellur ekki að flokkunarkerfinu) (A.2)		**8.935.409**	**18,1%**	**9,5%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**								**8,9%**		
A. Velta af starfsemi sem flokkunarkerfið nær yfir (A.1+A.2)		**8.935.409**	**18,1%**	**9,5%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**								**8,9%**		

B. STARFSEMI SEM FLOKKUNARKEFIÐ NÆR EKKI YFIR

Velta frá starfsemi sem flokkunarkerfið nær ekki yfir (B)	**40.325.957**	**81,9%**
SAMTALS (A+B)	**49.261.366**	**100,0%**

Flokkunarreglugerð Evrópusambandsins

HLUTFALL FJÁRFESTINGARGJALDA

Fjárhagsár N=2025		2025		Viðmið fyrir verulegt framlag						Viðmið fyrir að valda ekki verulegu tjóni									
Atvinnustarfsemi	Kóði	Fjárfestingargjöld	Hlutfall fjárfestingargjalda 2025	Mótvægi við loftslagsbreytingar	Aðlögun að loftslagsbreytingum	Vatn	Mengun	Hringrásarhagkerfi	Líffræðileg fjölbreytni	Mótvægi við loftslagsbreytingar	Aðlögun að loftslagsbreytingum	Vatn	Mengun	Hringrásarhagkerfi	Líffræðileg fjölbreytni	Lágmarks verndarráðstafanir	Hlutfall fjárfestingarútgjalda sem fellur að flokkunarkerfinu (A.1) eða sem flokkunarkerfið nær yfir (A.2), 2024	Flokkur starfsemi sem gerir annarri starfsemi kleift að stuðla að umhverfis-markmiðum	Flokkur umbreytingarstarfsemi
		í þús.kr	*%*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*%*	*E*	*T*
A. STARFSEMI SEM FLOKKUNARKERFIÐ NÆR YFIR																			
A.1. Umhverfissjálfbær starfsemi (sem fellur að flokkunarkerfinu)																			
Fjárfestingargjöld starfsemi sem er umhverfis- sjálfbær (sem fellur að flokkunarkerfinu) (A.1)		**0**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**N**	**N**	**N**	**N**	**N**	**N**	**N**	**0%**		
Þar af starfsemi sem gerir annarri starfsemi kleift að stuðla að umhverfismarkmiðum		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	N	0%	0%	
Þar af umbreyting		0	0%	0%						N	N	N	N	N	N	N	0%		0%
A.2. Starfsemi sem flokkunarkerfið nær yfir en er ekki umhverfissjálfbær (starfsemi sem fellur ekki að flokkunarkerfinu)																			
				EL; N/EL	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*										
Smíði nýrra bygginga	CCM 7.1	5.322.529	43,6%	*EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*								57,8%		
Endurnýjun bygginga sem fyrir eru	CE 3.2	566.081	4,6%	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*EL*	*N/EL*								4,1%		
Niðurrif bygginga og annarra mannvirkja	CE 3.3	142.647	1,2%	*N/EL*	*N/EL*	*EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*								0,0%		
Flutningar með mótorhjólum, fólks- bifreiðum og léttum atvinnuökutækjum	CCM 6.5	78.117	0,6%	*EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*								0,1%		
Uppsetning, viðhald og viðgerðir á orkunýtnum búnaði	CCM 7.3	58.207	0,5%	*EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*								0,1%		
Grunnvirki flugvalla með litla losun kolefna	CCM 6.17	41.082	0,3%	*EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*								0,3%		
Flugafgreiðsla fyrir flutninga í lofti	CCM 6.20	35.238	0,3%														0,5%		
Hreinsun á menguðum landsvæðum	PPC 2.4	10.164	0,1%														0,1%		
Flutningar í þéttbýli og úthverfum, farþegaflutningar á vegum	CCM 6.3	7.642	0,1%	*EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*								0,0%		
Sjálfbær fráveitukerfi í þéttbýli	WTR 2.3	0	0,0%	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*EL*	*N/EL*	*N/EL*								1,7%		
Fjárfestingargjöld starfsemi sem flokkunarkerfið nær yfir en er ekki umhverfissjálfbær (starfsemi sem fellur ekki að flokkunarkerfinu) (A.2)		**6.261.707**	**51,2%**	**45,1%**	**%**	**1,2%**	**0,0%**	**%**	**%**								**64,7%**		
A. Fjárfestingargjöld af starfsemi sem flokkunarkerfið nær yfir (A.1+A.2)		**6.261.707**	**51,2%**	**45,1%**	**%**	**1,2%**	**0,0%**	**%**	**%**								**64,7%**		

B. STARFSEMI SEM FLOKKUNARKEFIÐ NÆR EKKI YFIR

Fjárfestingargjöld frá starfsemi sem flokkunarkerfið nær ekki yfir (B)	**5.959.930**	**48,8%**
SAMTALS (A+B)	**12.221.636**	**100,0%**

Flokkunarreglugerð Evrópusambandsins

HLUTFALL REKSTRARGJALDA

Fjárhagsár N=2025		2025		Viðmið fyrir verulegt framlag						Viðmið fyrir að valda ekki verulegu tjóni									
Atvinnustarfsemi	Kóði	Rekstrargjöld	Hlutfall rekstrargjalda 2025	Mótvægi við loftslagsbreytingar	Aðlögun að loftslagsbreytingum	Vatn	Mengun	Hringrásarhagkerfi	Líffræðileg fjölbreytni	Mótvægi við loftslagsbreytingar	Aðlögun að loftslagsbreytingum	Vatn	Mengun	Hringrásarhagkerfi	Líffræðileg fjölbreytni	Lágmarks verndarráðstafanir	Hlutfall rekstrarútgjalda sem fellur að flokkunarkerfinu (A.1) eða sem flokkunarkerfið nær yfir (A.2), 2024	Flokkur starfsemi sem gerir annarri starfsemi kleift að stuðla að umhverfis-markmiðum	Flokkur umbreytingarstarfsemi
		í þús.kr	*%*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*%*	*E*	*T*
A. STARFSEMI SEM FLOKKUNARKERFIÐ NÆR YFIR																			
A.1. Umhverfissjálfbær starfsemi (sem fellur að flokkunarkerfinu)																			
Rekstrargjöld starfsemi sem er umhverfissjálfbær (sem fellur að flokkunarkerfinu) (A.1)		**0**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**N**	**N**	**N**	**N**	**N**	**N**	**N**	**0%**		
Þar af starfsemi sem gerir annarri starfsemi kleift að stuðla að umhverfismarkmiðum		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	N	0%	0%	
Þar af umbreyting		0	0%	0%						N	N	N	N	N	N	N	0%		0%
A.2. Starfsemi sem flokkunarkerfið nær yfir en er ekki umhverfissjálfbær (starfsemi sem fellur ekki að flokkunarkerfinu)																			
				EL; N/EL	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*										
Kaup og eignarhald á byggingum	CCM 7.7	524.960	1,4%	*EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*								1,3%		
Flugafgreiðsla fyrir flutninga í lofti	CCM 6.20	155.191	0,4%	*EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*								0,3%		
Flutningar með mótorhjólum, fólks-bifreiðum og léttum atvinnuökutækjum	CCM 6.5	47.269	0,1%	*EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*								0,1%		
Flutningar í þéttbýli og úthverfum, farþegaflutningar á vegum	CCM 6.3	33.721	0,1%	*EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*								0,1%		
Rekstrargjöld starfsemi sem flokkunarkerfið nær yfir en er ekki umhverfissjálfbær (starfsemi sem fellur ekki að flokkunarkerfinu) (A.2)		**761.140**	**2,1%**	**2,1%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**								**1,8%**		
A. Rekstrargjöld af starfsemi sem flokkunarkerfið nær yfir (A.1+A.2)		**761.140**	**2,1%**	**2,1%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**								**1,8%**		

B. STARFSEMI SEM FLOKKUNARKEFIÐ NÆR EKKI YFIR

Rekstrargjöld frá starfsemi sem flokkunarkerfið nær ekki yfir (B)	**36.344.460**	**97,9%**
SAMTALS (A+B)	**37.105.600**	**100,0%**

isavia

KEF KEFLAVÍKUR FLUGVÖLLUR

Isavia — 424 4000 — isavia@isavia.is — isavia.is